

RAPORT
“AKTIVITETI I SHOQËRISË KESH SH.A. PËR VITIN 2025”

Shkurt 2026

TABELA E PËRMBAJTJES

AKRONIME	3
1. SITUATA NË TË CILËN SHOQËRIA USHTROI VEPRIMTARINË E SAJ PËR 2025	4
1.1 SITUATA DHE ZHVILLIMET NË SEKTORIN ELEKTROENERGJITIK	4
1.2 SITUATA E TREGJEVE TË ENERGJISË, TENDENCAT DHE DIVERSIFIKIMI	5
2. ZHVILLIMET KRYESORE TË AKTIVITETIT GJATË 2025	8
2.1 MASAT PËR GARANTIMIN E FURNIZMIT ME ENERGJI NË FUNKSION TË DSHP	8
2.2 PROGRAMI EKONOMIKO-FINANCIAR I KESH SH.A. PËR VITIN 2025	8
2.3 PËRMBLEDHJE E SITUATËS HIDRIKE	11
2.4 TË DHËNAT KRYESORE OPERATIVE TË AKTIVITETIT TREGTAR DHE EKONOMIK	12
2.5 KOMERCIALIZIMI I MËTEJSHËM I AKTIVITETIT	14
3. ZHVILLIME LIGJORE/RREGULLATORE TË LIDHURA ME AKTIVITETIN 2025	15
3.1 ZHVILLIME LIGJORE	15
3.2 ZHVILLIME RREGULLATORE	16
4. AKTIVITETI PRODHUES, MIRËMBAJTËS DHE EFIÇENCA NË SHFRYTËZIM	19
4.1 PRODHIMI I ENERGJISË ELEKTRIKE – OPERIMI	19
4.2 SIGURIA E VEPRAVE HIDROTEKNIKE	25
4.3 MIRËMBAJTJA DHE SHFRYTËZIMI I AGREGATEVE	25
4.4 CILËSIA E PRODHIMIT	28
5. BILANCI ENERGJETIK DHE AKTIVITETI TREGTAR PËR VITIN 2025	29
5.1 ANALIZA E BILANCIT ENERGJETIK 2025	29
5.2 AKTIVITETI NË PLOTËSIMIN E DSHP	31
5.3 AKTIVITETE TREGTARE TË TJERA	34
6. AKTIVITETI INVESTUES 2025	38
6.1 REALIZIMI I INVESTIMEVE	38
6.2 INVESTIMET E ME FONDET E HUAJA	40
6.3 INVESTIMET ME FONDET E VETA	41
6.4 ECURIA E PROJEKTEVE BRË	42
7. AKTIVITETI EKONOMIKO-FINANCIAR PËR VITIN 2025	43
7.1 AKTIVITETI I OPERACIONEVE TË VIJUESHËM	43
7.2 MARRËDHËNIET BRENDA SEKTORIT ELEKTROENERGJETIK	45
8. KONKLUZIONE	50

AKRONIME

APA	- Asambleja e Përgjithshme e Aksionerëve të KESH sh.a.
ALPEX	- Bursa Shqiptare e Energjisë Elektrike
BB	- Banka Botërore
BERZH	- Banka Evropiane për Rindërtim dhe Zhvillim
BRE	- Burimet e Rinovueshme të Energjisë
CGES	- Operatori i Sistemit të Transmetimit të Malit të Zi
CRIDA	- Complementary Regional Intraday Auctions
DAM	- Tregu i Ditës në Avancë (Day Ahead Market)
DSHP	- Detyrimi për Shërbim Publik
EIP	- Plani i Investimeve Ekonomike të Bashkimit European në Ballkanin Perëndimor
ENTSO	- Rrjeti Evropian të Operatorëve të Sistemit të Transmetimit të Energjisë Elektrike
ERE	- Enti Rregullator i Energjisë
FMF	- Furnizuesi i Mundësisë së Fundit
FTL	- Furnizuesi i Tregut të Lirë sh.a.
FSHU	- Furnizuesi i Shërbimit Universal sh.a.
HUPX	- Bursa Hungareze e Energjisë
HUDEX	- Bursa Hungareze e Derivateve të Energjisë
IDM	- Tregu brenda Ditës (IntraDay Market)
IEA	- International Energy Agency
IRENA	- International Renewable Energy Agency
KESH	- Korporata Elektroenergjetike Shqiptare sh.a., ose në vijim Korporata/Shoqëria
KfW	- Banka Gjermane e Zhvillimit
KOSTT	- Operatori i Sistemit, Transmisionit dhe Tregut të Energjisë Elektrike të Kosovës
MF	- Ministria e Financave
MIE	- Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë
NEMO	- Nominated Electricity Market Operator (Bursa e Energjisë Elektrike)
OST	- Operatori i Sistemit të Transmetimit të Energjisë Elektrike sh.a.
OSHEE Grup	- Grupi Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike sh.a.
OSSH	- Operatori i Sistemit të Shpërndarjes
PEF	- Programi Ekonomiko-Financiar i KESH sh.a.
PPE	- Prodhuesit me Përparësi të Energjisë
ViD	- Vau i Dejës
WBIF	- Korniza e Investimeve të Ballkanit Perëndimor

1. SITUATA NË TË CILËN SHOQËRIA USHTROI VEPRIMTARINË E SAJ PËR 2025

1.1 SITUATA DHE ZHVILLIMET NË SEKTORIN ELEKTROENERGJITIK

Viti 2025 u karakterizua si një vit aktiviteti intensiv për Korporatën, por edhe për zhvillimet e sektorit elektroatenergjetik në tërësi.

Për vetë statusin si kompania e vetme publike e prodhimit dhe njëkohësisht prodhuesi më i madh i energjisë elektrike në vend, veprimtaria bazë e saj mbetet përmbushja e objektivit për furnizim me energji elektrike në kuadër të përgjegjësisë ndaj Detyrimit për Shërbim Publik (DSHP) të konsumatorëve universal. Pavarësisht fokusit ndaj tregut të rregulluar, gjatë vitit 2025, Korporata zhvilloi aktivitetet proaktiv edhe në tregun e lirë, veçanërisht në pjesën e balancimit dhe shërbimeve ndihmëse, duke siguruar të ardhura të konsiderueshme nëpërmjet optimizimit financiar efikas të volumeve hyrëse-dalëse energjike. Ndërkohë sektori elektroatenergjetik dhe veçanërisht tregu i energjisë elektrike, gjatë vitit 2025 ka njohur zhvillime të konsiderueshme, në kuadër të reformave transformuese drejt de-rregullimit, dhe afrimit drejt standarteve të vendosura nga Komuniteti Europian të Energjisë, me objektiv rritjen e konkurrencës dhe transparencës në tregun e energjisë. Në lidhje me evoluimin e panoramës së tregut të energjisë elektrike 2025, veçojmë si zhvillimet më të rëndësishme:

- Ka vazhduar procesi i liberalizimit të kategorive të konsumatorëve, sipas segmenteve të nivelit të tensionit. Konkretisht, prej 1 Janar 2025, dolën në treg të lirë, kategoria e konsumatorëve të lidhur në nivel tensioni 10 kV, duke shënuar hapin e rradhës drejt reformës së de-rregullimit. Ky hap i rëndësishëm drejt liberalizimit të tregut, ka impakt pozitiv edhe në aktivitetin komercial të Korporatës, pasi dalja e këtij segmenti lehtëson KESH nga një pjesë furnizimi për DSHP. Në këto kushte, KESH ka potencialisht në dispozicion më shumë sasi të lirë energjie për tregtim të lirë, duke u fokusuar në kapjen e sinjaleve të tregut për çmime atraktive, me objektiv maksimizimin e të ardhurave të Shoqërisë. Për më tepër, liberalizimi i tregut për fashën e tensionit 10 kV, krijon oportunitet biznesi për KESH, pasi duke shfrytëzuar licencën për furnizimin me pakicë, Korporata mund furnizojë klientë që kanë dalë në treg të lirë nga ky segment konsumatorësh të energjisë elektrike.
- Ecuria e pozitive e reformave në sektor drejt liberalizimit, dhe implementimi i Modelit Shqiptar të Tregut të Energjisë drejt standarteve bashkëkohore dhe integruese, përveç rritjes së konkurrencës dhe transparencës brenda sektorit, në fund të fundit janë mjete për arritjen e një objektiv madhor, ofrimin e shërbimit sa më cilësor të furnizimit me energji elektrike dhe pse jo me kosto sa më të lirë për konsumatorin final. Në këtë optikë, në zbatim të vendimit të ERE nr. 10, dt. 08.01.2025, prej 01 Shkurt 2025, filloi aplikimi i tarifës më të reduktuar prej 8.5 ALL/kWh (pa TVSH) për konsumatorët “Familjarë” për konsumin mujor deri në 700 kWh, nga 9.5 ALL/kWh (pa TVSH) që ishte më përpara. Ndërkohë për konsumin mujor mbi 700 kWh, çmimi të mbetet i pandryshuar, pra 9.5 ALL/kWh (pa TVSH), për të gjithë konsumin e faturuar të energjisë elektrike. Ky vendim dha efekt pozitiv të prekshëm në financat e familjeve shqiptare. Gjithashtu, vendosja e limitit të konsumit deri në 700 kWh, promovon sjelljen konsumatore drejt përdorimit me eficiencë dhe përgjegjshmëri kursimi në konsumin e energjisë elektrike. Në këtë vendim promovues për konsumatorët, kontribut thelbësor ka edhe KESH sh.a., jo vetëm si furnizuesi me sasi të energjisë elektrike i FSHU-së, për këtë kategori konsumatorësh, por duke kontribuar direkt në marzhin e uljes së çmimit, pasi tashmë KESH do t’ja shesë FSHU energjinë për DSHP, me çmim më të ulët nga 2.6 ALL/kWh (pa TVSH), në 2.34 ALL/kWh (pa TVSH).
- Gjatë vitit 2025, Bursa Shqiptare e Energjisë Elektrike - ALPEX sh.a., konsolidoi më tej rolin e saj në nivel rajonal, si Operator i Emëruar i Tregut të Energjisë Elektrike (NEMO) për zonat e ofertimit të Shqipërisë dhe Kosovës me një rritje të qëndrueshme. Volumet totale të tregtuara në ALPEX arritën në vlerën 1,670,734 MWh, duke shënuar një rritje prej 42.46% krahasuar me 2024, me faturim total të transaksioneve në blerje–shitje që arriti në 369.46 Mln. Eur. Bashkimi i Tregjeve të Ditës në Avancë (DAM) ndërmjet Shqipërisë dhe Kosovës ka funksionuar në mënyrë të sigurtë. Flukset totale të energjisë ndërkufitare arriti në vlerën 351,153 MWh, duke konfirmuar përdorimin eficient të kapaciteteve ndërkufitare. ALPEX konsolidoi gjithashtu funksionimin e Tregut të Ankandëve Brenda të Njëjtës Ditë (CRIDA). Gjatë vitit 2025, ALPEX iu shtuan 11 Anëtarë të rinj Burse dhe 1 Anëtar të ri të Përgjithshëm Klerimi, duke arritur numrin total prej 45 Anëtarë Burse dhe 5 Anëtarë të

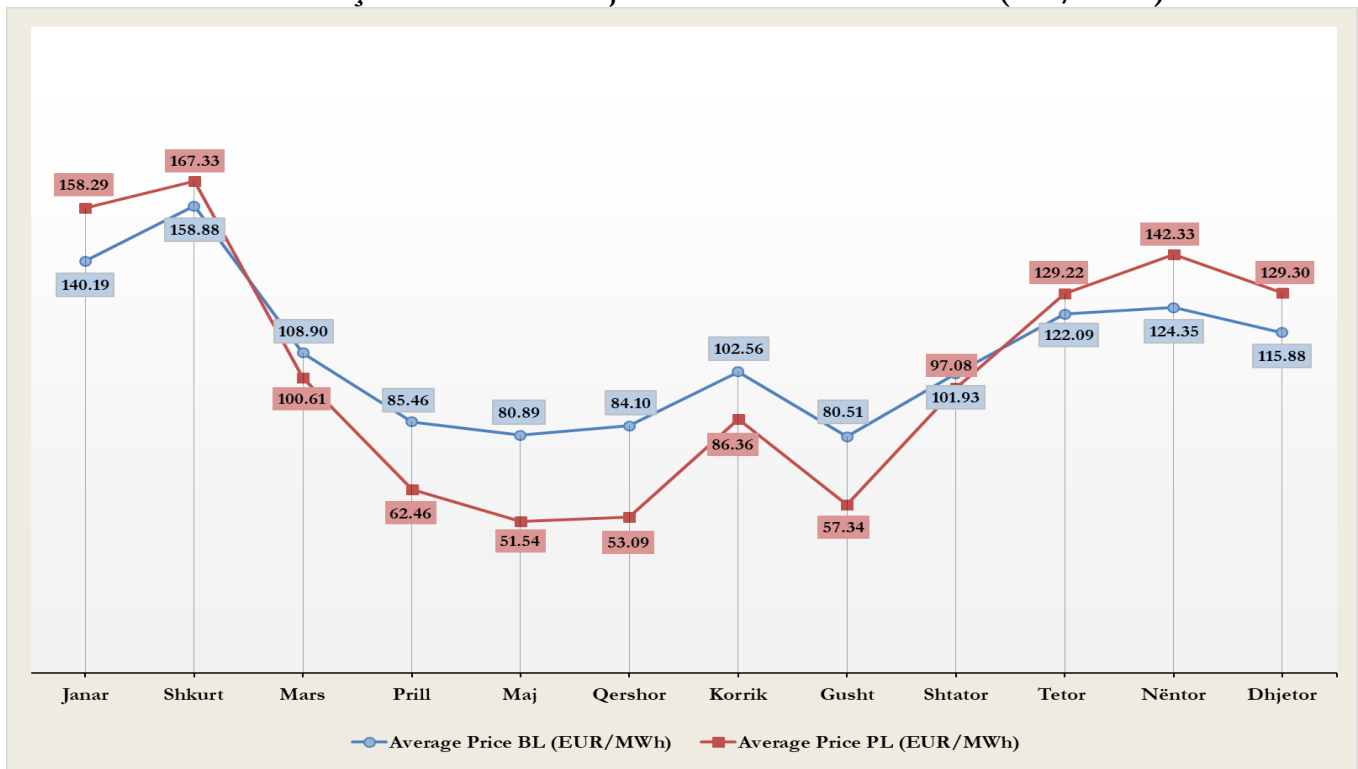
Përgjithshëm Klerimi në fund të vitit. Gjatë vitit 2025, KESH si një nga anëtarët më aktiv në të dy profilet e tregimit si DAM ashtu dhe IDM, ka qarkulluar në ALPEX një volum total shitje-blerje energjie prej 319,377 MWh.

- Si pjesë e reformave strategjike, me objektiv transformimin e vendit në eksportues neto të energjisë elektrike, vit pas viti, po rriten ndjeshëm investimet nga operatorët privat të kapaciteteve të reja nëpërmjet diversifikimit (veçanërisht impiantet PV). Kjo ka sjellë, ndryshime në market-share të tregut kombëtar të energjisë si në kapacitete ashtu edhe në prodhim, duke rritur peshën e sektorit privat, ndaj atij publik (KESH). Konkretisht, nëse në fund të 2024, sektori publik zotëronte 49% të kapaciteteve kombëtare gjeneruese, në fund të 2025 kjo peshë është ulur në 45%. Si efekt, pesha në prodhimin kombëtar të energjisë e sektorit publik nga 56% në 2024, është ulur në 52% në 2025.

1.2 SITUATA E TREGJEVE TË ENERGJISË, TENDENCAT DHE DIVERSIFIKIMI

- Pavarësisht uljes së konfliktit në Gaza, situata gjeopolitike mbetet e paqëndrueshme. Konflikti i zgjatur Rusi-Ukrainë i cili po hyn në vitin e 5-të dhe përshkallëzimi i tensioneve në Iran mbajnë në nivel të larta rreziqet e sigurisë së energjisë në shkallë globale. Rreziku i ndërprerjeve të befta afat-shkurtra në zinxhirët e furnizimit të naftës dhe gazit mbetet ende i lartë. Veçanërisht për rajone si Evropa, për shkak të varësisë së lartë nga importet e naftës dhe gazit, këto risqe janë më të ndjeshme. Pra sfida që përballojnë sot tregjet e energjisë është brishtësia në sigurinë e energjisë. Më poshtë, paraqitet grafikisht kurba e çmimit mesatar mujor të energjisë sipas Bursës Hungareze (HUPX) për profilin DAM të kuotimeve Base Load (BL) dhe Peak Load (PL), në mbyllje pozicioni (ATC-At The Close Order):

Grafiku 1. Çmimi mesatar mujor 2025 BL vs PL në HUPX (Eur/MWh)



Grafiku i mësipëm tregon pikërisht këtë luhatje të kuotimeve, me amplituda të forta dhe frekuenca afat-shkurtra. Viti 2025 nis me çmime të larta, duke vazhduar tendencën e fundit të 2024. Pas Shkurtit deri në Gusht çmimet pësojnë ulje dhe paraqiten më të stabilizuar. Ndërkohë, periudha Shtator-Dhjetor 2025 shënon përsëri rritje të çmimeve, por në nivele më të ulta se periudha Janar-Shkurt. Pavarësisht se amplitudat/luhatjet ndërmjet vlerave maksimale dhe minimale të 2025 janë më të zbutura, krahasuar me 2024, niveli mesatar i çmimeve, është më i lartë krahasuar me 2024. Konkretisht indeksi BL mesatar për 2025 rezulton 108.51 Eur/MWh, pra më i lartë ndaj 100.69 Eur/MWh i 2024. Ndërkohë, indeksi PL mesatar 2025 vlerësohet 102.44 Eur/MWh, ndaj 100.66 Eur/MWh të 2024.

Pikërisht, sjellja mjaft sensitive e çmimeve dhe niveli i lartë i vlerave mesatare të indekseve, tregojnë tendosje të tregjeve, për shkak të paqëndrueshmërisë në sigurinë energjitike, nga risku i lartë që mbart zinxhiri i furnizimit.

Përsa i përket të ardhmes afatshkurtër, referuar të dhënave të HUDEX mbi kontratat derivative të së ardhmes, aktualisht parashikimet për indekset BL dhe PL paraqiten në tabelën vijuese:

Tabela 1: Projektionet BL & PL mesatare për 2026-2028

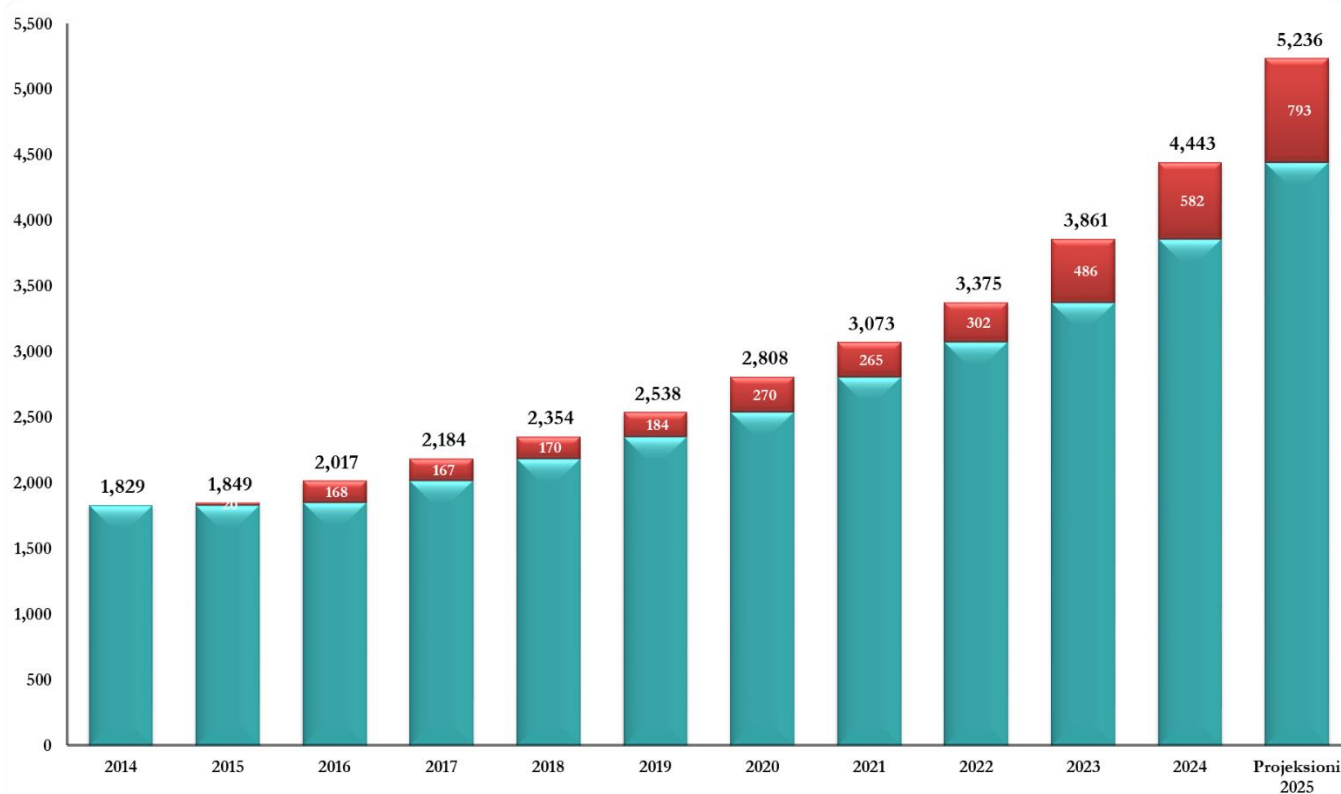
Averages of Yearly Products	Baseload (Eur/MWh)	Peakload (Eur/MWh)
2026	105.90	115.75
2027	93.56	104.31
2028	84.44	95.37

Për periudhën 2026-2028, projektionet shfaqin tendencë rënëse të çmimeve mesatare, si reflektim i strategjisë globale të thellimit të transformimit të burimeve të energjisë drejt atyre të rinovueshme, duke ulur peshën e burimeve me bazë fosile, me synim rritjen e pavarësisë energjitike dhe objektiv prodhimin e energjisë së pastër si përgjigje drejt dekarbonizimit klimatik.

Gjithsesi, këto projektione për shkak të pasigurisë afat-shkurtër nga situatat gjeopolitike dhe rritjes së kërkesës globale për energji elektrike merren me rezervë, pasi kanë ndikim të ndjeshëm.

- Gjatë vitit 2025, tregu global i energjisë përcaktohet drejt një zhvendosje të shpejtë, e nxitur nga teknologjia, drejt energjisë së pastër, me energjinë diellore dhe të erës që do të zgjerohen mjaftueshëm shpejt për të përmbushur të gjithë kërkesën e re për energji elektrike. Ndërsa investimet në energjinë e pastër pritet të kalojnë 3.3 Trilionë Usd, me 2.2 Trilionë Usd në teknologji si automjete elektrike, rrjete dhe bateri. Ndërkohë, tregu energjistik përballë me sfida si: rreziqet gjeopolitike, kërkesa në rritje për energji nga inteligjenca artificiale (IA) dhe nevoja për të balancuar përmbushjen e kërkesës për energji me objektivat e dekarbonizimit. Referuar IRENA dhe IEA, trendet kryesore globale të energjisë, përmbledhen në:
 - **Burimet e Rinovueshme Mbizotërojnë Lëndët Djegëse Fosile:** Energjia e erës dhe ajo diellore po zgjerohen me shpejtësi, me burimet e rinovueshme që tejkalon qymyrin në pjesën e prodhimit të energjisë deri në mesin e 2026;
 - **Rritja e Energjisë nga IA:** “Shpërthimi” i qendrave të të dhënave të IA-së ka përshpejtuar ndjeshëm rritjen e kërkesës për energji elektrike, duke krijuar një "Epokë të Energjisë Elektrike" të re, ku burimet e rinovueshme, qymyri dhe gazi konkurrojnë për infrastrukturën e energjisë;
 - **Revolucioni i Baterive:** Kostot e baterive (storage) që bien me shpejtësi po e bëjnë energjinë diellore më të realizueshme në 24/7, duke nxitur burime energjie më të pastra dhe më të qëndrueshme;
 - **Rreziqet Gjeopolitike dhe të Sigurisë:** Tregu mbetet i paqëndrueshëm për shkak të tensioneve gjeopolitike, duke kërkuar një fokus në qëndrueshmërinë e energjisë, sigurinë e rrjetit dhe sigurimin e zinxhirëve kritikë të furnizimit me lëndë të para energjitike;
 - **Divergjenca Rajonale:** Tranzicioni energjetik nuk është uniform, me rajone të ndryshme që balancojnë sigurinë e energjisë, përballueshmërinë dhe objektivat klimatike bazuar në nevojat lokale;
 - **Tregjet Sensitive të LNG-së:** Tregu i gazit natyror të lëngshëm (LNG), pritet të mbetet ndjeshëm “nervoz”, me ndikime të vazhdueshme gjeopolitike që ndikojnë në furnizim.
- Diversifikimi si fjala kyçe e transformimit global në BRE, për prodhimin e energjisë së pastër, ka njohur rritjen rekord gjatë 2025. Referuar IRENA dhe IEA, në rang global, totali kapaciteteve të instaluar BRE nga 1.83 TW në 2014, parashikohet (sipas vlerësimeve paraprake) të ketë arritur në fund të 2025 në gati 5.24 TW, me rritje gati 3X. Më poshtë grafiku për periudhën 2014-2025:

Grafiku 2. Kapacitete Totale Globale të Instaluar BRE (GW)



* *Projeksioni 2025: Pas verifikimit të komisionimit të këtyre burimeve shtesë, publikohet e dhëna zyrtare.*

Referuar grafikut, të dhënat kryesore janë:

- Shtesa e projektuar rerekord prej +793 GW, është mbi 36% më e lartë, krahasuar me 2024 ku shtesa vjetore ishte 582 GW;
- Burimet PV parashikohen të rritet me 9% globalisht, duke mbetur forma dominante e prodhimit të diversifikuar e energjisë së pastër. Shtesa në PV për 2025 parashikohet të jetë rreth +600 GW, dhe përbën gati 76% e shtesës së 2025 prej +793 GW;
- Burimet e Erës pritet të rriten me 21% globalisht. Shtesa për 2025 parashikohet në 120–140 GW, dhe përbën 15.5%-17% e shtesës toale për 2025, duke qenë forma e dytë më e aplikuar e BRE.
- Kina mbetet dominante, me 66% të shtimeve globale të kapacitetit solar dhe 69% të kapacitetit global të erës në vitin 2025.

Trendet dhe arritjet e Tregut:

- Vetëm energjia fotovoltaike pritet të përbëjë gati 80% të rritjes totale të kapacitetit global të energjisë elektrike të rinovueshme.
- Burimet e rinovueshme parashikohet të tejkalojnë qymyrin si burimi më i madh i gjenerimit të energjisë elektrike në nivel global deri në mesin e vitit 2026.
- Ndërsa Kina dominon, një rritje e konsiderueshme pritet gjithashtu në Indi (parashikohet rritje e kapacitetit 2.5x gjatë pesë viteve) dhe në Bashkimin Evropian, i cili arriti një kapacitet diellor prej rreth 406 GW në vitin 2025.

Shtesat e kapaciteteve globale të BRE rriten vit pas viti, duke projektuar që me ritmet aktuale, në fund të 2030 kapaciteti global kumulativ i instaluar i BRE të arrijë në rreth 9,920 GW. Gjithsesi, kjo nuk siguron arritjen e objektivit të vendosur në samitin e klimës COP28, për 3-fishimin e kapaciteteve globale BRE deri në fund të 2030 prej 11,000 GW të instaluar në total. Kjo kërkon ritëm dhe përpjekje edhe më të mëdha nga 145 vendet e angazhuara në këtë iniciativë, për të realizuar një shtesë mesatare vjetore më të përsheptuar të BRE prej mbi 1,000 GW/vit deri në fund të 2030, për të kapur targetin global prej 10,800 GW ≈ 11,000 GW.

2. ZHVILLIMET KRYESORE TË AKTIVITETIT GJATË 2025

Referuar sfondit të përgjithshëm të përgjithshëm kombëtar por edhe atij global, të përshkruar në paragrafin e mëparshëm, ndër zhvillimet kryesore të cilat shenjuan performancën e aktivitetit operacional-ekonomik të Korporatës gjatë 2025, mund të renditim në vijim:

2.1 MASAT PËR GARANTIMIN E FURNIZIMIT ME ENERGIJË NË FUNKSION TË DSHP

Pozicioni i Korporatës si kompania publike në tregun e energjisë elektrike është specifik, duke pasur si aktivitet parësor, atë në tregun e rregulluar të energjisë. Për këtë arsye, në cilësinë e ushtruesit të aktivitetit të prodhimit të energjisë elektrike, KESH si kompani publike dhe prodhuesi më i madh i energjisë elektrike në vend, është ngarkuar me detyrimin për shërbim publik në kuptim të Ligjit Nr. 43/2015 “Për Sektorin e Energjisë Elektrike”, i ndryshuar.

Edhe gjatë 2025, ky furnizim është realizuar në përputhje me detyrimet e përcaktuara në Vendimin e Këshillit të Ministrave nr. 456, datë 29.06.2022, i ndryshuar me VKM nr.46, datë 31.01.2024 dhe më pas me VKM nr.337, datë 05.06.2024, i cili përcakton kushte për implementimin e detyrimit të shërbimit publik për të licencuarit në sektorin e energjisë elektrike. Pra, në aspektin tregtar dhe atë të biznesit, aktiviteti i Korporatës vazhdoi të ushtrohej mbi objektivin prioritar për furnizim, në funksion të plotësimit të DSHP-së.

Në volum, për furnizimin e FSHU-së në funksion të DSHP-së për vitin 2025, sipas PEF fillestar u planifikua sasia rreth 5,173 GWh furnizim për FSHU. Në vijim, referuar rishikimit të PEF 2025, plani i furnizimit të FSHU u rishikua më i rritur në 5,535 GWh. Krahasuar me vitin 2024 ku plani ishte rreth 5,300 GWh, parashikimi prej 5,535 GWh rezultoi në +235 GWh më shumë. Sasia e planifikuar do të sigurohej 4,110 GWh nga prodhimi i brendshëm i KESH, 980 GWh dhe nga Import+Blerje nga Kravasta Solar dhe 445 GWh nga marrje depozitime të FTL.

Për vitin 2025, KESH sh.a. ka furnizuar shoqërinë FSHU për klientët universal/tarifor në funksion të përmbushjes së DSHP, për gjithë sasinë e nevojshme të kërkuar prej 5,853 GWh. Kjo është sasia rekord e furnizimit të FSHU dhe +4.2% më e lartë, krahasuar me sasinë e furnizimit prej 5,609 GWh gjatë 2024.

Duke qenë se viti 2025 u karakterizua si vit i thatë, për shkak të mungesës së reshjeve dhe prurjeve nën mesataren shumëvjeçare, sigurimi i energjisë elektrike për furnizimin e pandërprerë të konsumatorëve tariforë është realizuar përmes një kombinimi të burimeve vendase dhe importit, si më poshtë:

DSHP u garantua në masën 58% e nga prodhimi i brendshëm (Kaskada e Drinit+TEC Lundruës), 32% nga blerja e energjisë (import+Karavasta Solar+ALPEX) dhe rreth 10% nga marrje depozitime të FTL.

2.2 PROGRAMI EKONOMIKO-FINANCIAR I KESH SH.A. PËR VITIN 2025

Gjatë vitit 2025, KESH sh.a. e zhvilloi aktivitetin, bazuar në PEF 2025 (2026-2029), të miratuar me vendimin e KMB të KESH sh.a. Nr. 20; datë 27.12.2024 “Për miratimin e Programit Ekonomiko-Financiar të Shoqërisë KESH sh.a. për vitin 2025 dhe parashikimi për periudhën 2026-2029”, miratuar përfundimisht me vendimin e APA Nr. 10121/1, datë 31.12.2024.

Ndërkohë, nga pikpamja hidrike 5-mujori i parë i vitit 2025, u përshkrua nga një periudhë e thatë, me reshje dhe prurje që kanë rezultuar -25% nën vlerat mesatare shumëvjeçare. Si rezultat, ecuria e operim-shfrytëzimit gjatë pjesës së parë të 2025, shfaqti devijime nga plani i miratuar.

Prodhimi në kaskadën e Drinit gjatë periudhës 5-mujore (Janar-Maj 2025), shënoi vlerën 1,538,000 MWh, ose -505,000 MWh (-25%) më pak, krahasuar me mesataren 30-vjeçare të periudhës përkatëse.

Në vijim përsa më sipër, situata e pafavorshme hidrike, solli nevojën për rikalëtrim të objektivave operativ të Korporatës për periudhën e mbetur të vitit, duke e bërë të domosdoshme rishikimin e Programit Ekonomiko - Financiar (PEF) për vitin 2025.

Në këtë kudër, PEF 2025 (2026-2029) u rishikua nga strukturat e KESH në mesin e 2025. Rishikimi u miratua nga KMB me vendimin Nr. 07; datë 07.07.2025, "Mbi miratimin e disa ndryshimeve në Programin

Ekonomiko-Financiar të shoqërisë KESH sh.a. për vitin 2025”, dhe miratuar përfundimisht me vendimin e APA Nr. 5048/1; datë 30.07.2025.

Më poshtë, bilanci energjistik, dhe varianca e PEF të Miratuar 2025 dhe Planit të Rishikuar 2025:

Tabela 2. Bilanci Energjistik Planit të Rishikuar 2025 vs Planit të Miratuar 2025 (MWh)

Treguesit- Planit BE 2025 KESH sh.a. (në MWh)	Viti 2025 (PEF i Miratuar)	Viti 2025 (PEF i Rishikuar)	Varianca (PEF I Rishikuar vs PEF i Miratuar) (MWh)	Varianca (PEF I Rishikuar vs PEF i Miratuar) (%)
Prodhimi Neto KESH	4,198,297	4,202,425	4,127	0.1%
Energji nga Karavasta Solar T1 & T2 (PPA)	271,500	260,397	-11,103	-4.1%
Shkëmbimi KESH / marrje	74,000	1,155	-72,845	-98.4%
Blerje energjie (import + tregtarë vendas, VKM 456/2022)	601,326	719,029	117,703	19.6%
Blerje energjie për optimizim (import + tregtarë vendas)	0	0	0	0.0%
Marrje depozitim nga FTL	450,000	444,464	-5,536	-1.2%
OST Shërbime ndihmëse (Energji Balancuese)	160,363	201,913	41,550	25.9%
KOSTT Shërbime ndihmëse (Energji Balancuese)	60,000	23,380	-36,621	-61.0%
CGES Shërbime ndihmëse (Energji Balancuese)	0	0	0	0.0%
Blerje Apex (nga tregtare te regjistruar ne Burse)	168,000	125,973	-42,027	-25.0%
Disbalanca negative KESH	36,000	37,011	1,011	2.8%
ASHTA Devijim pozitiv	0	3,202	3,202	100.0%
Total energji për tregtim nga KESH + shkëmbim	6,019,486	6,018,948	-539	-0.01%
Shitje FSHU/OSHEE - klientë tariforë (0.4 kV)	4,294,353	4,713,309	418,956	9.8%
Shitje FSHU nga energjia e depozituar FTL	450,000	444,464	-5,536	-1.2%
Shitje FMF - klientë fundorë (6/10/20/kV)	0	39,008	39,008	100.0%
Shitje FMF - klientë fundorë ALPEX (6/10/20/kV)	252,000	157,574	-94,426	-37.5%
Shitje FSHU/OSHEE - klientë tariforë UK	176,500	180,859	4,359	2.5%
Furnizim për nevojat vetjake(Karavasta Solar+Tec Vlore)	2,670	1,970	-700	-26.2%
Kthim borxhi shoqërisë FTL, VKM 456/2022	236,000	236,000	0	0.0%
Shkëmbimi KESH / dhënie	0	1,050	1,050	100.0%
Shitje me çmime tregu (eksport + tregtarë vendas)	243,574	0	-243,574	-100.0%
Shitje energjie për optimizim (eksport + tregtarë vendas)	0	0	0	0.0%
Shitje Apex (Tregtar i regjistruar ne Burse)	168,000	415	-167,585	-99.8%
OST Shërbime ndihmëse (Energji Balancuese)	108,000	130,705	22,705	21.0%
KOSTT Shërbime ndihmëse (Energji Balancuese)	31,500	66,596	35,096	111.4%
CGES Shërbime ndihmëse (Energji Balancuese)	0	0	0	0.0%
Disbalanca pozitive KESH	56,888	46,160	-10,728	-18.9%
ASHTA Devijim negativ	0	839	839	100.0%
Total energji e tregtuar nga KESH + shkëmbim	6,019,486	6,018,948	-539	-0.01%
Disbalanca energjie për t'u verifikuar nga Operatori i Tregut (OST)	0	0	0	0.0%

Në total, volumet e energjisë në BE ndërmjet Planit të Rishikuar dhe atij të Miratuar janë pothuajse të njëjtë. Ndërkohë, brenda zërave të bilancit ka rikalibrime, ku rishikimet më të dukshme janë:

- Në rubrikën Energji për tregtim nga KESH + shkëmbim marrje, rritet plani i blerjes/importit të energjisë për DSHP me gati +20%. Blerjet në ALPEX ulen me -25%. Gjithashtu, ulen pothuajse totalisht marrja e energjisë nga KEK, rriten blerje shërbime ndihmëse për OST me 26% dhe ulen ato me KOSTT me -61%.
- Në rubrikën Energji e tregtuar nga KESH + shkëmbim dhënie, rriten shitjet FSHU për klientët 0.4 kV me gati +10%, ulen shitjet për klientët (6/10/20 kV) në ALPEX dhe ulen totalisht shitjet si tregtar në ALPEX. Ndërkohë rriten shitjet shërbime ndihmëse si për OST ashtu edhe për KOSTT.

Pra në tërësi prodhimi i kufizuar ka rritur importet dhe ka frenuar shitjet në treg të lirë. Ndërkohë, shitjet për shërbimet ndihmëse rishikohen më të rritura, si mundësi për rritje të të ardhurave nga optimizimi i

shitje-blerje të volumeve. Rikonfigurimi i aktivitetit energjistik, si aktiviteti kryesor, reflektoi rishikimin e PEF, ku planifikimi i operacioneve të vijueshme të aktivitetit, përmbliidhen në tabelën e mëposhtme:

Tabela 3. PL/PEF i Miratuar 2025 vs PL/PEF i Rishikuar 2025

<i>P & L Operacional 2025 (Shumat janë të shprehura në mijë lekë)</i>	PL_PEF 2025 (i Miratuar)	PL_PEF 2025 (i Rishikuar)	Variance në vlerë (PEF i Rishikuar vs PEF i Miratuar)	Variance në % (PEF i Rishikuar vs PEF i Miratuar)
Operacionet e vijueshëm				
- Të ardhura nga shitja e energjisë:	23,795,632	23,098,054	(697,578)	-2.9%
<i>Shitje energjie elektrike për klientët fundorë në TU 0.4 kV</i>	10,048,787	11,149,326	1,100,539	11.0%
<i>Shitje energjie ekektrike për klientët në TM 6/10/ 20 kV</i>	-	468,094	468,094	100.0%
<i>Shitje energjie elektrike për shoqëritë UK</i>	1,006,050	1,030,896	24,846	2.5%
<i>Shitje energjie elektrike për shoqëritë në nivel tensioni 35 KV</i>	-	-	-	0.0%
<i>Shitje energjie elektrike me çmime tregu</i>	1,754,041	-	(1,754,041)	-100.0%
<i>Shitje energjie elektrike për optimizim</i>	-	-	-	0.0%
<i>Shitje AlpeX (tregtare i regjistruar ne Burse)</i>	2,037,329	6,150	(2,031,178)	-99.7%
<i>Të Ardhura të tjera nga faturim shtesë FSHU</i>	-	-	-	0.0%
<i>Shitje në ALPEX për FSHU / FMF</i>	3,024,000	2,013,674	(1,010,326)	-33.4%
<i>Të Ardhura Shërbime ndihmëse/ Balancimi për OST</i>	3,669,328	5,658,226	1,988,898	54.2%
<i>Të Ardhura Shërbime ndihmëse/ Balancimi për KOSTT</i>	2,154,212	2,737,162	582,950	27.1%
<i>Të Ardhura Shërbime ndihmëse/ Balancimi për CGES</i>	-	-	-	0.0%
<i>Shitje energjie elektrike - OST Disbalanca pozitive</i>	98,345	30,973	(67,371)	-68.5%
<i>Te Ardhura te tjera (Ashta etc.)</i>	3,541	3,552	11	0.3%
- Të ardhura të tjera operacionale	-	145,877	145,877	100.0%
Shuma e të Ardhurave Operative	23,795,632	23,243,930	(551,701)	-2.3%
- Materiale të para dhe të konsumueshme	193,632	191,683	(1,948)	-1.0%
- Blerje Energjie:	11,848,370	14,541,901	2,693,531	22.7%
<i>Blerje Energjie Elektrike me çmime tregu (import dhe tregu vendas)</i>	7,604,280	10,124,819	2,520,539	33.1%
<i>Blerje Energjie Elektrike për optimizim (import dhe tregu vendas)</i>	-	-	-	0.0%
<i>Kompesimi financiar për FTL për energjinë e pakthyer nga depozitimi</i>	412,000	689,023	277,023	67.2%
<i>Kompesim financiar për FSHU (çmimi i bursës - çmimin e rregulluar)</i>	-	151,304	151,304	100.0%
<i>Blerje energji elektrike -- ALPEX-Tregtar i rregjistruar ne Burse</i>	1,601,259	1,113,768	(487,491)	-30.4%
<i>Blerje energjie nga Karavasta Solar Çmimi i rregulluar + kontraktuar</i>	1,481,809	1,503,596	21,787	1.5%
<i>Tarifë Transmetimi, Shperndarje, AlpeX</i>	7,704	12,534	4,829	62.7%
<i>Blerje energjie elektrike - OST Disbalanca negative</i>	529,556	533,099	3,543	0.7%
<i>Blerje Shërbime ndihmëse/ Balancimi OST</i>	153,636	382,037	228,401	148.7%
<i>Blerje Shërbime ndihmëse/ Balancimi KOSTT</i>	58,125	31,721	(26,404)	-45.4%
<i>Blerje Shërbime ndihmëse/ Balancimi CGES</i>	-	-	-	0.0%
<i>Shpenzime te tjera energjie elektrike</i>	-	-	-	0.0%
Shpenzime personeli	1,893,607	1,588,582	(305,025)	-16.1%
Shpenzime zhvlerësimi dhe amortizimi	4,274,785	4,274,785	0	0.0%
Shpenzime aseti gjenerues termik	3,033,655	6,072,471	3,038,816	100.2%
Shpenzime të tjera operacionale	1,407,872	1,321,013	(86,858)	-6.2%
Shuma e Shpenzimeve Operative	22,651,919	27,990,435	5,338,516	23.6%
EBIT	1,143,713	(4,746,505)	(5,890,217)	-515.0%
<i>Të ardhura financiare</i>	62,854	34,923	(27,931)	-44.4%
<i>Shpenzime financiare</i>	(1,002,527)	(683,184)	(319,343)	-31.9%
Rezultati Financiar Neto	(939,672)	(648,260)	291,412	31.0%
Rezultati para Tatimit (EBT)	204,040	(5,394,765)	(5,598,806)	-2744.0%
<i>Kreditim i tatimit mbi fitimin</i>	-	-	-	0.0%
<i>Shpenzime tatim fitimi</i>	30,605	-	(30,605)	-100.0%
Rezultati neto i periudhës nga operacionet e vijueshëm	173,435	(5,394,765)	(5,568,201)	-3210.5%

- Të ardhurat nga operacionet e vijueshme në PEF të Rishikuar u parashikuan 23.24 Mld. Lek me ulje të lehtë -2.3% krahasuar me PEF të Miratuar prej 23.8 Mld. Lek, duke parashikuar të njëjtën tendencë.
- Shpenzimet për blerje/aktiviteti energjitik, rishikohen me rritje me gati +2.7 Mld. Lek, ose +23% nga plani fillestar, duke shprehur nevojën për blerje më shumë energjie, për të kompensuar prodhimin e brendshëm të kufizuar.
- Shpenzimet e operacioneve të vijueshëm rishikohen në rreth 28 Mld. Lek.
- Nga netimi i të ardhurave dhe shpenzimeve, aktiviteti i operacioneve të vijueshëm rishikohet me rezultat negativ para tatimit (EBT) prej gati -5.39 Mld. Lek, krahasur me planin fillestar prej +0.2 Mld. Lek. Pra evidentohen qartë efektet e negative të situatës të thatë hidrike, e cila ekspozon risk të lartë duke devijuar aktivitetin dhe rezultatin operativ të Korporatës.

2.3 PËRMBLEDHJE E SITUATËS HIDRIKE

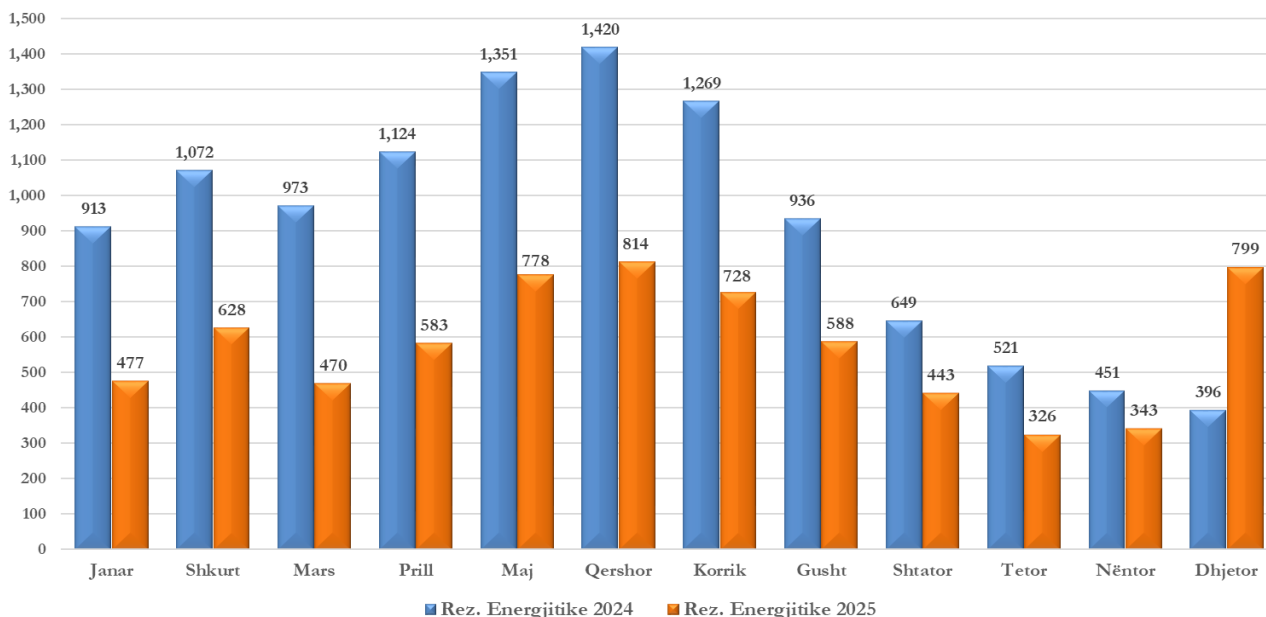
Referuar portofolit aktiv aktual të gjenerimit të Korporatës, mbi 85% hidro, ecuria e situatës hidro-meteorologjike në aktivitetin operacional të prodhimit, merr rëndësinë kryesore në performancën e prodhimit të brendshëm. Për më tepër, kur roli i Korporatës, e ngarkuar me obligimin e furnizimit me energji elektrike për përbushjen e DSHP, ecuria e situatës hidrike, shfrytëzimi dhe menaxhimi sa më eficient i prodhimit dhe rezervës energjetike është thelbësor për të gjeneruar maksimalisht prodhim të brendshëm, që do të thotë ulje të ekspozimit ndaj tregjeve për import.

Nga pikëpamja hidrologjike vitit 2025 ka qënë nje vit mjaft i thatë me prurje nën mesataren 30-vjeçare. Gjatë 2025, prurjet kanë rezultuar thuajse të njëjta me vitin 2024 dhe më të ulta se në 3 vitet e fundit. Ecuria e prurjeve natyrore ka qënë normale, lineare në shpërndarje dhe e qëndrueshme, pra pa evente të papritura hidrike.

Shkurtimisht treguesit kryesorë të operim/shfrytëzimit të kaskadës së Drinit, jepen si në vijim:

- **Reshjet** gjatë vitit 2025 në basenin e Fierzës kanë rënë rreth 1,027 mm reshje shiu ose rreth -6% më pak, krahasuar me 2024, duke qënë një vit hidro-meteorologjikisht i thatë.
- **Prurjet** mesatare gjatë vitit 2025 në liqenin e Fierzës rezultuan rreth 145 m³/s ose pothuajse njësoj krahasuar me periudhën respektive të vitit 2024, prej 140 m³/s.
- **Niveli** mesatar i shfrytëzimit i Fierzës për 2025, rezultoi 272.6 mmnd, ose gati -10 m më i ulët, krahasuar me vitin 2024 prej 282.5 mmnd.
- **Rezerva Energjetike** në fillim të vitit 2025 ishte 477 GWh, ndërsa fundi viti u mbyll me 727 GWh, duke akumuluar shtesë neto rezervë hidrike prej +250 GWh.

Grafiku 3. Rezerva Energjetike 2025 vs 2024 (fillim muaji në GWh)



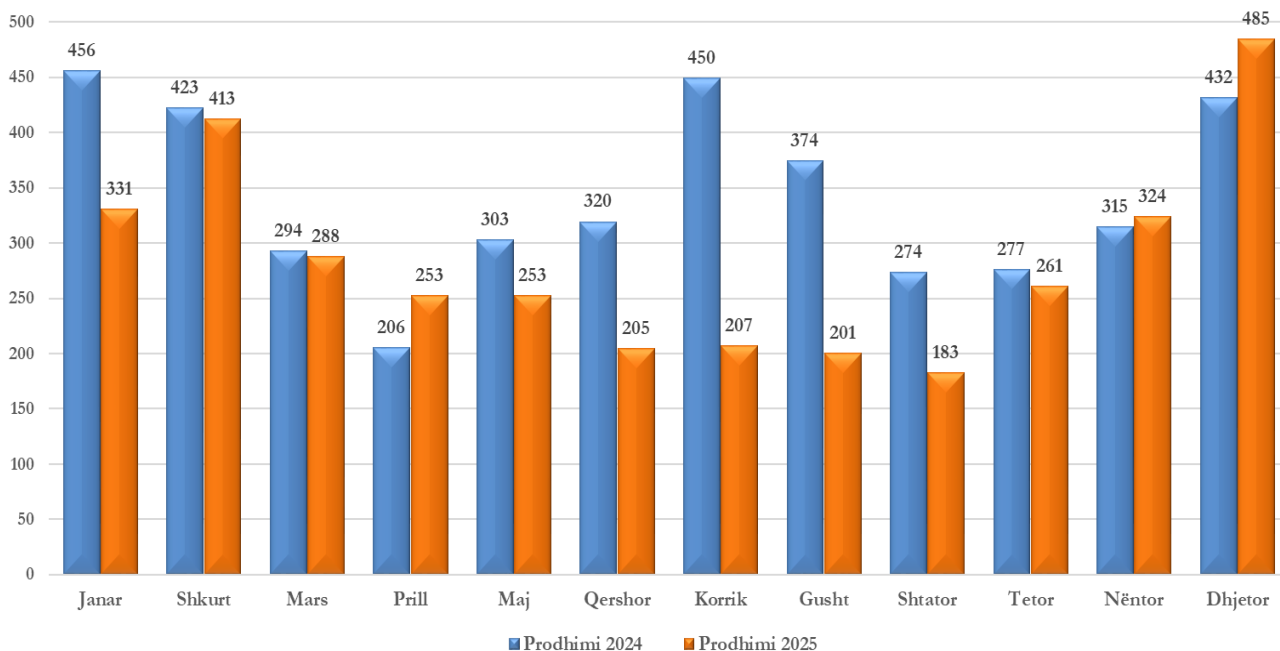
Rezerva energjitike e fillim vitit 2025 prej 477 GWh ishte sa 52 % e rezervës së fillim vitit 2024 prej 913 GWh. Në terma mesatar, rezerva energjitike mesatare mujore për vitin 2025 rezulton në 574 GWh ose rreth -323 GWh më pak, krahasuar me vitin 2024.

Në këto kushte, të gjitha prurjet e ardhura në kaskadë janë menaxhuar me kujdes dhe pa shkarkime pa prodhim nga tunelet, duke ruajtur rezervën energjitike për stinën e verës ku prurjet janë relativisht të ulta dhe kërkesa për energji është e lartë. Refruar situatës jo të favorshme hidrike, nga grafiku i rezervës energjitike vërehet që Korporata ka ndjekur në ekuilibër një administrim rigoroz dhe eficient të kaskadës (për aq sa është e mundur), e orientuar në drejtim të ruajtjes së rezervës energjitike, veçanërisht për stinën e thatë.

Sipas grafikut të mëposhtëm, vërehet qartë efekti i situatës së vështirë hidrike në 2025, krahasuar edhe me 2024, ku në pothuajse gjithë vitin 2025, rezerva energjitike mujore (përveç Dhjetorit), ka rezultuar më e ulët se treguesi mujor respektiv i 2024.

- **Prodhimi Bruto** për vitin 2025 i Kaskadës së Drinit 3,404,844 MWh ose rreth -17.5% më i ulët krahasuar me 2024 prej 4,124,239 MWh.

Grafiku 4. Prodhimi Bruto i Kaskadës 2025 vs 2024 (GWh)



Edhe grafikisht, konstatohet që prodhimi i vitit 2025 rezultoi edhe më i ulët, krahasuar me 2024, ku edhe ky i fundit konsiderohet si vit i pafavorshëm hidrik, duke kufizuar edhe më shumë gjenerimin nga kaskada e Drinit.

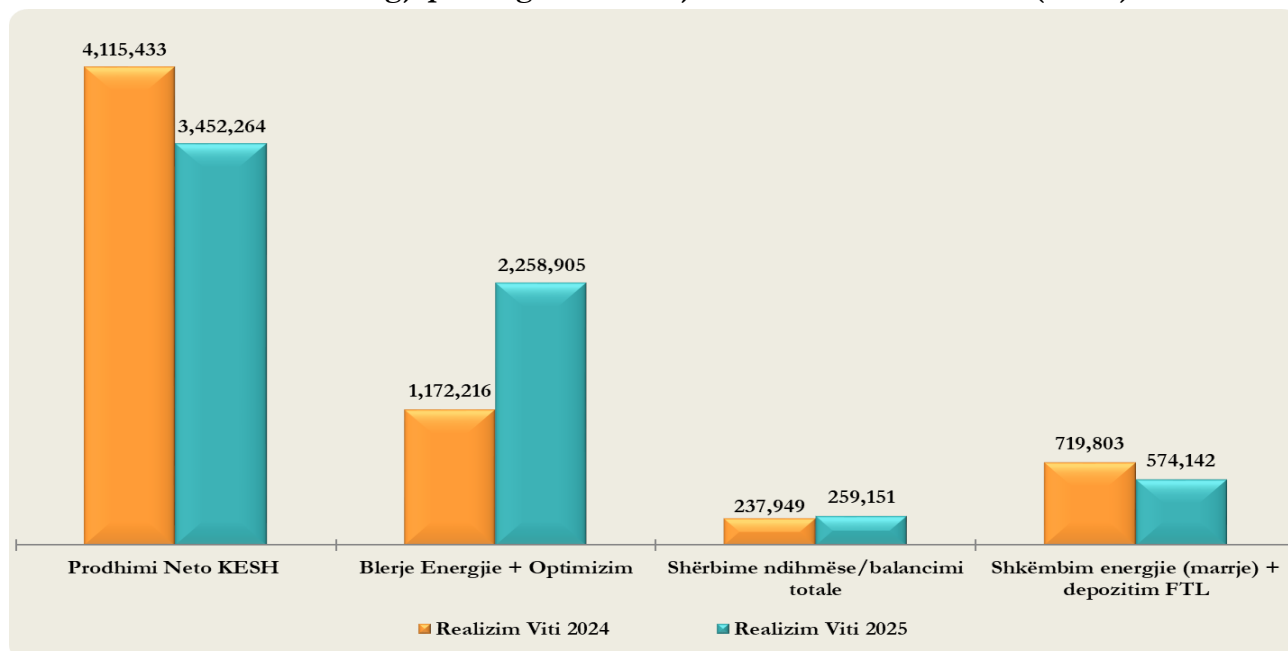
2.4 TË DHËNAT KRYESORE OPERATIVE TË AKTIVITETIT TREGTAR DHE EKONOMIK

Gjatë vitit 2025, Korporata e zhvilloi veprimtarinë në fushën elektroenergjitike, për të arritur objektivat e aktivitetit të operacionet e vijueshme, që konsistojnë në:

- Sigurimin e volumeve të energjisë elektrike për furnizim të detyrimit për shërbimin publik;
- Ofrimin në kohë dhe me cilësinë e duhur të shërbimeve të balancimit dhe atyre ndihmëse;
- Aktivitet tregtar dhe shkëmbyes sa më dinamik, për të siguruar dhe maksimizuar të ardhura nga veprimtaria komerciale në tregun e lirë, pavarësisht situatës jo të favorshme hidrike, me objektiv rikuperimin ndaj prodhimit të reduktuar të 2025.

- Grafiku i mëposhtëm pasqyron volumet kryesore të aktivitetit të energjisë disponibël për tregtim dhe shkëmbimit/marrje për 2025, krahasuar me 2024:

Grafiku 5. Energji për tregtim + marrje - Realizim 2025 vs 2024 (MWh)

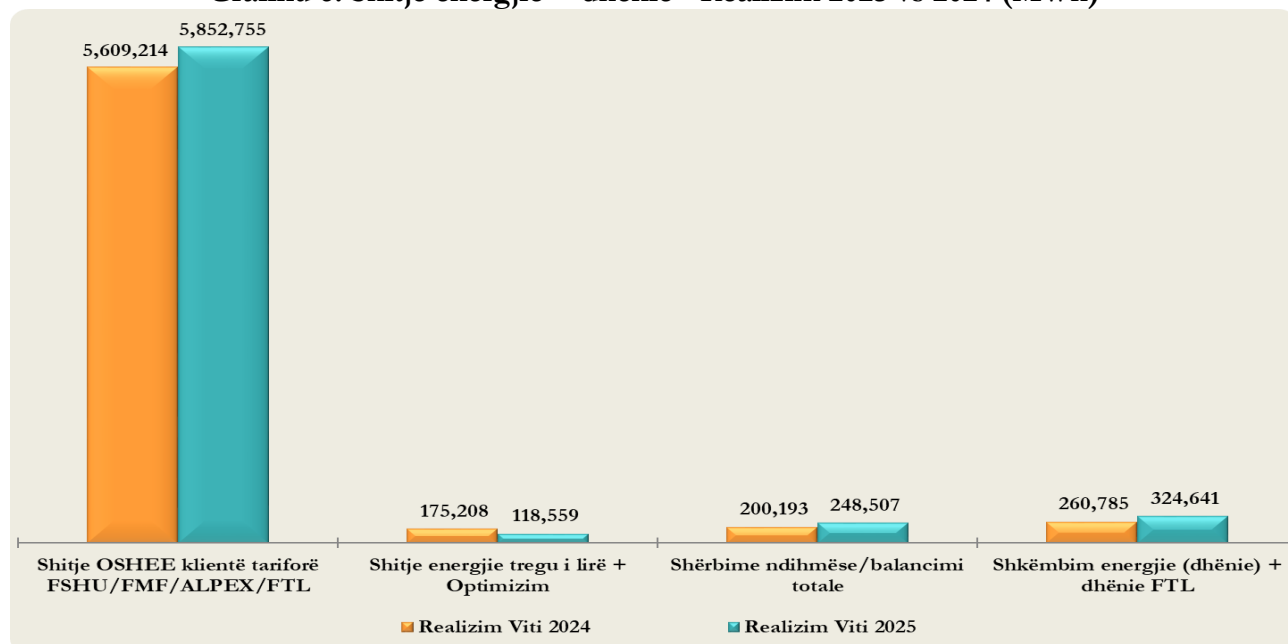


Referuar grafikut më lart, vërehet qartësisht struktura e ndryshme e flukseve hyrëse të volumeve të energjisë për 2025 kundrejt 2024, veçanërisht në:

- Prodhimi Neto i KESH për 2025, rezulton 3,452,264 MWh, pra me -663,168 MWh/-16% më ulët, krahasuar me 2024. Pra situata jo e favorshme hidrike, ka bërë të mundur që prodhimi i brendshëm gjatë 2025 të jetë sa 53% të totalit të volumeve hyrëse të energjisë, kundrejt 66% të 2024;
- Blerja e energjisë nga tregu/importi (përfshirë Karavasta Solar), rezulton 2,258,905 MWh, pra me +1,086,689 MWh, gati dyfishuar, krahasuar me 2024 prej 1,172,216 MWh. Pra, gjatë 2025, ekspozimi ndaj tregut/importit është rritur ndjeshëm;
- Në total, flukset hyrëse të energjisë në dispozicion të Korporatës për 2025, janë 6,544,462 MWh, ose +299,061 MWh/+5% më të larta, krahasuar me 2024 prej 6,245,401 MWh.

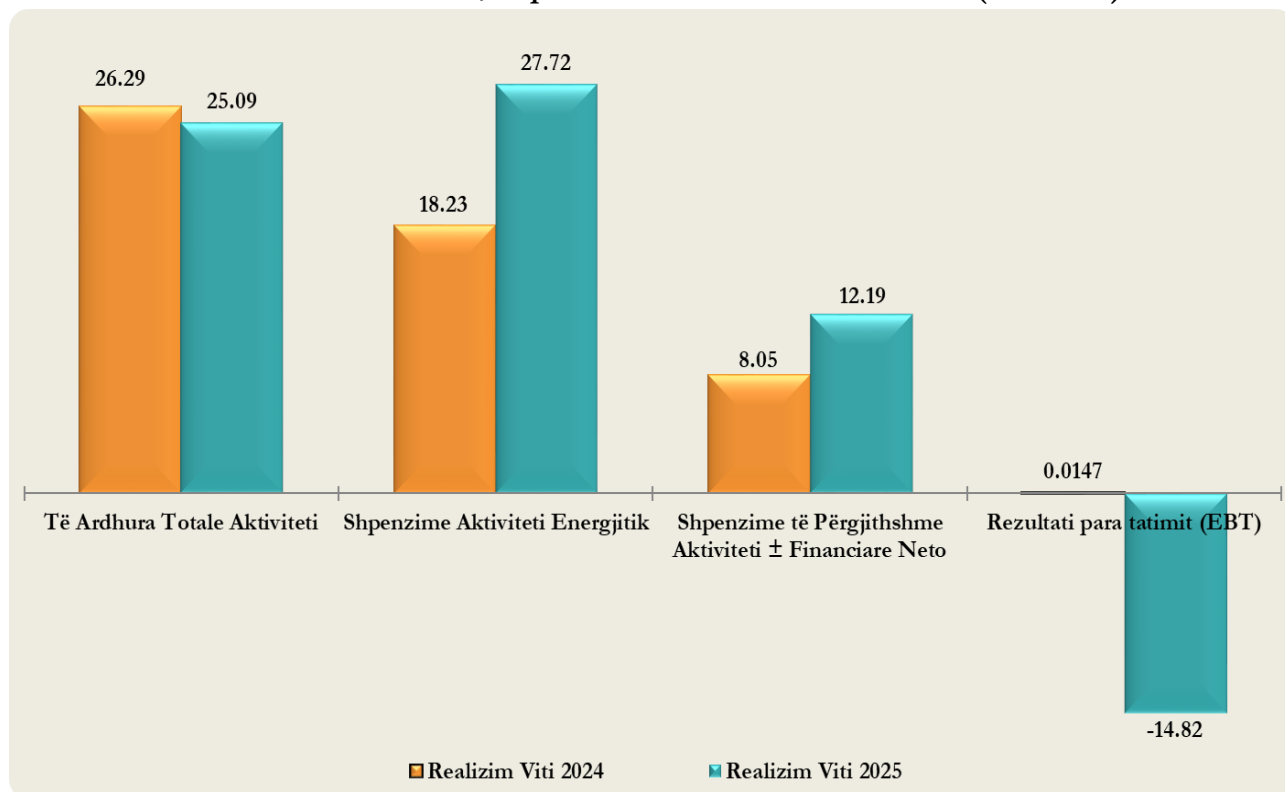
- Në krahun tjetër të bilancit energjitik, pasqyrohen treguesit kryesor të flukseve dalëse të energjisë. Grafiku i mëposhtëm pasqyron volumet kryesore të energjisë së tregtuar dhe shkëmbimit/dhënie në për 2025, krahasuar me 2024.

Grafiku 6. Shitje energjie + dhënie - Realizim 2025 vs 2024 (MWh)



- Shitje OSHEE klientë tariforë FSHU/FMF/ALPEX/FTL në funksion të furnizimit për përmbushje të DSHP, rezulton me rritje me +243,541 MWh, krahasuar me 2024. Duhet evidentuar që ky aktivitet përbën 89% të totalit të flukseve dalëse, pothuajse në të njëjtin nivel prej 90% që zinte në 2024. Ky nivel i lartë volumesh për tregun e rregulluar, kufizon volumet energjike dhe aktivitetin në tregun e lirë. Veçanërisht kjo është e ndjeshme në vite të pafavorshme hidrike si 2025;
 - Shitje tregu i lirë+optimizim në 2025 rezultojnë 118,559 MWh dhe janë ulur me -56,650 MWh/-32%, krahasuar me 2024 prej 175,208 MWh. Ky volum përbën vetëm 2% të totalit të shitjeve, duke reflektuar atë që u evidentua në pikën pararendëse;
 - Shërbime ndihmëse/balancimi në 2025 rezultojnë 248,507 MWh duke u rritur me +48,314 MWh/+24.1% më shumë, krahasuar me 2024, duke dhënë efekte pozitive në optimizimin ekonomik të portofolit komercial.
- Realizimi i treguesve kryesor agregat të 2025, sipas pasqyrës të aktivitetit të operacioneve të vijueshëm të krahasuar me 2024, pasqyrohen në grafikun e mëposhtëm:

Grafiku 7. Të ardhura/Shpenzime - Realizim 2025 vs 2024 (Mld. Lek)



- Si rezultat i situatës hidrike mjaft të thatë hidrike, me volume prodhimi dukshëm të kufizuara i cili ul të ardhurat nga aktiviteti energjitik në njërin krah dhe ekspozim mjaft të lartë ndaj blerjeve/importit të energjisë duke rritur shpenzimet energjike në krahun tjetër, rezultati para tatimit (EBT) i aktivitetit operativ për 2025, rezulton negativ -14.82 Mld. Lek, krahasuar me rezultatin modest pozitiv +0.0147 Mld. Lek të 2024.

2.5 KOMERCIALIZIMI I MËTEJSHËM I AKTIVITETIT

Tregu i energjisë po ndryshon me ritme të shpejta në krahasim me disa vite më parë. Në mbarë globin, qeveritë po vënë në zbatim politikat kundër emetimit të karbonit dhe gjatë 5 viteve të ardhshme, shumë shtete do të kenë implementuar disa politika për reduktimin e nivelit të karbonit.

Në Shqipëri po investohet kryesisht në ndërtimin e parqeve fotovoltaike si edhe është në hapat e para orientimi investues drejt prodhimit të energjisë nëpërmjet parqeve eolike. Strategjia e diversifikimit është plotësisht në përputhje me planet për zhvillimin e tregut të energjisë elektrike në Shqipëri dhe bashkimin

e tregut me Kosovën. Në rrafshin afatgjatë, pas bashkimit të tregut, pritet që burimet tona të qëndrueshme të energjisë, të jenë në gjendje të jenë konkurruese në rajonin e Evropës Juglindore. Miratimi dhe zhvillimi dhe i Modelit Shqiptar të Tregut ishte një hap i rëndësishëm drejt zhvillimit të tregut të energjisë elektrike të Shqipërisë në një treg plotësisht konkurrues të energjisë. Ndër të tjera, ky model kishte për qëllim krijimin e kushteve për një treg konkurrues të energjisë elektrike, i cili lejon vendosjen e çmimeve të drejta që burojnë nga zbatimi i një tregu të qëndrueshëm, për një treg të orientuar drejt import-eksportit, që promovon përfitimet e konsumatorëve, si dhe përfitime për sektorin shqiptar të energjisë elektrike, duke ofruar fleksibilitet për integrimin në tregun e energjisë elektrike panevropiane dhe bashkimin e tregjeve të ditës në avancë (*day ahead market*) dhe tregut brenda ditës (*intraday market*), si dhe të krijonte kushtet për kalimin transparent dhe efikas të flukseve të fondeve dhe llogarive, duke përdorur ALPEx si një organizëm qendror për të gjithë tregtarët në tregun e organizuar.

Në lidhje me komercializimin e mëtejshëm të aktivitetit, gjatë 2025 dhe në vazhdim për tu evidentuar, janë edhe zhvillimet e mëposhtme:

- KESH tashmë vepron në tregun dhe sistemin elektroenergjitik shqiptar jo më si entitet i vetëm, por si grup balancimi, duke përfshirë kapacitetet gjeneruese të mëposhtme:
 - HEC-et e Kaskadës së Drinit;
 - TEC Lundruës;
 - TEC Vlora;
 - HEC Ashta sh.p.k.;
 - Impianti Fotovoltaik Qyrsaq;
 - Impianti Fotovoltaik Karavasta Solar.

Duke qenë se vendi po njih një rritje domethënëse të kapaciteteve prodhuese kombëtare, veçanërisht të impianteve PV, kjo kërkon edhe rritje të sigurisë së operimit dhe balancim të sistemit elektroenergjitik. Pikërisht, qasja e KESH si grup balancimi ofron edhe më tepër siguri operimi nëpërmjet balancimit të programeve me kërkesat e sistemit, veçanërisht në rrjetin e transmetimit (menaxhuar nga OST). Ky është një avantazh për KESH jo vetëm në aspektin teknik, por edhe në aspektin komercial, duke siguruar të ardhura të konsiderueshme nga ofrimi shërbimeve ndihmëse dhe balancimit, të cilat me shtimin e kapaciteteve prodhuese gjithnjë e më tepër merr rëndësi edhe më të madhe.

Ndër të tjera, operimi si grup balancimi ofron avantazhe dhe në përmbushjen e DSHP, por edhe në optimizimin e përdorimit të burimeve të prodhimit, nëpërmjet hibridizimit të formave të gjenerimit hidro-termo-fotovoltaik, duke sjell edhe optimizim ekonomik të flukseve energjitike.

- Gjatë 2025, hap tjetër i rëndësishëm në aspektin e zgjerimit rajonal të aktivitetit, është edhe shit-blerja e energjisë elektrike për ofrim të shërbimit të balancimit me CGES (Operatori i Sistemit të Transmetimit të Malit të Zi), sipas kontratës dypalëshe dt. 17.02.2025, ndërmjet KESH-CGES. Tashmë KESH, përveç rajonit Shqipëri-Kosovë, shtrin aktivitetin e shërbimeve të balancimit edhe në Malin e Zi, duke forcuar pozitat në nivel rajonal.

3. ZHVILLIME LIGJORE/RREGULLATORE TË LIDHURA ME AKTIVITETIN 2025

Gjatë vitit 2025, si në të gjithë periudhën e veprimtarisë së KESH, si prodhuesi i vetëm publik dhe më i madhi në vend i energjisë elektrike, zhvillimet kryesore në rrafshin ligjor/rregullator të lidhura me këtë periudhë ushtrimore, fokusohen në përmbushjen e detyrimeve të shërbimit publik në kuadër të furnizimit të konsumatorëve fundorë, të cilët përfitojnë nga shërbimi universal i furnizimit me energji elektrike.

3.1 ZHVILLIME LIGJORE

Gjatë vitit 2025, një nga ndryshimet më të rëndësishme në sektorin e energjisë elektrike dhe me njëfarë ndikimi në veprimtarinë e KESH-it për vitin 2025 e në vijim është **Urdhëri nr.322, datë 30.12.2024** i Ministres së Infrastrukturës dhe Energjisë "Për disa ndryshime në **Urdhërin nr. 28, datë 18.01.2021**", "Për miratimin e udhërrëfyesit për hapjen e tregut dhe derregullimin e çmimit të energjisë elektrike", i

ndryshuar, në bazë të të cilit nga data 1 Janar 2025, të gjithë klientët e lidhur në tensionin e mesëm që plotësojnë kriteret teknike dhe ligjore për të dalë në tregun e liberalizuar të furnizimit me energji elektrike, kanë detyrimin të gjejnë furnizuesin e tyre në tregun e lirë, nga lista e furnizuesëve të licensuar nga Enti Rregullator i Energjisë.

- Konkretisht, në përputhje me urdhërin e mësipërm të Ministres së Infrastrukturës dhe Energjisë, që përbën edhe fazën e tretë të derregullimit, nga data 1 Janar 2025, të gjithë klientët e lidhur në nivel tensioni 10 kV, përveç atyre me status të veçantë, fillojnë të furnizohen me çmime të de-rregulluara. FSHU sh.a. në rolin e Furnizuesit të Mundësisë së Fundit (FMF), në ndryshim nga viti 2024 në të cilin furnizonte klientët në Tensionin e Mesëm 6/10 dhe klientët 20 kV me status të veçantë, në vitin 2025 furnizon klientët e lidhur në 6 kV dhe 10/20 kV me status të veçantë, energji e cila tregtohet në ALPEX dhe marrëdhëniet rregullohen sipas Kontratës përkatëse për shit- blerjen e energjisë elektrike ndërmjet KESH sh.a. dhe FSHU sh.a., për vitin 2025, e cila është e miratuar nga Bordi i ERE-s.
- Ndërkohë, baza ligjore në lidhje Detyrimin e Shërbimit Publik (DSHP) të Korporatës, vijon të mbetet **Vendimi i Këshillit të Ministrave nr.456, datë 29.06.2022**, “Për miratimin e kushteve për vendosjen e detyrimit të shërbimit publik që do të zbatohen ndaj të licensuarve në sektorin e energjisë elektrike, të cilët ushtrojnë aktivitetin e prodhimit, transmetimit, shpërndarjes dhe furnizimit me energji elektrike”, i ndryshuar me **VKM nr.46, datë 31.01.2024** dhe më pas me **VKM nr.337, datë 05.06.2024**.

3.2 ZHVILLIME RREGULLATORE

Bordi i Entit Rregullator të Energjisë (ERE), gjatë vitit 2025, miratoi disa vendime në lidhje me efekt mbi veprimtarinë e Korporatës, të përmbledhura si më poshtë:

- *Vendim nr. 10, datë 08.01.2025, i Bordit të ERE-s “Mbi përcaktimin e çmimit të shitjes me pakicë të energjisë elektrike për klientët e shërbimit universal të furnizimit për periudhën 1 Shkurt 2025 - 31 Dhjetor 2025”.*

Bordi i ERE-s në zbatim të legjislacionit në fuqi, duke u bazuar në analizën e të dhënave tekniko-ekonomike nga FSHU sh.a., si dhe në mungesën e të dhënave përfundimtare mbi çmimin e furnizimit nga KESH sh.a. për vitin 2025, për të siguruar vazhdimësinë e furnizimit të klientëve të shërbimit universal dhe kategorisë “Furra buke/prodhim mielli” deri në përfundimin e procedurave përkatëse të rivlerësimit të kostove, si dhe pas vlerësimit të kryer mbi mjaftueshmërinë e të ardhurave nga aktiviteti i Furnizuesit të Shërbimit Universal, me vendimin nr. 298, datë 30.12.2024, vendosi të zgjasë deri më 31.01.2025 fuqinë juridike të vendimeve të bordit të ERE-s nr. 74, datë 13.04.2022, për çmimet me pakicë të energjisë elektrike për klientët fundorë të shërbyer nga Furnizuesi i Shërbimit Universal, dhe nr. 72, datë 15.04.2024, për çmimet e shitjes së energjisë elektrike për klientët e kategorisë “Furra buke/prodhim mielli” të lidhur në tensionin 0.4 kV.

FSHU sh.a., në vijim të korrespondencave në lidhje me përcaktimin/vlerësimin e kostove për qëllime të përcaktimit të shitjes së energjisë elektrike, me korrespondencën e datës 31.12.2024, depozitoi në ERE “Kërkesën për rivlerësim të kostove që përcaktojnë Çmimin me Pakicë për klientët e shërbimit universal nga 1 shkurt 2025”. Në këtë kërkesë, FSHU sh.a. informon se çmimi i furnizimit nga KESH sh.a për klientët që furnizohen në kushtet e shërbimit universal për vitin 2025 do të ulet nga 2.6 Lekë/kWh në 2.34 Lekë/kWh, duke argumentuar se kjo kërkesë lidhet me përmirësimin e situatës financiare të shoqërisë dhe perspektivën pozitive për vitin 2025, ndërsa klientët në kushtet e Furnizimit të Mundësisë së Fundit do të sigurojnë energji nga KESH sh.a. me çmimin 12 Lekë/kWh.

FSHU sh.a., në kuadër të rivlerësimit të kostove si më sipër, ka propozuar çmimet e shitjes me pakicë të energjisë elektrike për periudhën 1 shkurt - 31 dhjetor 2025. Sipas propozimit, çmimi do të jetë 8.5 Lekë/kWh për konsumatorët familjarë që konsumojnë deri në 700 kWh/muaj dhe 9.5 Lekë/kWh për ata që konsumojnë sasinë prej 701 kWh/muaj, për të gjithë sasinë e konsumuar duke filluar nga kWh

i parë. Ndërkohë, çmimet për konsumatorët privatë propozohet të mbeten të pandryshuara. FSHU është shprehur se çmimi mesatar i shitjes së energjisë elektrike për klientët e Shërbimit Universal do të ulet nga 10.83 në 10.24 Lekë/kWh.

- Vendim nr.34, datë 10.02.2025, i Bordit të ERE-s “Mbi përcaktimin e çmimit të shitjes së energjisë elektrike për vitin 2025, për shoqëritë Ujësjellës- Kanalizime të lidhura në nivelin e tensionit 35 kV dhe shoqëritë Ujësjellës- Kanalizime të lidhura në nivelet e tensionit 20/10/6 kV të cilat furnizohen nga Furnizuesi i Mundësisë së Fundit”.

Ky vendim ka ndikim në veprimtarinë ekonomiko-financiare të shoqërisë KESH sh.a., pasi ky i fundit, bazuar në aktet nënligjore në fuqi do të furnizojë këto shoqëri nëpërmjet Furnizuesit të Mundësisë së Fundit (FMF) më kontratën dy-palëshe KESH-FSHU. Efektet ekonomiko-financiare të këtij furnizimi pasqyrohen dhe miratohen edhe në Planin Ekonomiko-Financiar (PEF) të KESH-it.

- Vendimi nr.16, datë 16.01.2025, i Bordit të ERE-s “Mbi përlllogaritjen e mbështetjes financiare që duhet të dokumentojnë në ERE subjektet që aplikojnë për t’u pajisur me licencë për ushtrimin e veprimtarisë së tregtimit dhe/ose furnizimit të energjisë elektrike”.

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s miratoi subjektet që aplikojnë në ERE për t’u pajisur me licencë për veprimtarinë e tregtimit dhe/ose furnizimit të energjisë elektrike duhet të bëjnë përlllogaritjet për mbështetjen financiare që i nevojitet për të garantuar ushtrimin e të paktën 1 (një) muaji të veprimtarisë duke u bazuar në çmimin mujor të Ditës në Avancë të Bursës Shqiptare të Energjisë Elektrike, ALPEX, që i korrespondon muajit që i paraprin datës së aplikimit. Ky përcaktim do të zbatohet për të gjitha aplikimet që do të paraqiten në ERE për licencim në veprimtarinë e tregtimit dhe të furnizimit të energjisë elektrike nga data 1 shkurt 2025.

Aktualisht ky vendim i Bordit të ERE-s nuk ka efekte për KESH-in pasi ky i fundit është i pajisur me licencat përkatëse të tregtimit dhe furnizimit.

- Vendimi nr. 43, atë 14.02.2025, i Bordit të ERE-s “Mbi miratimin e një ndryshimi në Vendimin e Bordit të ERE-s nr.241, datë 15.11.2024 “Mbi vendosjen e detyrimit të publikimit të ofertave të furnizimit me energji elektrike nga të licencuarit në aktivitetin e furnizimit në tregun e lirë”.

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s vendosi detyrimin për publikimin e ofertave të furnizimit me energji elektrike në Platformën e Krahasimit të Çmimeve (PCT), të krijuar nga ERE, për të licencuarit, që janë aktivisht të angazhuar në veprimtarinë e furnizimit në tregun e lirë, për konsumatorët familjarë dhe jo familjarë të vegjël me një konsum vjetor të pritshëm më pak se 100,000 kWh”.

Ky vendim ka efekte për KESH-in në rastin kur plotësohen kushtet e mësipërme.

- Vendimi nr.45, datë 27.02.2025 “Mbi implementimin e intervalit kohor 15 minuta në operimin e proceseve në tregun e balancimit”.

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s zgjatjen e efekteve juridike të vendimit të bordit të ERE-s nr.148, datë 25.07.2024, që ka të bëjë me shtyrjen e implementimit të intervalit kohor 15- minutash, deri në datën 11.06.2025.

- Vendim nr.79, datë 14.04.2025 “Mbi miratimin e disa shtesave dhe ndryshimeve në “Rregulloren për sigurinë kibernetike të infrastrukturave kritike në sektorin e energjisë elektrike”.

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s vendosi miratimin e disa shtesave dhe ndryshimeve në “Rregulloren për sigurinë kibernetike të Infrastrukturave Kritike në Sektorin e Energjisë Elektrike”. Vendimi ka efekt për KESH-in, si një nga pjesëmarrësit më kryesorë të këtij tregu.

- Vendim nr.112, datë 23.05.2025, i Bordit të ERE-s "Mbi llogaritjen e pagesave rregullatore për vitin 2025", i ndryshuar me Vendimin nr.130, datë 27.06.2025.

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s vendosi miratimin e pagesave rregullatore të subjekteve të licencuara nga ERE për vitin 2025. Diferencat që rezultojnë nga Pasqyrat Financiare të certifikuara për vitin 2024, të konsiderohen në llogaritjen e pagesave të rregullimit të periudhës pasardhëse. Bazuar në këtë vendim të Bordit të ERE-s, KESH sh.a. do të paguajë për vitin 2025 pagesën rregullatore prej 66,674,113 Lek.

- Vendim nr.117, datë 03.06.2025, i Bordit të ERE-s "Mbi implementimin e intervalit kohor 15 minuta në operimin e proceseve në tregun e balancimit".

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s vendosi zgjatjen e efekteve juridike të vendimit të Bordit të ERE-s nr.45, datë 27.02.2025, për shtyrjen e afatit të implementimit të intervalit kohor 15 minutash në operimin e proceseve të balancimit deri më datë 31.12.2025.

- Vendim nr. 133, datë 07.07.2025, i Bordit të ERE-s "Mbi disa shtesa dhe ndryshime në Kontratën Tip "Për shit- blerjen e energjisë elektrike ndërmjet shoqërisë së prodhimit të energjisë elektrike të ngarkuar me detyrimin e shërbimit publik, aksionet e së cilës kontrollohen plotësisht ose pjesërisht nga shteti (KESH sh.a.) dhe Furnizuesi i Shërbimit Universal (FSHU sh.a.), për furnizimin e klientëve që furnizohen nga FSHU sh.a.".

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s vendosi të miratojë shtesat dhe ndryshimet e propozuara nga të dyja shoqëritë, kryesisht ndryshime me karakter teknik dhe përditësim të bazës ligjore në kontratën TIP "Për shit - blerjen e energjisë elektrike ndërmjet shoqërisë së prodhimit të energjisë elektrike të ngarkuar me detyrimin e shërbimit publik, aksionet e së cilës kontrollohen plotësisht ose pjesërisht nga shteti, (KESH sh.a.) dhe Furnizuesi i Shërbimit Universal (FSHU) sh.a., për furnizimin e klientëve që furnizohen nga FSHU sh.a.".

- Vendim nr.178, datë 07.08.2025, i Bordit të ERE-s "Mbi shqyrtimin e kërkesës së shoqërisë "KESH" sh.a. për krijimin e llogarisë në regjistrin elektronik të garancive të origjinës dhe regjistrimin fillestar të pajisjeve të prodhimit për HEC Fierzë, Koman dhe Vau i Dejës".

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s vendosi miratimin e kërkesës së KESH sh.a. për krijimin e llogarisë në regjistrin elektronik të garancive të origjinës dhe regjistrimin fillestar të pajisjeve të prodhimit për HEC Fierzë, HEC Koman dhe HEC Vau i Dejës, në përputhje me nenin 6 të Rregullores për lëshimin, transferimin, shlyerjen dhe anulimin e garancive të origjinës, miratuar me vendimin e bordit të ERE-s nr. 300, datë 30.12.2024.

- Vendim nr.291, datë 13.11.2025, i Bordit të ERE-s "Mbi miratimin e një udhëzuesi për balancimin e energjisë elektrike".

Kjo Rregullore përcakton një udhëzues të detajuar për balancimin e energjisë elektrike, dhe do të zbatohet për operatorët e sistemit të transmetimit ("OST"), operatorët e sistemit të shpërndarjes ("OSSH"), autoritetet rregullatore, Agjencinë për Bashkëpunim të Rregullatorëve të Energjisë, Bordin Rregullator të Komunitetit të Energjisë, Rrjetin Evropian të Operatorëve të Sistemit të Transmetimit të Energjisë Elektrike ("ENTSO-E"), dhe palët e treta të cilëve u janë deleguar ose caktuar përgjegjësitë si dhe pjesëmarrës të tjerë të tregut.

Kjo rregullore sjell efekte dhe duhet të zbatohet nga KESH sh.a., si pjesëmarrësi kryesor i tregut të balancimit në Republikën e Shqipërisë.

- Vendim nr.294, datë 13.11.2025, i Bordit të ERE-s “Mbi miratimin e udhëzimit “Për mënyrën e pasqyrimin të konsumit të energjisë elektrike në faturën mujore dhe identifikimin e ndarë të kategorive të konsumatorëve dhe zbatimin e çmimeve përkatëse”.

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s ka kërkuar zbatimin e disa rregullave dhe aplikimin e disa treguesve në faturat e lëshuara për konsumatorët. Pavarësisht se ky udhëzim vlen më shumë për kategorinë e konsumatorëve që furnizohen më çmimet e rregulluara nga ERE, KESH sh.a. ka për detyrim zbatimin e këtyre standarteve në përshtatje me aktivitetin e furnizimit dhe për këtë ka informuar zyrtarisht ERE-n duke i dërguar edhe fatura përkatëse furnizimi.

- Vendim nr.299, datë 17.11.2025, i Bordit të ERE-s “Mbi miratimin e “Strategjisë së ERE për ndëryjegjësimin mbi kursimin e energjisë dhe përdorimin e burimeve alternative, 2025-2030”.

KESH sh.a., si promovues dhe ndërtues i kapaciteteve të reja të prodhimit të energjisë elektrike nga burimet e rinovueshme ka detyrim të zbatojë disa nga klauzolat e kësaj strategjie.

- Vendim nr.327, datë 18.12.2025, i Bordit të ERE-s “Mbi implementimin e intervalit kohor 15 minuta në operimin e proceseve në tregun e balancimit”.

KESH sh.a. dhe ALPEX sh.a. kanë bërë me dije zyrtarisht ERE-s për afatet konkrete për përgatitjet teknike përkatëse gjatë vitit 2026, për implementimin e intervalit kohor 15 minuta në operimin e proceseve në tregun e balancimit dhe për rrjedhojë, Bordi i ERE-s me anë të këtij vendimi ka zgjatur afatin e implementimit të këtij rezolucioni deri në datën 30.06.2026.

- Vendim nr.338, datë 23.12.2025, i Bordit të ERE-s, “Mbi fillimin e procedurës për rishikimin e “Rregullores për procedurat dhe afatet për dhënie, modifikimin, transferimin, rinovimin dhe heqjen e licencave në sektorin e energjisë elektrike”, miratuar me Vendimin e Bordit të ERE-s nr.109, datë 29.06.2016, e ndryshuar”.

Ky vendim i Bordit të ERE-s, që ndryshoi disa nga rregullat dhe procedurat e licencimit, i shtrin efektet edhe mbi KESH sh.a., si pjesëmarrës i tregut që licencohet nga ERE në aktivitetin e prodhimit, tregtimit dhe furnizimit.

- Vendim nr.347, datë 29.12.2025, i Bordit të ERE-s “Mbi miratimin e Kodit të Rrjetit mbi emergjencën dhe rivendosjen”.

Me qëllim ruajtjen e sigurisë operacionale, për të parandaluar përhapjen ose përkeqësimin e një incidenti për shmangien e një shqetësimi në shkallë të gjerë dhe gjendjes së blackout, si dhe për të lejuar rikthimin e shpejtë dhe efikas të sistemit elektroenergjetik nga gjendja e alarmit ose black-out-it, kjo rregullore krijon një kod rrjeti specifik.

KESH sh.a. si pjesëmarrësi kryesor i tregut shqiptar që ka potencialin dhe kapacitetet rezervë më të mëdha, do të duhet të njohë dhe të zbatojë disa nga klauzolat e këtij Kodi.

4. AKTIVITETI PRODHUES, MIRËMBAJTËS DHE EFIÇENCA NË SHFRYTËZIM

4.1 PRODHIMI I ENERGJISË ELEKTRIKE – OPERIMI

Nga pikëpamja hidrologjike vitit 2025 rezultoi një vit mjaft i thatë me prurje nën mesataren 30-vjeçare. Duhet theksuar se që në fillim të vitit 2025, situata hidrike ka qenë e vështirë pasi periudha e thatë filloi që nga pjesa e II e vitit 2024, duke startuar vitin 2025 me nivel të ulët shfrytëzimi në liqenin e Fierzës dhe rrjedhimisht me rezervë të kufizuar energjitike. Gjatë 2025, prurjet kanë rezultuar thuajse të njëjta me vitin 2024 dhe më të ulta se në 3 vitet pararendëse. Ecuria e prurjeve natyrore ka qenë normale, lineare në shpërndarje dhe e qëndrueshme. Gjatë kësaj periudhe është regjistruar vetëm një event i madh hidrik në muajin Nëntor, i cili ka sjell dhe rritje të konsiderueshme të prurjeve në basenin e Fierzës dhe Koman-Vau i Dejës. Evente të tjera reshesh në prurje të mëdha hidrike nuk ka pasur. Ndërkohë, periudha e thatë

(pothuajse pa reshje), ka qenë e tejzgjatur duke përfshirë një periudhë 9-mujore (Janar-Shtator), e shoqëruar me temperatura të larta relativisht të rralla për periudhën.

Si rezultat i reshjeve dhe prurjeve të reduktuara, Korporata u kujdes maksimalisht për menaxhimin sa më eficient të rezervës energjetike dhe prodhim më të planifikuar.

- **Reshjet** gjatë vitit 2025 në basenin e Fierzës kanë rezultuar rreth 1,027 mm reshje shiu, ose rreth 11% më pak, krahasuar me 1,160 mm të mesatares shumëvjeçare. Sasia e reshjeve gjatë 2025 ka qenë më e ulët krahasuar me 3-vitet e pararendëse duke e klasifikuar si të pafavorshëm në kuptimin hidro-meteorologjik. Konkretisht, krahasuar me vitin 2024 kanë rënë mesatarisht rreth -6 % reshje më pak, krahasuar me vitin 2023 kanë rënë rreth -15 % më pak dhe krahasuar me 2022 rreth -9 % më pak.
- **Prurjet** mesatare gjatë vitit 2025 në liqenin e Fierzës rezultuan rreth 145 m³/s, e përafërt krahasuar me periudhën respektive të vitit 2024, prej 140 m³/s. Ndërkohë, krahasuar me mesataren 15-vjeçare (2010-2024) prej 185 m³/s, qëndron -40 m³/s më poshtë. Gjatë 6-mujorit I 2025, prurjet në liqenin e Fierzës ishin 160 m³/s, ose -20 m³/s më e ulët, krahasuar me të njëjtën periudhë të vitit 2024 ku prurjet ishin 180 m³/s. Gjatë 6-mujorit II të 2025, prurjet përmirësohen disi në 120 m³/s, krahasuar me të njëjtën periudhë të 2024 prej 100 m³/s, duke ekuilibruar situatën e prurjeve ndërmjet dy viteve. Pavarësisht përmirësimit të moderuar në pjesën e II, viti 2025 klasifikohet si vit i pafavorshëm hidrologjikisht.

Tabela 4. Prurjet dhe Prodhimi 2025 vs Mesatarja 15-vjeçare

Prurjet dhe Prodhimi	Viti 2025	Viti 2024	Viti 2023	Viti 2022	Viti 2021	Viti 2020	Mesatarja 15 vjeçare
Prurjet në Fierzë (m³/sek)	145	140	196	172	233	119	185
<i>Krahasuar me mesataren shumëvjeçare (%)</i>	78.3%	75.6%	105.8%	93.1%	125.8%	64.3%	
Prodhimi Bruto i Kaskadës (GWh)	3,405	4,124	5,167	3,892	5,393	3,121	4,474
<i>Krahasuar me mesataren shumëvjeçare (%)</i>	76.1%	92.2%	115.5%	87.0%	120.5%	69.8%	

Shenim: Mesatarja 15 vjeçare i referohet periudhës 2010-2024

Po kështu, krahasuar edhe me mesataren shumëvjeçare të 30-viteve (1995-2024) prej 183 m³/s, prurjet mesatare të 2025 rezultuan rreth -21% më të ulëta, me reduktim të ndjeshëm të flukseve ujore furnizuese për kaskadën Drinit.

- **Niveli** në liqenin e Fierzës në datë 1 Janar 2025 rezultoi në kuotën 269.22 mmnd ose -15.27 m më i ulët, krahasuar me treguesin respektiv të 2024, prej 284.49 mmnd, duke reflektuar situatën e pafavorshme hidrike e cila filloi që në gjysmën e II të 2024. Ndërkohë, krahasuar me të njëjtën tregues shumëvjeçar (1995-2024) rezulton -7.87 m më i ulët. Kjo për shkak të thatësisë së tejzgjatur dhe mungesës së reshjeve, veçanërisht në basenin e Fierzës.

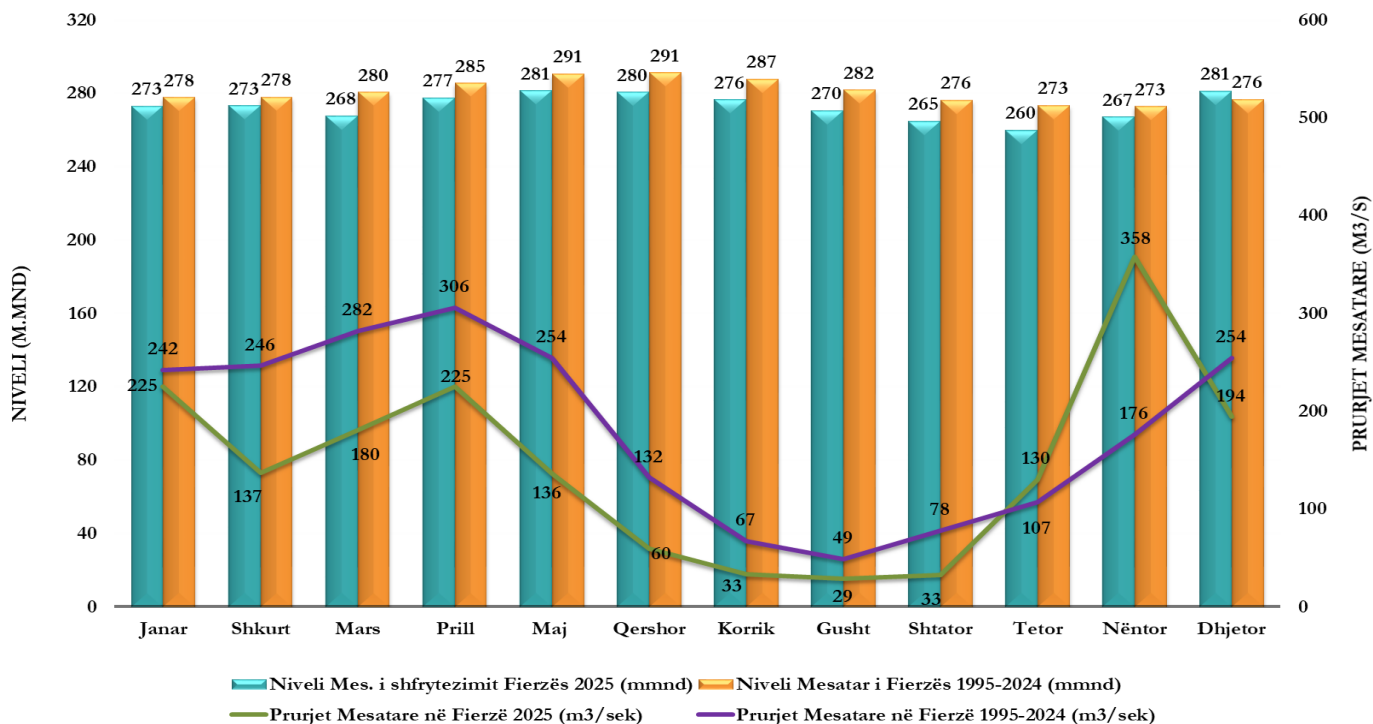
Në tregues periudhe, niveli mesatar i Fierzës gjatë 6-Mujorit I të vitit 2025 rezulton 275.38 mmnd. Në krahasim me mesataren shumëvjeçare (1995-2024) prej 283.82 mmnd, niveli mesatar i liqenit të Fierzës gjatë 6-Mujorit I 2024 rezulton me -8.44 m më i ulët. Në kuptimin meteorologjik, kjo situatë ka ardhur si rezultat i mungesës së reshjeve të shiut dhe borës gjatë stinës së dimrit. Kjo u faktua dhe gjatë fillimit të rritjes së temperaturave në periudhën (Prill-Maj), të cilat nuk u shoqëruan me rritje të prurjeve, siç ndodh zakonisht në basenin e Fierzës.

Periudha 6-Mujore I mbyllet me nivelin në liqenin e Fierzës më datë 30 Qershor 2025 në kuotën 278.79 mmnd, ose rreth -14.61 m më poshtë se viti 2024 prej 293.40 mmnd. Po kështu, krahasuar me treguesin shumëvjeçar të 30-viteve prej 289.97 mmnd, rezulton me -11.18 m më i ulët.

Eventi hidrik i muajit Nëntor përmirësoi prurjet dhe rriti disi nivelin e shfrytëzimit të Fierzës. Në fund të vitit, më 31 Dhjetor 2025 Fierza arriti 278.76 mmnd, me një rritje krahasuar me fillimin e vitit prej +9.54 m, dhe +1.67 m krahasuar me mesataren shumëvjeçare.

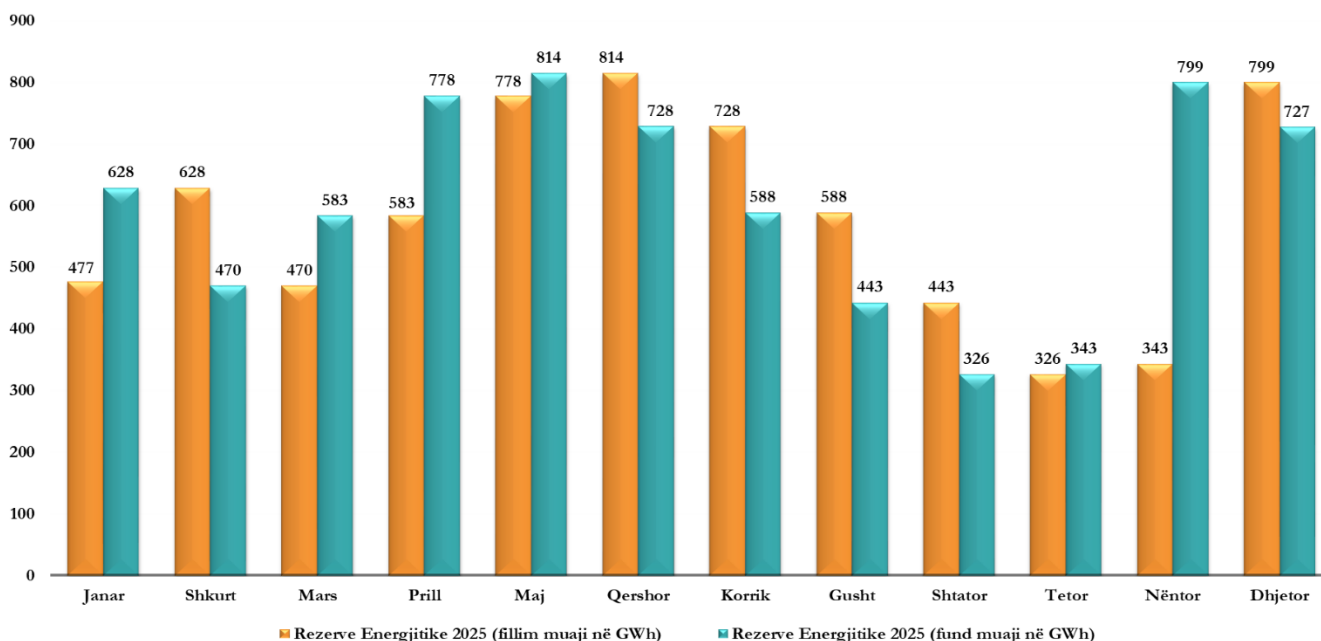
Më poshtë grafiku, performancës së kombinuar mujore Prurje-Nivel 2025, krahasuar me mesataren shumëvjeçare:

Grafiku 8. Prurjet në Fierzë dhe Niveli Mesatar i Shfrytëzimit gjatë 2025



- Rezerva Energjitike** në fillim të vitit 2025 ishte 477 GWh, ndërsa fundi viti u mbyll me 727 GWh, duke akumuluar shtesë neto rezervë hidrike prej +250 GWh. Rezerva energjitike e fillim vitit 2025 prej 477 GWh ishte sa 52 % e rezervës së fillim vitit 2024 prej 913 GWh. Në terma mesatar, rezerva energjitike mesatare mujore për vitin 2025 rezulton në 574 GWh ose rreth -323 GWh më pak krahasuar me vitin 2024. Në këto kushte, të gjitha prurjet e ardhura në kaskadë janë menaxhuar me kujdes dhe pa shkarkime pa prodhim nga tunelet, duke ruajtur rezervën energjitike për stinën e verës ku prurjet janë relativisht të ulta dhe kërkesa për energji është e lartë. Në pothuajse gjithë vitin 2025, rezerva energjitike mujore (përveç Dhjetorit), ka rezultuar më e ulët se treguesi mujor respektiv i 2024.

Grafiku 9. Performanca e Rezervës Energjitike gjatë 2025



Në terma mesatar, rezerva energjitike mesatare mujore për vitin 2025 rezulton në 574 GWh ose rreth -323 GWh më pak, krahasuar me vitin 2024 prej 897 GWh . Gjithashtu, ky tregues rezulton -32% më i ulët krahasuar me mesataren shumëvjeçare mujore (1995-2024) prej 846 GWh.

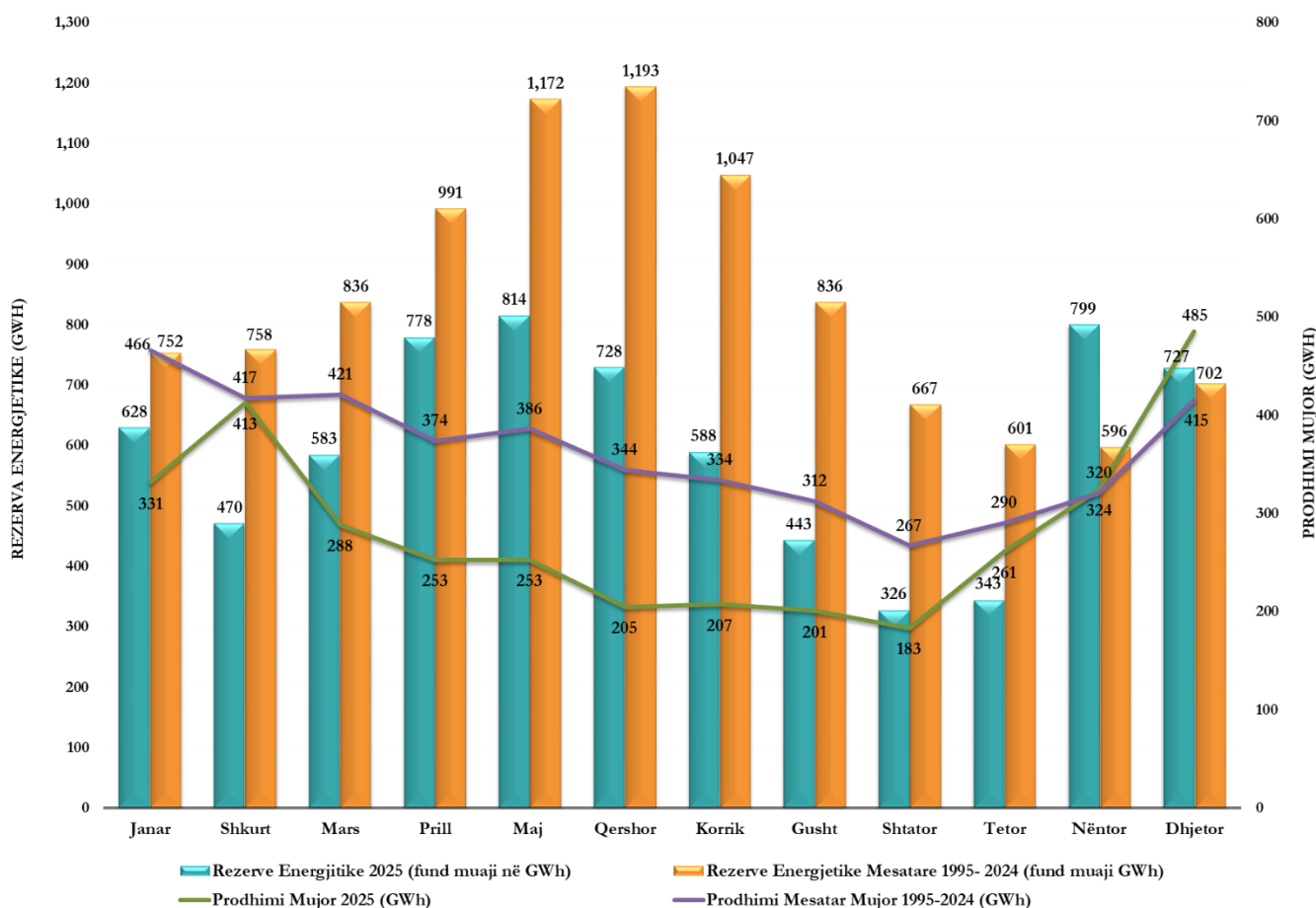
Si rezultat, treguesit e rezervës mesatare energjitike të kaskadës së Drinit për vitin 2025, janë më të ulët, krahasuar jo vetëm me 2024 por edhe me mesataren shumëvjeçare.

- **Prodhimi Bruto** për vitin 2025 është 3,405 MWh ose -17.5% më i ulët krahasuar me 2024 prej 4,124 GWh. Ndërsa, në krahasim me mesataren shumëvjeçare (1995-2024) e cila është rreth 4,348 GWh, rezultoi rreth -22% më i ulët.

Prodhimi i reduktuar i 2025, është jo vetëm si total më i ulët se 2024 dhe mesatarja shumëvjeçare por edhe pothuajse brenda çdo muaji, ai rezulton më i ulët. Përveç muajve Nëntor dhe Dhjetor 2025, ku si rezultat i eventit hidrik të Nëntorit, prodhimi mujor është pak më i lartë se 2024 dhe mesatarja shumëvjeçare, në të gjithë muajt e tjerë të 2025, si rezultat i thatësirës së zgjatur, prodhimi mujor është ndjeshëm më i ulët, krahasuar me prodhimin mujor 2024 dhe mesataren mujore shumëvjeçare.

Lidhja ndërmjet Prodhimit dhe Rezervës Energjitike 2025, si treguesit kryesor ndërmjet operimit dhe administrimit të kaskadës, krahasuar me periudhën shumëvjeçare, jepet në vijim:

Grafiku 10. Prodhimi dhe Rezerva Energjitike gjatë 2025



- Referuar grafikut të mëposhtëm, për 2025, në HEC-et e Komanit dhe Vau i Dejës, konsumi i ujit/kWh gjenerim është i pothuajse i njëjtë krahasuar me 2024. Ndërkohë, për HEC Fierzë konsumi/kWh gjenerim për 2025 është rritur në 4.28 m³/kWh nga 3.84 m³/kWh që ishte në 2024, duke ulur disi eficiencën në gjenerim. Kjo për arsye të nivelit më të ulët mesatar të shfrytëzimit prej 272.6 mmnd gjatë 2025, krahasuar me 282.5 mmnd gjatë 2024, si shprehje korrelacionit të zhdrejtë ndërmjet nivelit të shfrytëzimit dhe konsumit të ujit/njësi të gjeneruar.

Tabela 5. Efienca në Gjenerim gjatë vitit 2025 krahasuar me mesataren 15-vjeçare

Efienca në Gjenerim		Viti 2025	Viti 2024	Viti 2023	Viti 2022	Viti 2021	Viti 2020	Mesatarja 15 vjeçare
HEC Fierza	Konsumi i ujit për Prodhim (m ³ /kWh)	4.28	3.84	3.74	4.09	3.98	4.09	3.91
	Niveli mesatar i shfrytëzimit	272.6	282.5	285.9	276.3	283.9	279.4	282.18
	Ngarkesa Mesatare e Agregatëve (%)	71%	86%	91%	86%	86%	85%	84%
HEC Koman	Konsumi i ujit për Prodhim (m ³ /kWh)	4.20	4.22	4.19	4.20	4.19	4.19	4.19
	Niveli mesatar i shfrytëzimit	171.9	172.0	171.8	172.14	172.3	172.4	172.39
	Ngarkesa Mesatare e Agregatëve (%)	76%	76%	77%	76%	79%	76%	71%
HEC Vau i Dejës	Konsumi i ujit për Prodhim (m ³ /kWh)	8.44	8.34	8.45	8.48	8.49	8.28	8.45
	Niveli mesatar i shfrytëzimit	73.9	74.1	73.8	73.70	73.9	73.8	74.01
	Ngarkesa Mesatare e Agregatëve (%)	83%	86%	87%	86%	77%	78%	83%

Shtimi: Mesatarja 15 vjeçare i referohet periudhës 2010-2024

Po kështu, niveli mesatar i shfrytëzimit dhe ngarkesa mesatare e agregatëve për HEC Koman dhe Vau i Dejës janë pothuajse mjaft afër mesares 15-vjeçare, ndërkohë që për HEC Fierzë të dy treguesit janë më poshtë se treguesit respektiv 15-vjeçar. Kjo për arsye se, modeli i operimit të kaskadës veçanërisht në vite të thata hidrike funksionon me HEC Fierzë si HEC i sipërm dhe me volum të madh rezervuari, ka rolin parësor të rregullatorit dhe depozituesit/menaxhimit të rezervës energjetike, ndërkohë dy HEC-et e tjerë dhe sidomos Komani si HEC me fuqinë më të madhe të instaluar por me liqen me volum relativisht të vogël, kanë rolin parësor të prodhimit të energjisë.

- Tabela e mëposhtme, pasqyron krahasimin e efijencës dhe prodhimit në vite të përafërta hidro-meteorologjike.

Tabela 6. Krahasimi i prodhimit dhe efijencës në vite të përafërta hidrike

Efienca në Gjenerim		2025	2024	2022	2020	2019
HEC Fierza	Konsumi i ujit për Prodhim (m ³ /kWh)	4.28	3.84	4.09	4.09	4.04
	Niveli mesatar i shfrytëzimit	272.61	282.53	276.25	279.40	277.03
	Energji e Prodhuar (GWh)	989	1,335	1,101	984	850
HEC Koman	Konsumi i ujit për Prodhim (m ³ /kWh)	4.20	4.22	4.20	4.19	4.23
	Niveli mesatar i shfrytëzimit	171.89	172.03	172.14	172.38	171.66
	Energji e Prodhuar (GWh)	1,604	1,839	1,855	1,429	1,427
HEC Vau i Dejës	Konsumi i ujit për Prodhim (m ³ /kWh)	8.44	8.34	8.48	8.28	8.45
	Niveli mesatar i shfrytëzimit	73.92	74.05	73.70	73.81	74.04
	Energji e Prodhuar (GWh)	811	951	936	708	733
Konsumi i ujit për Prodhim (m ³ /kWh) e Ponderuar e Kaskadës		5.23	5.05	5.20	5.08	5.20

Konsumi i ujit në prodhim për 2025 në HEC Fierzë prej 4.28 m³/kWh, qëndron ndjeshëm më lart, krahasuar me vitet e përafërta hidrike, pasi HEC Fierzë në 2025 ka operuar në nivele shfrytëzimi më të ultat, krahasuar edhe me vite të përafërta hidrike. Ndërkohë që për HEC Koman dhe Vau i Dejës këta tregues janë shumë të afërt me vitet e përafërta hidrike.

Si rezultat, referuar tabelës, treguesi i ponderuar i konsumit të ujit për prodhim për kaskadën e Drinit për 2025 rezulton 5.23m³/s, dhe është më i larti, krahasuar me vite të ngjashme hidro-meteorologjike, duke vërtetuar që viti 2025, ka qenë edhe më i thatë, krahasuar me vite të tjera të thata hidrike.

- Grafiku i mëposhtëm përmbledh treguesit kryesor të shfrytëzimit dhe menaxhimit të flukseve hidrike të kaskadës, krahasuar me vite të përafërta hidrike dhe treguesit 15-vjeçar (2010-2024). Në mënyrë të përmbledhur, konkluzionet janë në vijim:
 - Nivelet e shfrytëzimit në Fierzë për 6-Mujorin I 2025 (fillim Janari dhe fillim Korriku) janë më të ultat, krahasuar si për vitet e përafërta, ashtu edhe me mesataren 15-vjeçare, duke treguar përsëri për periudhën e tejkëqitur të thatë, veçanërisht gjatë 6-Mujorit I 2025;
 - Niveli në fillim Dhjetor 2025 prej 281.09 mmnd, është disi më pozitiv krahasuar me vite të përafërta, dhe +6.04 m më lart se mesatarja 15-vjeçare prej 275.05 mmnd, si rezultat i eventit hidrik të muajit Nëntor, duke përmirësuar disi treguesit e operim-shfrytëzimit, pas një periudhe mjaft të thatë të thatë;
 - Rezerva energjitike mesatare prej 574 GWh gjatë 2025, është më e ulta, krahasuar me vite të përafërta hidrike, dhe është sa 65.1%, e mesatares 15-vjeçare (2010-2024), duke shfaqur vështirësi të ndjeshme në akumulim të rezervës energjitike në një vit mjaft të thatë;

Tabela 7. Menaxhimi i Kaskadës 2025 - Analizë krahasimore me vite të përafërta hidrike

Treguesit per vitet	2025	2024	2022	2020	2019	Mesatarja 15 Vjeçare	2025 vs Diferenca/Mesatarj a 15 Vjeçare
Niveli në Fillim Janar (mmnd)	269.22	284.49	275.13	275.59	266.18	279.92	-10.70
Niveli në Fillim Korrik (mmnd)	278.79	293.40	287.97	291.66	292.73	291.41	-12.62
Niveli në Fillim Dhjetor (mmnd)	281.09	265.45	291.67	268.69	273.17	275.05	6.04
Rezerva Mesatare Energjitike (GWh)	574	897	709	746	677	881	65.1%
Prodhimi (GWh)	3,405	4,124	3,892	3,121	3,010	4,474	76.1%
Prurjet Mesatare Natyrale në Drin (m ³ /sek.)	244	242	310	207	221	308	79.1%
Shkarkimet nga Tunelet Fierze (million m ³)	0	0	0	0.0	0	224	0.0%
Shkarkimet nga Tunelet Koman (million m ³)	0	30	222	85.8	24	695	0.0%
Shkarkimet nga Porta Vau Dejes (million m ³)	0	24	361	172.6	0	927	0.0%
Shkarkimet totale (million m ³)	0	55	583	258	24	1,846	0.0%
Kapacitetet Gjeneruese në dispozicion (MW)	1,220	1,250	1,151	1,160	1,226	1,250	97.6%

Shtimi: Mesatarja 15 vjeçare i referohet periudhës 2010-2024

- Pavarësisht se 2025 ishte një vit i thatë, vërehet që prodhimi gjatë këtij viti prej 3,405 GWh është më i lartë, krahasuar me vitet e thata 2019 dhe 2020, por ndjeshëm më i ulët, sa 76.1% e mesatares 15-vjeçare prej 4,474 GWh, pra me volume të kufizuara;
 - Shkarkimet në tunelet e HEC të Kaskadës pa prodhim gjatë 2025 nuk ka patur, krahasuar si me vite të përafërta hidrike ashtu edhe me periudhën 15-vjeçare. Kjo tregon një performancë mjaft optimale të operim-shfrytëzimit, në aspektin e racionalitetit në përdorimin e burimeve;
- Në përfundim, të gjithë treguesit e mësipërm të shfrytëzimit të kaskadës gjatë 2025, tregojnë për një programim operimi racional/efiçient dhe nën monitorim të kujdesshëm për të mbajtur në ekuilibër sa më optimal variablat Prurje – Nivel - Rezervë Energjetike - Prodhim, duke siguruar parametrat më optimal të mundshëm, përballë ekspozimit të lartë ndaj riskut hidrik.

4.2 SIGURIA E VEPRAVE HIDROTEKNIKE

Në zbatim të detyrave që rrjedhin nga Rregullorja e Përgjithshme e Punës në KESH sh.a., Ligjit Nr. 8681, datë 02.11.2000, “Për Projektimin, ndërtimin, shfrytëzimin dhe mirëmbajtjen e digave dhe dambave”, VKM-së Nr.147, datë 18.3.2004 “Për miratimin e rregullores për sigurinë e digave dhe të dambave”, KESH sh.a., edhe gjatë viti 2025 ka realizuar në mënyrë sistematike monitorimin e gjendjes teknike dhe sigurisë së 6 (gjashtë) digave të kaskadës së lumit Drin në të tre HEC-et e kësaj kaskade, që janë nën administrimin e KESH sh.a.

Bazuar në kërkesat e mësipërme lidhur me sigurinë e veprave hidroteknike, janë realizuar monitorimet dhe matje në objektet përkatëse të digave, sistemeve të shkarkimit, veprave të marrjes së ujit si dhe tek masivët rrëshqitës. Në bazë të rezultateve të matjeve dhe vrojtimit të mësipërme është realizuar përpunimi i të dhënave si dhe analiza, interpretimi dhe raportimi i tyre në mënyrë periodike (çdo muaj), si dhe pasqyruar në Raportin Vjetor të Shfrytëzimit, Monitorimit dhe Sigurisë së Digave.

Për kontrollin dhe monitorimin e digave, informacioni i përpunuar është përfutur nga sistemet e monitorimit të instaluar në kaskadë, sikurse janë:

1. Sistemi i Monitorimit Gjeologjik

Për monitorimin gjeologjik të digave të kaskadës, është instaluar një sistem monitorimi automatik dhe manual i kombinuar me aparataturat si piezometra (me presion, pa presion), inklinometra, jointmetra, ekstensiometra.

2. Sistemi i Monitorimit Gjeodezik

Për monitorimin gjeodezik të digave të kaskadës kryhet monitorimi i rrjetit gjeodezik i përbërë nga reperë gjeodezik, monumentet gjeodezike, pika e referimi, pika nivelacioni. Monitorimi gjeodezik mat deformimet e digave dhe zonave të rrëshqitshme në koordinatat 3 dimensionale X, Y, Z.

3. Sistemi i Monitorimit Hidrologjik

Matjet kryhen në mënyrë automatike dhe transmetimi i të dhënave kryhet në kohë reale. Sektori që kryen këtë monitorim përgjatë vitit 2025 ka qenë pjesë integrale e DOT por që ka vazhduar të mbajë me informacion edhe DVHT (Departamenti i Veprave Hidro-Teknike).

4. Sistemi i Monitorimit Sizmik

Transmetimi i të dhënave kryhet online nga HEC-et në Drejtorinë e Sigurisë së Digave dhe për eventet në raste tërmetesh njoftimet vijnë në kohë reale në DVHT. Është bërë i mundur upgradi i Sistemeve të Monitorimit sizmik në HEC-et e Fierzës, Komanit dhe ViD.

5. Sistemi i Monitorimit të Filtrimeve

Nëpërmjet sistemit të monitorimit të filtrimeve është bërë e mundur që matja e sasisë së filtrimeve në trupin e digës të kryhet nëpërmjet rrjetit kapërderdhësve të vendosur në galeritë e kontroll monitorimit të digave. Rezultatet e monitorimeve mbi filtrimet e ujit, përcaktojnë edhe aktivitetin prioritar për mirëmbajtjen dhe/ose rehabilitimin e tyre.

4.3 MIRËMBAJTJA DHE SHFRYTËZIMI I AGREGATEVE

Gjatë vitit 2025, Divizioni Teknik dhe veçanërisht Departamenti Elektro-Mekanik, është përqëndruar në përmirësimin e vazhdueshëm të nivelit teknik të mirëmbajtjes elektro-mekanike të agregatëve dhe pajisjeve në tre hidrocentralet e kaskadës së lumit Drin, duke harmonizuar mirëmbajtjen e planifikuar periodike me mirëmbajtjen e bazuar në kushtet e pajisjeve (Condition Based Maintenance) nga sistemet online të monitorimit, mbështetur me investime elektro-mekanike për upgrade/rinovime të plota teknologjike të sistemeve ekzistuese.

Objektivi kryesor dhe i vazhdueshëm i mirëmbajtjes edhe gjatë vitit 2025, është mbajtja në gatishmëri e kapaciteteve gjeneruese, nëpërmjet diagnostikimit në kohë shoqëruar me shërbime efektive mirëmbajtjeje të agregatëve, investime efektive në pajisjet dhe sistemet elektro-mekanike të rëndësishme të agregatëve, duke parandaluar avaritë e defektet apo minimizuar numrin e tyre, si dhe mbajtja në gatishmëri të vazhdueshme e pajisjeve të veprave të shkarkimit të plotave.

Ndër investimet e natyrës mirëmbajtëse/ekzistuese apo rinovuese/investuese, më kryesoret përmendim:

- Furnizim Vendorsje impiant shpërndarës 10kV me dy seksione zbarash, 12 çela me vakum dhe instalimi i një RTU me monitor për operatorin (HMI), për integrimin në sistemin SCADA të HEC Fierzë;
- Furnizim vendorsje impiant i ri shpërndarës 6kV, përmirësimi i mbrojtjeve rele me sistem të monitorimit të qarkut të stakimit dhe integrimi i skemës së re në SCADA të HEC Koman;
- FV impiant i ri 0,4 kV me dy hyrje me automatike change/over dhe daljet per te rinovuar panelet 50LKA, dhe impiant i ri 0,4 kV per te rinovuar panelet e shperndarjes 13LKB, 14LKA të HEC Koman;
- FV impianti i ri 0,4 kV i nevojave vetjake të përgjithshme të centralit, me dy hyrje 3,200 A dhe seksionator me automatik change-over e mbrojtje termomagnetike, daljet me kontroll manual 400 A dhe 800/1000 A, pajisur me mbrojtje termomagnetike në HEC Koman;
- V.FV 2 çelësa 3 polar 245 kV me gaz SF6 ne HEC Fierze, 1 (një) çelës 3 polar 245 kV me gaz SF6 për bllokun e AG2 HEC Vau Dejes, sistem monitorimi të parametrave për 8 celësa ne te dy HEC-et, dhe zevendesim i 4 panelve ndermjetese KKL ne HEC Fierzë;
- Furnizim dhe instalim i sistemeve të monitorimit të kavitacioneve dhe presionit dinamik në dy agregatë në HEC Fierzë dhe dy agregatë në HEC Koman;
- Furnizim dhe instalim i dy transformatoreve te rinj 6.3/0.4 kV, 1,600kVA me rregullator automatik tensioni (OLTC) për nevojat vetjake të përgjithshme të HEC Koman;
- Furnizim dhe instalim 2 çelësa 3 polar 245 kV, me gaz SF6, në HEC Vau i Dejës dhe instalim i sistemit të monitorimit të parametrave të 4 çelësave në HEC Koman.

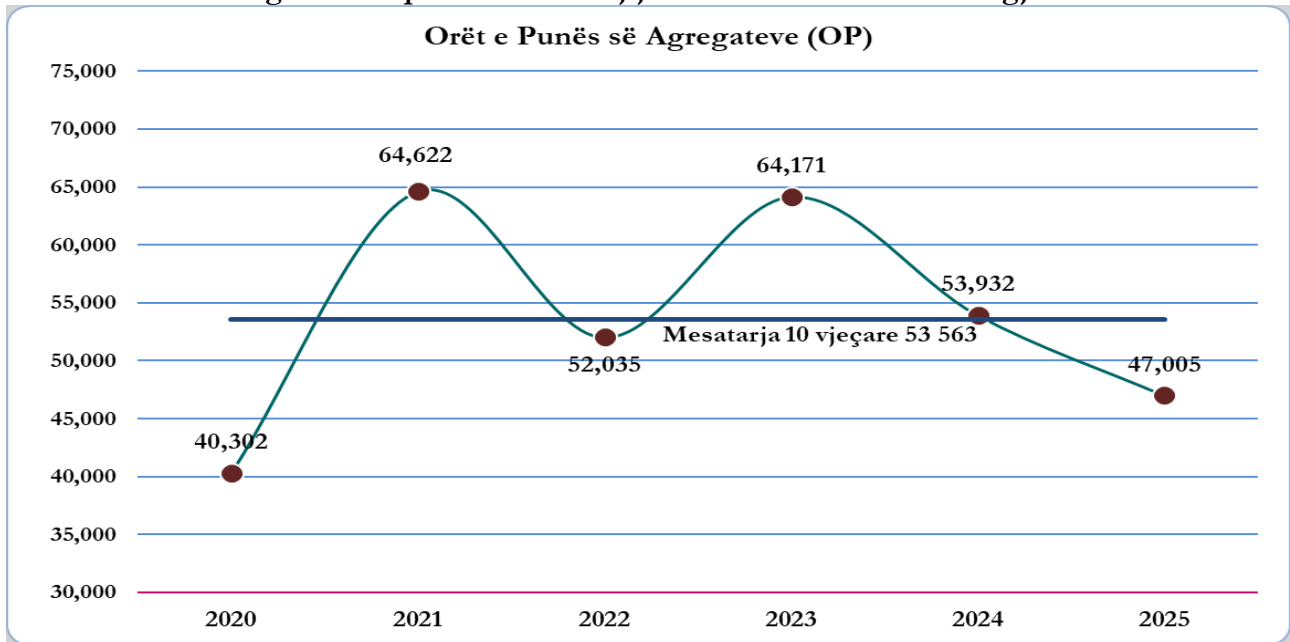
Tabela e mëposhtme përmbledh treguesit kryesorë të operimit dhe nivelit të gatishmërisë së hidro-agregatëve në HEC e kaskadës së Drinit.

Tabela 8. Operim-Gatishmëria e Hidro-Agregatëve 2020-2025

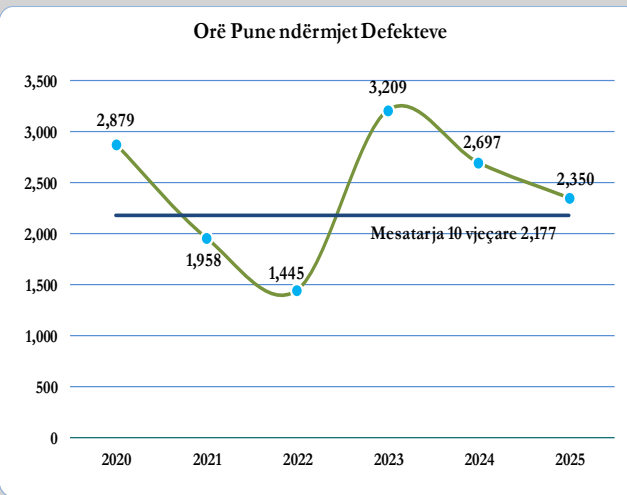
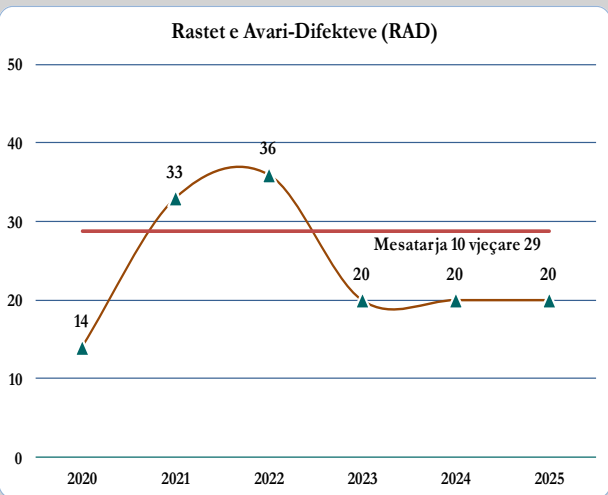
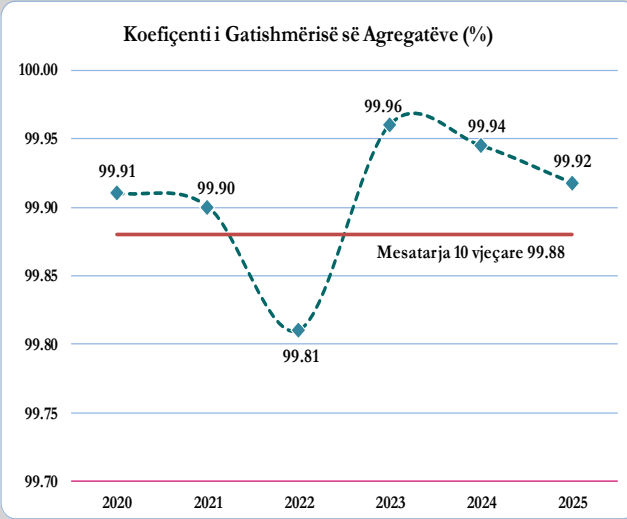
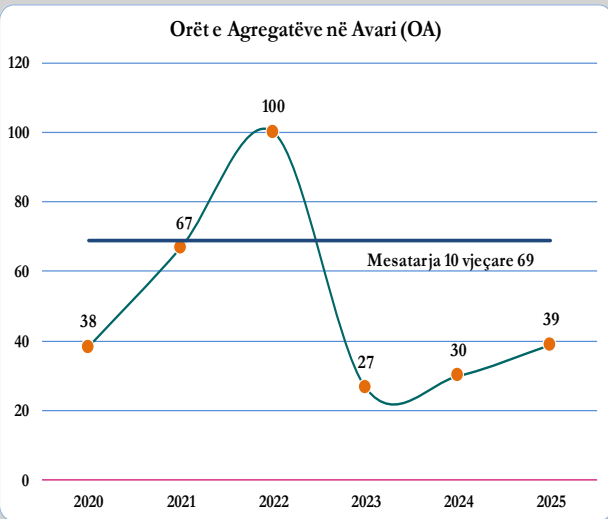
Treguesit e Mirëmbajtjes	Viti 2025	Viti 2024	Viti 2023	Viti 2022	Viti 2021	Viti 2020	Mesatarja 10-Vjeçare
Orët e Punës së Agregatëve (OP)	47,005	53,932	64,171	52,035	64,622	40,302	53,563
<i>Krahasuar me mesataren 10 vjeçare (%)</i>	87.8%	100.7%	119.8%	97.1%	120.6%	75.2%	
Orët e Agregatëve në Avari (OA)	39	30	27	100	67	38	69
<i>Krahasuar me mesataren 10 vjeçare (%)</i>	56.6%	43.6%	38.6%	145.6%	97.2%	55.6%	
Koeficienti i Gatishmërisë së Agregatëve (OP/OP+OA, %)	99.92	99.94	99.96	99.81	99.90	99.91	99.88
<i>Krahasuar me mesataren 10 vjeçare (%)</i>	100.04%	100.06%	100.08%	99.93%	100.02%	100.03%	
Rastet e Avari-Defekteve (RAD)	20	20	20	36	33	14	29
<i>Krahasuar me mesataren 10 vjeçare (%)</i>	69.7%	69.7%	69.7%	125.4%	115.0%	48.8%	
Orë Pune ndërmjet Defekteve (OP/RAD)	2,350	2,697	3,209	1,445	1,958	2,879	2,177
<i>Krahasuar me mesataren 10 vjeçare (%)</i>	108.0%	123.9%	147.4%	66.4%	90.0%	132.2%	

Shtënim: Mesatarja 10 vjeçare i referohet periudhës 2015-2024

Grafiku 11. Treguesit e Operim-Mirëmbajtjes së Sistemeve Hidroenergjetike 2020-2025



- Nga grafiku i mësipërm, Treguesi i Orëve së Punës së Agregatëve për 2025 rezulton në 47,005 orë pune ose -6,559 orë/-12.2% orë pune më pak se mesatarja 10-vjeçare, prej 53,563 orë pune. Orët e punës së agregateve janë tregues që varen direkt nga treguesit hidrik të vitit. Krahasuar me vite positive hidrike si 2021 apo 2023, orët e punës së agregateve gjatë 2025 janë ndjeshëm më të ulta. Ndërkohë për vite të përafërta hidrike si 2020 apo 2022, orët e punës me 2025, janë më të përafërta.



Referuar grafikëve të mësipërm, konstatohet që të gjithë treguesit e performancës për vitin 2025, janë më optimal, krahasuar me 10-vjeçarin (2015-2024), ku mund të veçojmë:

- Orët e ndërprerjeve për shkak të anomalive kalimtare kanë qenë 39 orë, ose afërsisht -1.8x më pak se mesatarja 10-vjeçare prej 69 orë, duke mbajtur nivel të lartë gatishmërie;
- Rastet i avarive/defekteve gjatë 2025 kanë qenë 20, ose -30% më pak se mesatarja 10-vjeçare prej 29 orë dhe e njëjtë me 2023 dhe 2024.
- Koeficienti i gatishmërisë së agregateve është në vlerën 99.92%, ndjeshëm më lart, krahasuar me mesataren 10-vjeçare prej 99.88%.
- Treguesi i Orëve Mesatare të punës ndërmjet Avari-Defekteve për 2025 rezultoi 2,350 orë, ose +8% më e lartë se mesatarja 10-vjeçare prej 2,177 orë.

Në Hidrocentralet e kaskadës së Drinit zbatohen planet e integruara dhe të koordinuara të remonteve kapitale, remonteve të mesme dhe ato profilaktike të njësive prodhuese, të pajisjeve të veprave të shkarkimit si dhe të pajisjeve ndihmëse.

Performanca e mirëmbajtjes është përmirësuar si rrjedhojë e gatishmërisë së lartë të njësive për operim, efikasitetit të kontrolleve të vazhdueshme parandaluese, shërbimeve cilësore të mirëmbajtjes gjatë remonteve profilaktike e të mesme, si dhe investimeve për rinovime teknologjike me pajisje të reja dhe më automatizuara në tre HEC-et e kaskadës së Drinit.

Për të gjitha rastet e avarive në njësitë e prodhimit të tre HEC-ve të kaskadës së Drinit, asnjëherë ndalimi i tyre nuk ka rezultuar me kohëzgjatje që imponojnë remonte të parakohshme për riparime kapitale. Është e rëndësishme të theksohet që rritja e gatishmërisë ndikon direkt edhe në shkallën e efikasitetit dhe cilësinë e prodhimit.

4.4 CILËSIA E PRODHIMIT

Hidrocentralet e kaskadës mbi lumin Drin (HEC Fierzë, HEC Koman dhe HEC ViD) kanë në funksion sistemet e rregullimit automatik të frekuencës dhe të tensionit që garantojnë cilësinë e energjisë elektrike të prodhuar, duke përbushur në këtë mënyrë kërkesat e kodit të rrjetit.

Korporata, ka përbushur kërkesat e kodit të rrjetit të transmetimit dhe kushteve të licencës së prodhimit të energjisë elektrike, dhe tashmë në të gjitha njësitë gjeneruese të secilës njësi prodhimi janë të instaluar:

1. Sistemet statike dixhitale të rregullimit automatik të tensionit të gjeneratorëve (AVR).
2. Sistemet dixhitale të rregullimit automatik të shpejtësisë së turbinave.

Të gjithë sistemet e sipërpërmendura operohen dhe mirëmbahen nga DEM dhe sektorët e mirëmbajtjes në të tre njësitë gjeneruese të kaskadës, duke siguruar në këtë mënyrë:

- a. Cilësi dhe parametra bashkëkohorë për rregullimin e tensionit/ fuqisë reaktive në dalje të njësive gjeneruese.
- b. Cilësi dhe parametra bashkëkohore për rregullimin primar dhe sekondar të frekuencës/ fuqisë aktive në dalje të njësive gjeneruese.
- c. Rritje të qëndrueshmërisë statike dhe dinamike të Sistemit Elektroenergjetik Shqiptar si rrjedhojë e amplifikimit të lartë dhe të stabilizimit të lëkundjeve të sistemit nga sistemet e rregullimit automatik të tensionit të gjeneratorëve me AVR dhe PSS.
- d. Siguri dhe gatishmëri e lartë në operimin e njësive gjeneruese.
- e. Rritje të sigurisë dhe besueshmërisë së prodhimit të energjisë/ furnizimit të vendit.
- f. Mbajtje në nivele optimale të konsumit të ujit dhe humbjeve në prodhim, gjatë ciklit të prodhimit të energjisë elektrike.

5. BILANCI ENERGJETIK DHE AKTIVITETI TREGTAR PËR VITIN 2025

Bilanci Energjetik i KESH sh.a. për vitin 2025 si shprehje e aktivitetit energjetik të Korporatës është realizuar, bazuar në kuadrin ligjor/rregullator të mëposhtëm:

- Liçencat e aktivitetit që zotëron Shoqëria "Korporata Elektroenergjitike Shqiptare" (KESH) sh.a. me NUIS J61817005F në prodhim, tregtim dhe furnizim të energjisë elektrike;
- Ligjin nr. 43/2015 “Për sektorin e energjisë elektrike”, i ndryshuar;
- Ligjin nr. 9901, datë 14.04.2008 “Për tregtarët dhe shoqëritë tregtare”, i ndryshuar;
- Vendimin e Këshillit të Ministrave nr. 456, datë 29.06.2022 “Për miratimin e Modelit Shqiptar të Tregut të Energjisë Elektrike”;
- Rregulloren e Tregtimit të Energjisë Elektrike, miratuar me Vendimin e Asamblesë së Përgjithshme të Aksionarit, Nr. 8180/2, dt. 27.10.2022,
- VKM 456/2022, “Për miratimin e kushteve për vendosjen e Detyrimit të Shërbimit Publik, që do të zbatohen ndaj të licencuarve në sektorin e energjisë elektrike, të cilët ushtrojnë aktivitetin e prodhimit, transmetimit, shpërndarjes dhe furnizimit me energji elektrike”;
- Rregullat e funksionimit të tregut të organizuar të energjisë elektrike dhe aktet e Bursës Shqiptare të Energjisë (BSHE);
- Kontratat KESH-FSHU dhe KESH – FTL te miratuar nga Bordi i ERE.

5.1 ANALIZA E BILANCIT ENERGJETIK 2025

Tabela 9. Bilanci Energjetik për vitin 2025 (MWh)

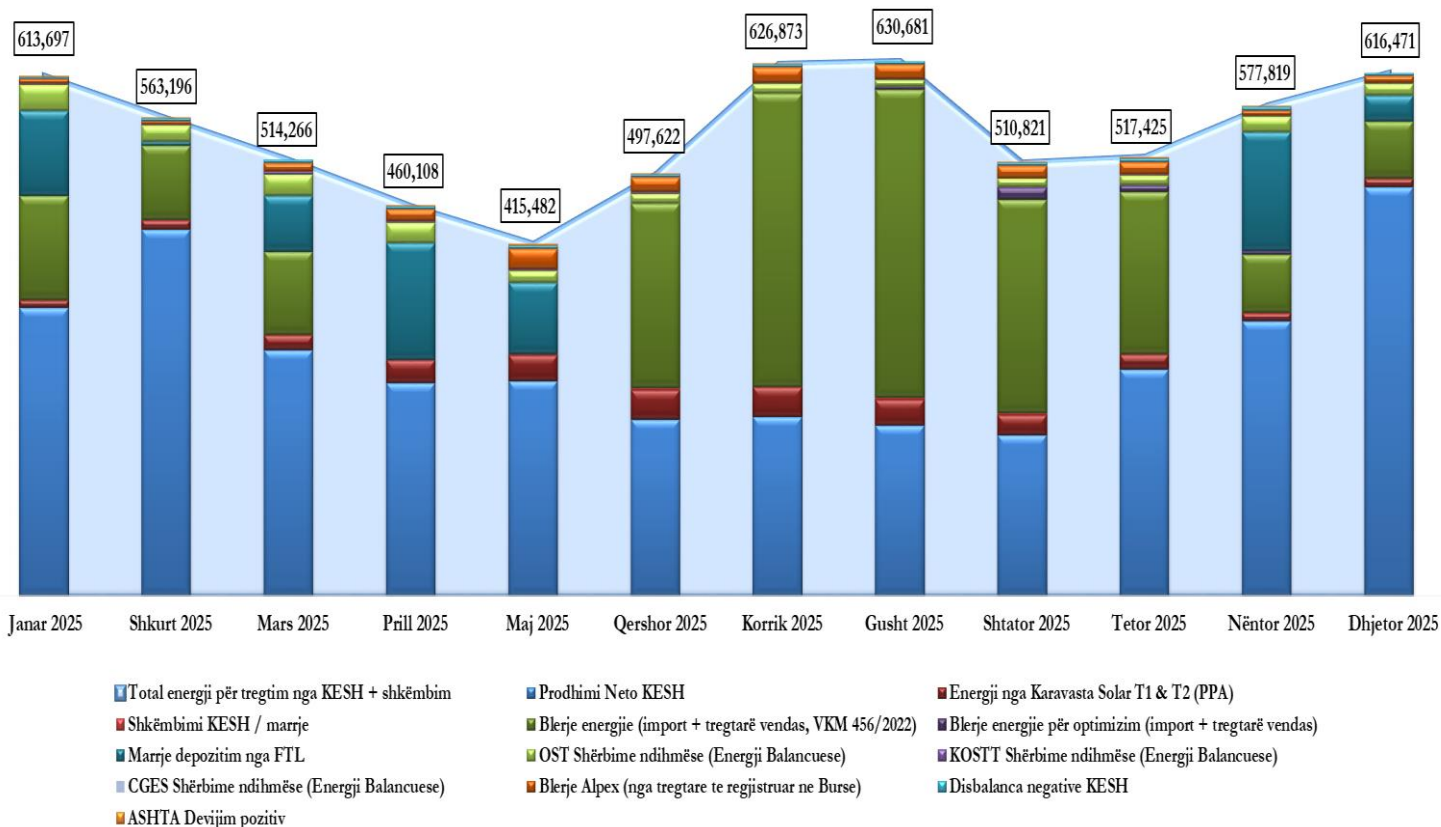
Treguesit- Plani BE 2025 KESH sh.a. (në MWh)	Viti 2025 (PEF i Miratuar)	Viti 2025 (PEF i Rishikuar)	Viti 2025 (Realizim)	Varianca (Realizim vs PEF i Rishikuar) (MWh)	Varianca (Realizim vs PEF i Rishikuar) (%)
Prodhimi Neto KESH	4,198,297	4,202,425	3,452,264	-750,160	-17.9%
Energji nga Karavasta Solar T1 & T2 (PPA)	271,500	260,397	260,015	-382	-0.1%
Shkëmbimi KESH / marrje	74,000	1,155	9,507	8,352	723.1%
Blerje energjie (import + tregtarë vendas, VKM 456/2022)	601,326	719,029	1,813,145	1,094,116	152.2%
Blerje energjie për optimizim (import + tregtarë vendas)	0	0	30,450	30,450	100.0%
Marrje depozitim nga FTL	450,000	444,464	564,635	120,171	27.0%
OST Shërbime ndihmëse (Energji Balancuese)	160,363	201,913	196,583	-5,330	-2.6%
KOSTT Shërbime ndihmëse (Energji Balancuese)	60,000	23,380	17,380	-5,999	-25.7%
CGES Shërbime ndihmëse (Energji Balancuese)	0	0	5	5	100.0%
Blerje Alpex (nga tregtarë te regjistruar ne Burse)	168,000	125,973	155,295	29,322	23.3%
Disbalanca negative KESH	36,000	37,011	39,027	2,016	5.4%
ASHTA Devijim pozitiv	0	3,202	6,155	2,953	92.2%
Total energji për tregtim nga KESH + shkëmbim	6,019,486	6,018,948	6,544,462	525,514	8.7%
Shitje FSHU/OSHEE - klientë tariforë (0.4 kV)	4,294,353	4,713,309	4,892,953	179,644	3.8%
Shitje FSHU nga energjia e depozituar FTL	450,000	444,464	564,635	120,171	27.0%
Shitje FMF - klientë fundorë (6/10/20/kV)	0	39,008	80,157	41,150	105.5%
Shitje FMF - klientë fundorë ALPEX (6/10/20/kV)	252,000	157,574	134,674	-22,899	-14.5%
Shitje FSHU/OSHEE - klientë tariforë UK	176,500	180,859	180,336	-523	-0.3%
Furnizim për nevojat vetjake(Karavasta Solar+Tec Vlore)	2,670	1,970	2,002	33	1.7%
Kthim borxhi shoqërisë FTL, VKM 456/2022	236,000	236,000	319,858	83,858	35.5%
Shkëmbimi KESH / dhënie	0	1,050	4,783	3,733	355.5%
Shitje me çmime tregu (eksport + tregtarë vendas)	243,574	0	56,699	56,699	100.0%
Shitje energjie për optimizim (eksport + tregtarë vendas)	0	0	30,450	30,450	100.0%
Shitje Alpex (Tregtar i regjistruar ne Burse)	168,000	415	29,408	28,992	6983.9%
OST Shërbime ndihmëse (Energji Balancuese)	108,000	130,705	134,296	3,591	2.7%
KOSTT Shërbime ndihmëse (Energji Balancuese)	31,500	66,596	66,198	-398	-0.6%
CGES Shërbime ndihmëse (Energji Balancuese)	0	0	198	198	100.0%
Disbalanca pozitive KESH	56,888	46,160	41,835	-4,325	-9.4%
ASHTA Devijim negativ	0	839	5,980	5,141	612.7%
Total energji e tregtuar nga KESH + shkëmbim	6,019,486	6,018,948	6,544,462	525,514	8.7%
Disbalanca energjie për t'u verifikuar nga Operatori i Tregut (OST)	0	0	0	0.0	0.0%

• **Energji e Prodhuar + Blerje (disponibël për tregtim):**

- Referuar tabelës së treguesve në volume të bilancit energjetik për 2025, rezulton që prodhimi neto ka qenë në sasinë rreth 3.45 TWh ose -17.9% nga plani i rishikuar prej 4.2 TWh. Krahasuar edhe me planin fillestar, ndryshimi ka qenë po i njëjtë, duke rezultuar një vit mjaft i thatë;
- Energji e blerë në treg/import përfshirë Karavasta Solar, rezultoi gati 2.26 TWh, ose mbi 2X më shumë se plani i rishikuar prej 1.1 TWh, duke rritur ekspozimin dhe varësinë ndaj importit/tregut, për shkak të prodhimit të brendshëm të limituar;
- Marrje depozitim nga FTL+shkëmbim marrje KEK rezulton 574,142 MWh, ose +29% më shumë, krahasuar me planin e rishikuar prej 445,619 MWh.
- Volumi i blerjeve të shërbimeve ndihmëse/balancimit për 2025, shkon në 259,151 MWh, dhe mjaft i përafërt me planin e rishikuar prej 265,505 MWh;
- Në total, volumi i energjisë elektrike për tregtim nga KESH sh.a. ka rezultuar në sasinë mbi 6.544 TWh ose +8.7% më shumë se plani i rishikuar prej 6.019 TWh. Ndërkohë, nga ana strukturore prodhimi i brendshëm përbën 53% të volumit total kundrejt 70% që ishte në planin e rishikuar. Kjo mungesë volumesh të brendshme, u kompensua me blerje/import energjie, i cili përbën 35% të volumit total ose gati 2X më shumë, kundrejt peshës 18% të volumit total e parashikuar në planin e rishikuar, duke ekspozuar ndjeshëm aktivitetin energjetik ndaj blerjes/importit të energjisë.

Grafikisht, volumet hyrëse të energjisë elektrike sipas muajve për vitin 2025, paraqiten si më poshtë:

Grafiku 12. Energjia elektrike disponibël për tregtim sipas muajve për 2025 (MWh)



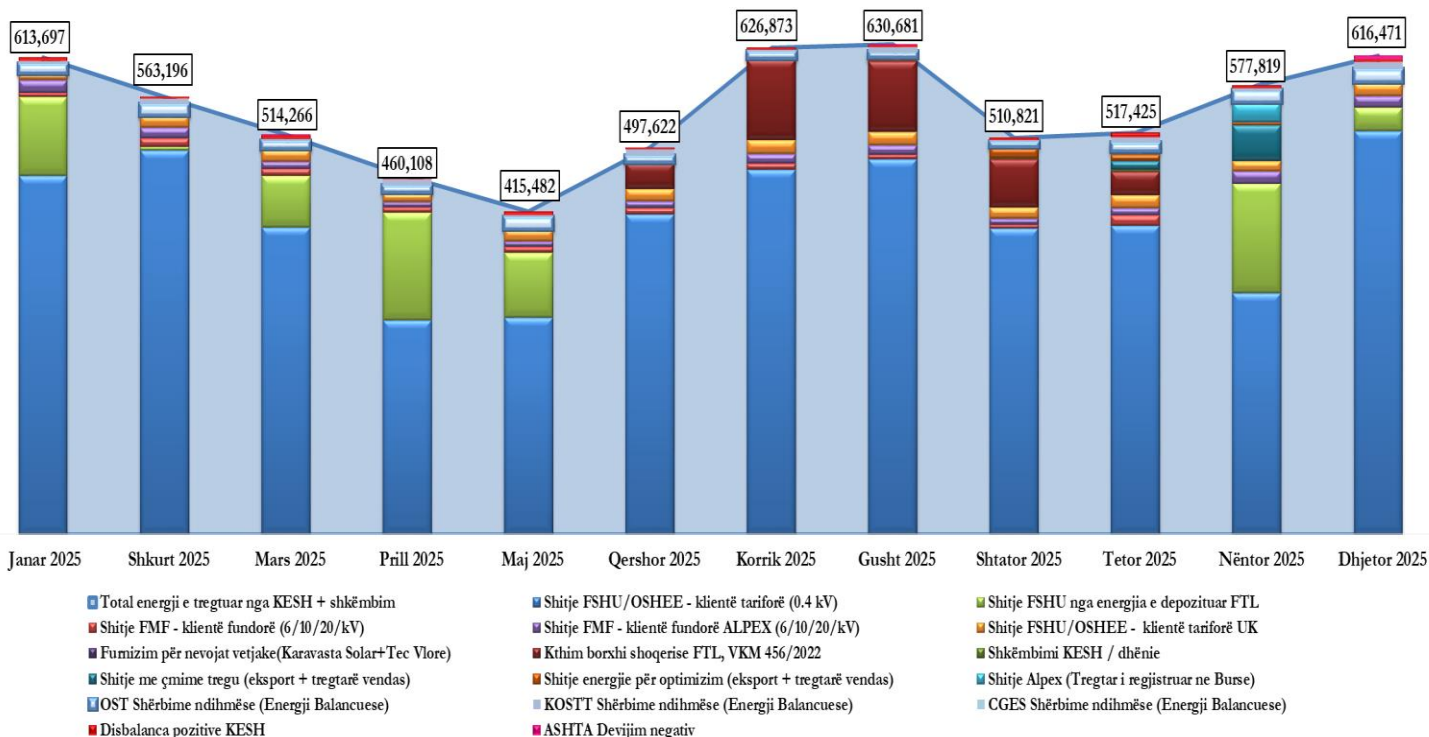
• **Energji e Shitur (Tregtuar):**

- Energjia e shitur për klientët e FSHU/FMF, sipas nevojës së OSHEE rezulton në sasinë në 5.85 TWh, duke tejkaluar me +0.32 TWh edhe planin e rishikuar prej 5.53 TWh. Pra objektivi kryesor për sigurimin dhe furnizimin e energjisë për përmbushje të DSHP, është realizuar.
- Energjia elektrike e shitur në tregun e lirë/ALPEX + optimizimi ekonomik rezulton në sasinë e kufizuar prej gati 118.6 GWh, mjaft më lart se plani i rishikuar II, prej vetëm 2.4 GWh, duke arritur

një aktivitet proaktiv, pavarësisht kushteve të vështira hidrike me volume mjaft të kufizuara energjie në dispozicion;

- Kthim Borxhi FTL nga depozitimi rezultoi në rreth 320 GWh, ose +36% më shumë se plani i rishikuar 2025, i cili parashikonte sasinë prej 236 GWh;
- Energji e shitur për shërbime ndihmëse, disbalancat pozitive (OST/KOSTT/CGES) dhe devijimet(-) u realizuan në rreth 249 GWh ose +2%, më shumë se programi i rishikuar prej 244 GWh, duke mbajtur nivel të lartë aktivitet në këto shërbime, duke siguruar të ardhura shtesë por edhe siguri në operimin e gjithë sistemit elektroenergjitik kombëtar dhe atë rajonal;
- Po kështu, nga volumet e depozituara nga BRE/PPE për llogari të FTL, (pas mbulimit të humbjeve në shpërndarje), i janë shitur FSHU për furnizim të klientëve universal rreth 565 GWh, me një rritje prej +27% më shumë, nga plani i rishikuar 2025 prej 444 GWh. Shfrytëzimi mbi parashikimin e këtyre volumeve, erdhi si nevojë për furnizimin për DSHP, në funksion të plotësisht të vakuimit shkaktuar nga prodhimi i brendshëm i pamjaftueshëm.
- Nga volumi total dalës/shitur i energjisë për 2025, pjesa dërrmuese prej 89.4% ka shkuar për furnizimin e DSHP-së, pra aktiviteti në tregun e rregulluar është mbizotëruar për Korporatën, duke e kufizuar në 10.6% të volumeve të lëvruara në tregun e lirë. Ndërkohë, në vite pozitive hidrike, ky raport varion 80%-81% për furnizim DSHP dhe 19%-20% volume të shitura në tregun e lirë, duke rritur ndjeshëm të ardhurat nga aktiviteti energjitik, me impakt thelbësor në rezultatin ekonomik operativ të periudhës. Grafiki, volumet dalëse të energjisë elektrike sipas muajve për vitin 2025, paraqiten si më poshtë:

Grafiku 13. Energjia elektrike e shitur për vitin 2025 (MWh)



5.2 AKTIVITETI NË PLOTËSIMIN E DSHP

Në cilësinë e ushtruesit të aktivitetit të prodhimit të energjisë elektrike, KESH si kompani publike dhe prodhuesi më i madh i energjisë elektrike në vend, është ngarkuar me detyrimin për shërbim publik në kuptim të Ligjit Nr. 43/2015 “Për Sektorin e Energjisë Elektrike”, i ndryshuar.

Edhe gjatë 2025, ky furnizim është realizuar në përputhje me detyrimet e përcaktuara në Vendimin e Këshillit të Ministrave nr. 456, datë 29.06.2022, i ndryshuar me VKM nr.46, datë 31.01.2024 dhe më pas me VKM nr.337, datë 05.06.2024, i cili përcakton kushte për implementimin e detyrimit të shërbimit

publik për të licencuarit në sektorin e energjisë elektrike. Pra, në aspektin tregtar dhe atë të biznesit, aktiviteti i Korporatës vazhdoi të ushtrohej mbi objektivin prioritar për furnizim, në funksion të plotësimit të DSHP-së.

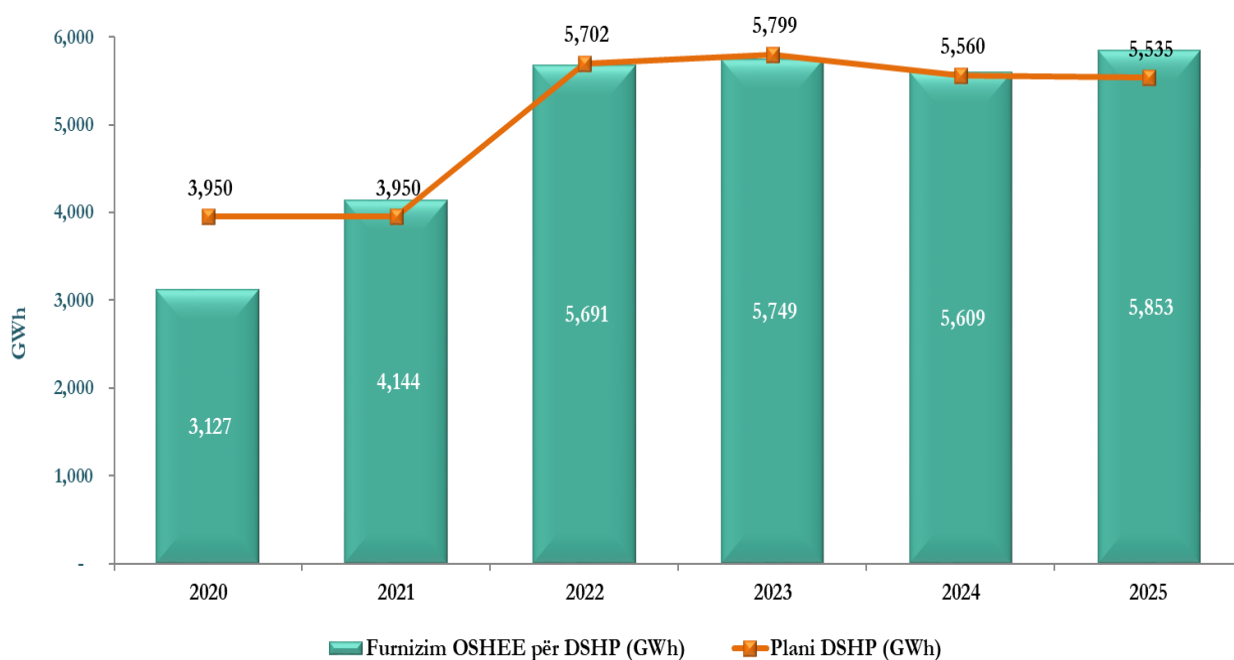
Në panoramën makro, si rezultat i zhvillimit të gjithanshëm, nevoja për energji elektrike në Shqipëri është rritur me ritëm të lartë krahasuar me disa vite më parë.

Edhe gjatë vitit 2025 Korporata siguroi furnizimin me energji për plotësimin e DSHP për klientët tarifor të klasifikuar në tregun e rregulluar të ndarë në këto nivele:

- Klientët tariforë të OSHEE/FSHU, që përfaqësojnë nivelin e tensionit 0.4 kV, për shitje me çmim të rregulluar 2.34 Lek/kWh (pa TVSH). Përafërsisht, kjo kategori ka një konsum total prej ±5.5 TWh/vit, duke përbërë pjesën kryesore mbi 93% të DSHP.
- Klientët tariforë FMF/ALPEX me status të vçantë, që përfaqësojnë nivelin e tensionit 6/10/20 kV, për shitje me çmim të rregulluar prej 12 Lek/kWh (pa TVSH). Përafërsisht, kjo kategori ka një konsum prej ±0.21 TWh/vit.
- Klientët tariforë për shoqëritë ujësjellës-kanalizime të OSHEE/FSHU, me çmim të rregulluar 5.7 Lek/kWh (pa TVSH). Përafërsisht kjo kategori ka një konsum prej rreth 0.18 TWh/vit.

Për vitin 2025, KESH sh.a. ka furnizuar shoqërinë OSHEE/FSHU për klientët universal/tarifor në funksion të përbushjes së DSHP, për gjithë sasinë e nevojshme të kërkuar prej 5,853 GWh. Kjo është sasia rekord e furnizimit të FSHU dhe +4.2% më e lartë, krahasuar me sasinë e furnizimit prej 5,609 GWh gjatë 2024.

Grafiku 14. Furnizimi – Detyrimi i Shërbimit Publik 2019-2025 (GWh)

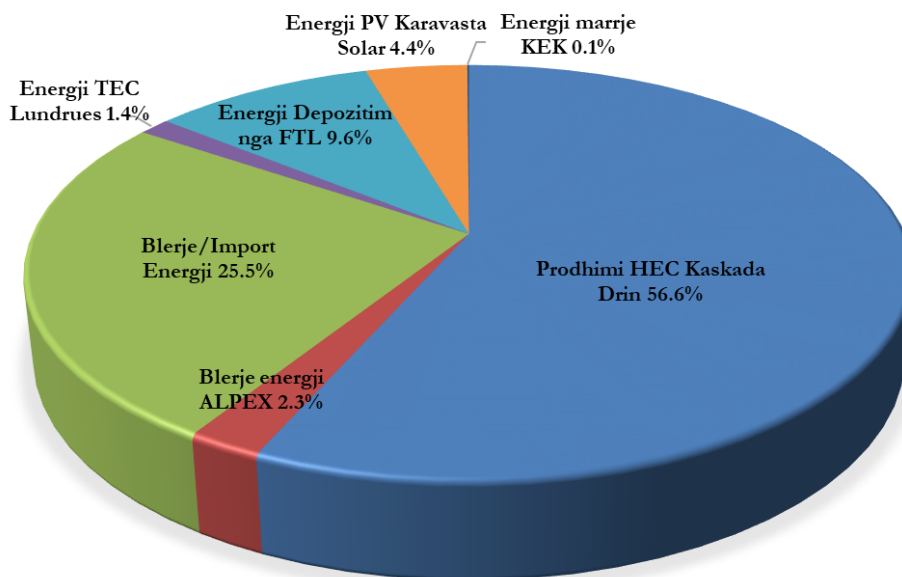


Edhe grafikisht, identifikohet përbushja e përgjegjësisë së KESH ndaj DSHP, duke siguruar volumet e nevojshme për klientët e segmentuar në tregun e rregulluar, duke ofruar siguri të plotë në furnizimin e energjisë elektrike. Realizimi prej 5,853 GWh ka tejkaluar edhe planin e rishikuar prej 5,535 GWh me +5.7%.

Duke qenë se plotësimi i DSHP është obligim për tu plotësuar nga KESH sipas nevojës ndaj OSHEE/FSHU për të gjithë sasinë e kërkuar, rrjedhimisht edhe planifikimi i DSHP, do të jetë mjaft i përafërt me realizimin e tij. Grafiku i mësipërm, ka rëndësi për tendencën e DSHP përgjatë viteve, veçanërisht ulja e saj është skenari më i favorshëm për Korporatën.

Mjaft e rëndësishme për DSHP, është struktura e burimeve nga ku janë siguruar volumet e energjisë në plotësimin e saj. Struktura e burimeve nga u sigurua kjo energji paraqitet në grafikonin e mëposhtëm:

Grafiku 15. Struktura e Sigurimit të Energjisë për DSHP 2025 (GWh)

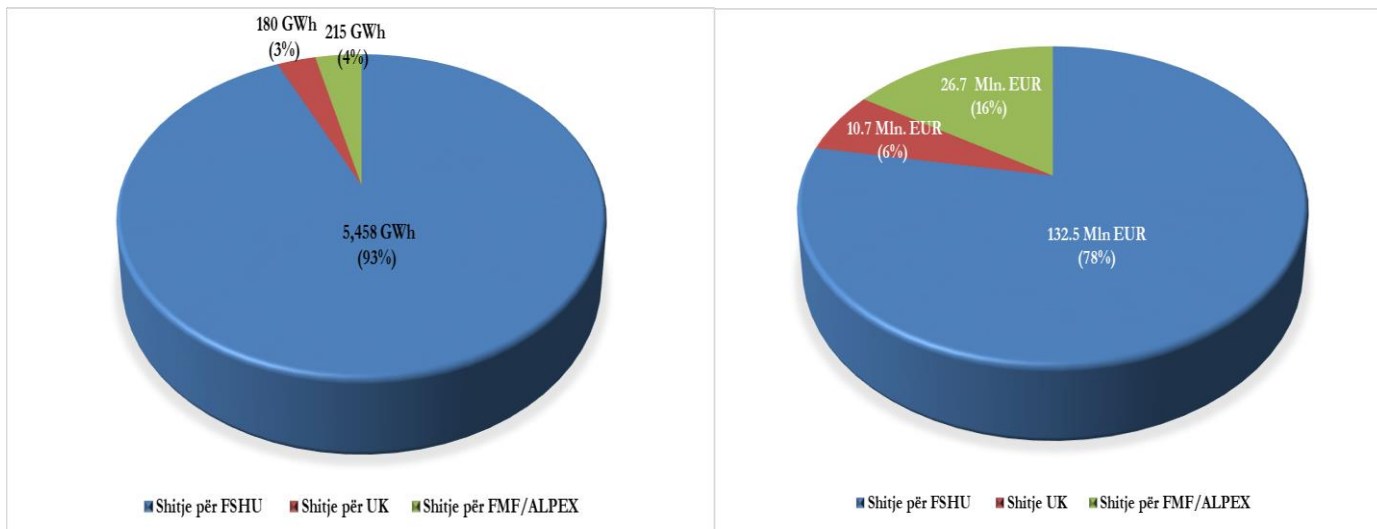


Referuar strukturës së sigurimit të furnizimit për DSHP për 2025, krahasuar me 2024, rezulton në vijim:

- Për vitin 2025, Korporata e ka plotësuar kërkesën e furnizimit për DSHP në sasinë 3,394 GWh, ose 58% nga prodhimi i brendshëm (HEC-e Drin+TEC Lundrues), kundrejt sasisë 4,093 GWh ose 73% që ishte për vitin 2024. Për shkak të situatës së vështirë hidrike, kontributi i brendshëm për 2025 është ulur me gati -700 GWh ose -15%, krahasuar me 2024;
- Gjatë vitit 2025, kërkesa për furnizim të DSHP-së u plotësua me rreth 565 GWh ose 9.6% nga sasi e depozituara të FTL, në kuadër të kontratës së depozitimit. Krahsuar me vitin 2024 ku kjo sasi rezultonte 655 GWh ose 12% e masës së DSHP, vërehet një ulje prej -90 GWh, ose -2.4% më e ulët në kontributin nga ky burim.
- Burimi i tretë i sigurimit të volumeve të energjisë të furnizimit të DSHP-së, rezulton blerja e energjisë ku përfshihen Blerje/Import + Blerje ALPEX+Blerje Karavasta Solar. Gjatë 2025, janë blerë 1,891 GWh, që përbën 32.3% të furnizimit për DSHP. Ekspozimi i lartë i riskut hidrik gjatë 2025, ka rritur ndjeshëm ekspozimin ndaj tregjeve/çmimeve të energjisë. Krahasuar me 2024, ku janë blerë 828 GWh dhe përbënte 15% të masës së DSHP, sasia e blerë në 2025, është rritur me +1,063 GWh ose gati 2.3X, duke rritur ndjeshëm varësinë nga blerja/importi i energjisë.
Në vlerë ekonomike, shpenzimi për blerjen për DSHP në 2025, kapi vlerën mbi 216 Mln. Eur (pa TVSH), duke dyfishuar koston e blerjeve, krahasuar me 2024 prej 105.6 Mln. Eur (pa TVSH).
Per të optimizuar koston e blerjes se energjisë, Korporata ka ndjekur sinjalet e tregjeve te energjisë, konkretisht të bursës HUDEX, e cila jep një parashikim të çmimeve për javë-muaj dhe vitin në avancë. Nga analiza krahasuese, çmimi mesatar i siguruar nga importi i energjisë elektrike rezultoi rreth 107% e çmimit referencë të bursës hungareze, duke përfshirë edhe koston e kapaciteteve transmetuese nga Hungaria drejt Shqipërisë. Ky tregues dëshmon se procedurat e blerjes janë realizuar në mënyrë të kujdesshme dhe të orientuar drejt minimizimit të kostove, në përputhje me kushtet e tregut dhe nevojat operative të shoqërisë. Menaxhimi i koordinuar i rezervave ujore dhe i blerjeve nga tregu ka mundësuar që treguesit e kaskadës të shfrytëzohen në mënyrë sa më produktive, duke ruajtur ekuilibrin midis sigurisë së furnizimit dhe eficiencës ekonomike.
- Referuar shitjeve në plotësimin e DSHP, për klientët tariforë të OSHEE/FSHU, që përfaqësojnë nivelin e tensionit 0.4 kV me çmim të rregulluar 2.34 Lek/kWh (pa TVSH), klientët ujësjellësa me çmim të rregulluar 5.7 Lek/kWh dhe klientët tariforë FMF/ALPEX me status të vçantë, që

përfaqësojnë nivelin e tensionit 6/10/20 kV me çmim të rregulluar prej 12 Lek/kWh (pa TVSH), më poshtë pasqyrohen grafikisht pesha e sasive dhe e shitjeve përkatëse në tregun e rregulluar:

Grafiku 16. Shitje klientë furnizimi për DSHP 2025 (sasi & vlerë)



- Referuar grafikut të mësipërm, pjesa dërrmuese prej 93% e sasisë së energjisë për DSHP lëvrohet tek FSHU për furnizim të klientëve universal të lidhur në nivel tensioni 0.4 kV, 3% për shoqëritë UK dhe vetëm 4% janë lëvruar për klientët FMF/ALPEX, me status të veçantë të lidhur në nivel tensioni 6/10/20 kV.

Në vlera monetare, të ardhurat nga furnizimi FSHU 0.4 kV rezultojnë 132.5 Mln. Eur, dhe përbëjnë 78% e të ardhurave nga DSHP. Ndërkohë, të ardhurat nga furnizimi për klientët UK janë 10.7 Mln. Eur dhe përbëjnë 6% të të ardhurave nga DSHP, ndërsa klientët me status të veçantë FMF/ALPEX në 6/10/20 kV rezultojnë 26.7 Mln. Eur, ose 16% e DSHP.

Krahasuar me 2024, vërehet një ulje të peshës së Shitjeve për klientët FMF/ALPEX si në sasi ashtu edhe në vlerë. Konkretisht, Shitjet për FMF/ALPEX në sasi për 2024 përbënin 9% të totalit, në 2025 ato përbëjnë 4% të totalit. Ndërsa në vlerë, shitjet për FMF/ALPEX për 2024 përbënin 31% të totalit, në 2025 ato janë ulur në 16% të totalit.

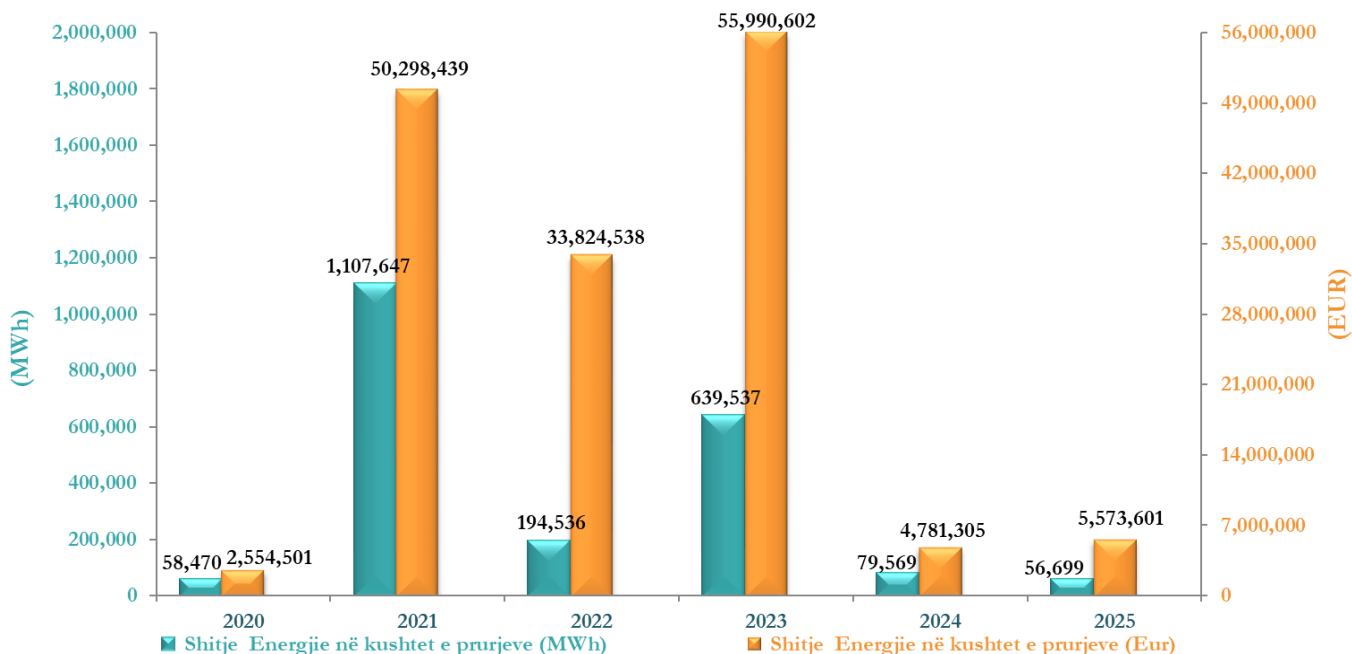
Si rezultat i avancimit të reformave drejt liberalizimit të tregut, ku nga 01 Janar 2025 u liberalizua tregu për konsumatorët e lidhur në tension 10 kV, dhe nga 01 Janar 2026 kanë kaluar në treg të lirë edhe konsumatorët e nivelit të tensionit 6 kV, DSHP çdo vit e më tepër do të shkojë drejt përfaqësimit të plotë nga kategoria e konsumatorëve tarifor-universal të lidhur në 0.4 kV, në linjë me objektivin kombëtar drejt liberalizimit të plotë të tregut të energjisë elektrike.

5.3 AKTIVITETE TREGTARE TË TJERA

- Si rezultat i situatës së jo të favorshme hidro-meteorologjike gjatë 2025 me reshje të pakta dhe prurje të kufizuara, Korporata nuk kishte mjaftueshëm volume disponibël për shitje në tregun e lirë. Kjo reduktoi aktivitetin komercial në tregun e lirë duke krijuar të ardhura të pakta nga tregtimi i energjisë. Referuar grafikut të mëposhtëm, shitjet e energjisë në volume në kushtet e prurjeve për 2025 janë vetëm 56,699 MWh, ose -22,870 MWh më pak (-29%), krahasuar me vitin 2024, prej 79,569 MWh. Por në vlerë të ardhurash, ky aktivitet rezulton me 5.57 Mln. Eur (pa TVSH), ose me +792,296 Eur më shumë se viti 2024 prej 4.78 Mln. Eur, pasi çmimi mesatar i shitjes për 2025 rezulton 98.3 Eur/MWh, krahasuar me 60 Eur/MWh të 2024. Varësia e lartë e performancës së shitjeve në tregun e lirë ndaj kushteve hidro-meteorologjike, dallohet qartë grafikisht

Grafiku i mëposhtëm, pasqyron ecurinë e shitjeve në volume dhe të ardhurat nga ky aktivitet për periudhën 2020-2025:

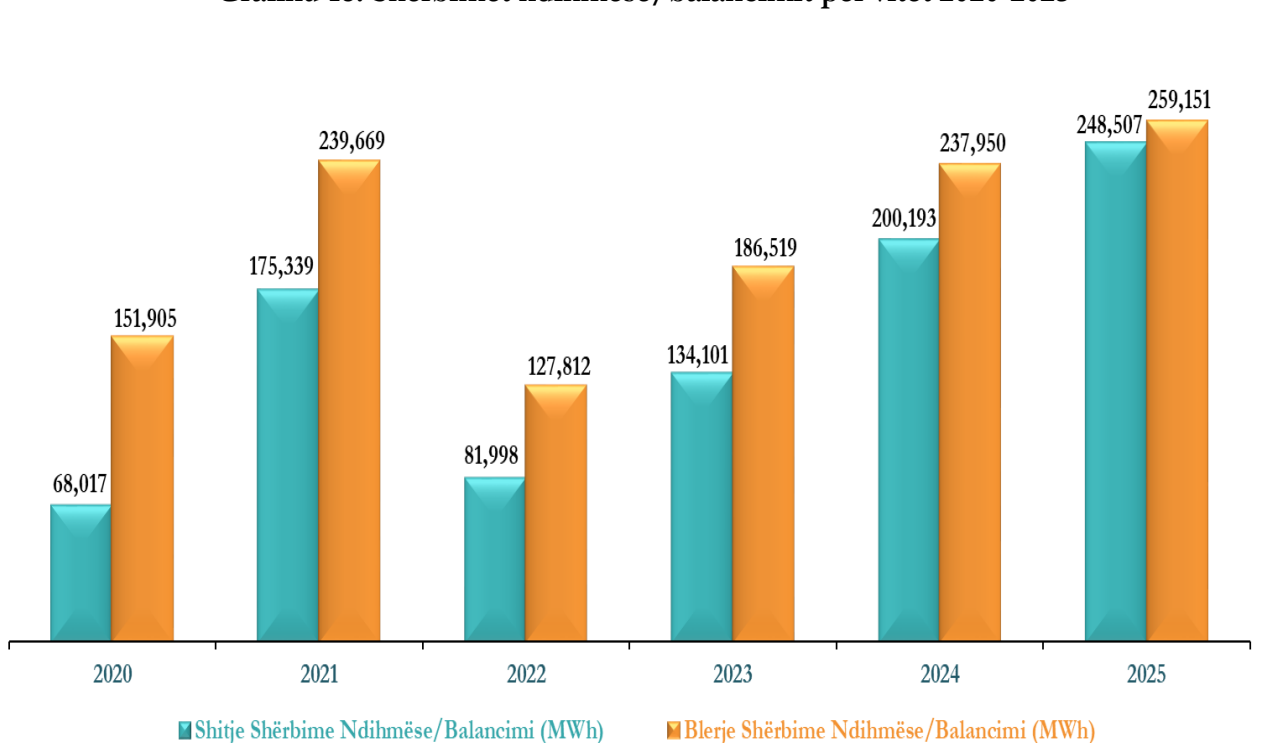
Grafiku 17. Shitjet e energjisë në kushtet e prurjeve për vitet 2020-2025



Si rezultat i ekspozimit të lartë ndaj riskut hidro-meteorologjik, shitjet e kufizuara në vitet e pafavorshme hidrike 2020, 2024 dhe 2025 kanë mjaft kontrast me vitet e favorshme hidrike 2021 dhe 2023. Për vetë peshën e lartë që këto të ardhura kanë në aktivitetin tregtar, ato janë mjaft përcaktuese në performancën dhe rezultatin ekonomik-operativ të periudhës.

- Në lidhje me shërbimet e ndihmëse/balancimit për vitin 2025, ato kanë qenë në volume të konsiderueshme, krahasuar me vitin 2024. Duhet theksuar se këto shërbime janë pjesë e portofolit tregtar të optimizimit. Më poshtë pasqyrohet grafikisht ecuria e shërbimeve të balancimit për periudhën 2020-2025, ku janë përfshirë, aktivitetet ku përfshihen shërbimet e balancimit si: aktivizim në rritje/ulje, aktivizim \pm mFRR, disbalancat (+/-) dhe devijime (+/-) grup balancimi:

Grafiku 18. Shërbimet ndihmëse/balancimit për vitet 2020-2025

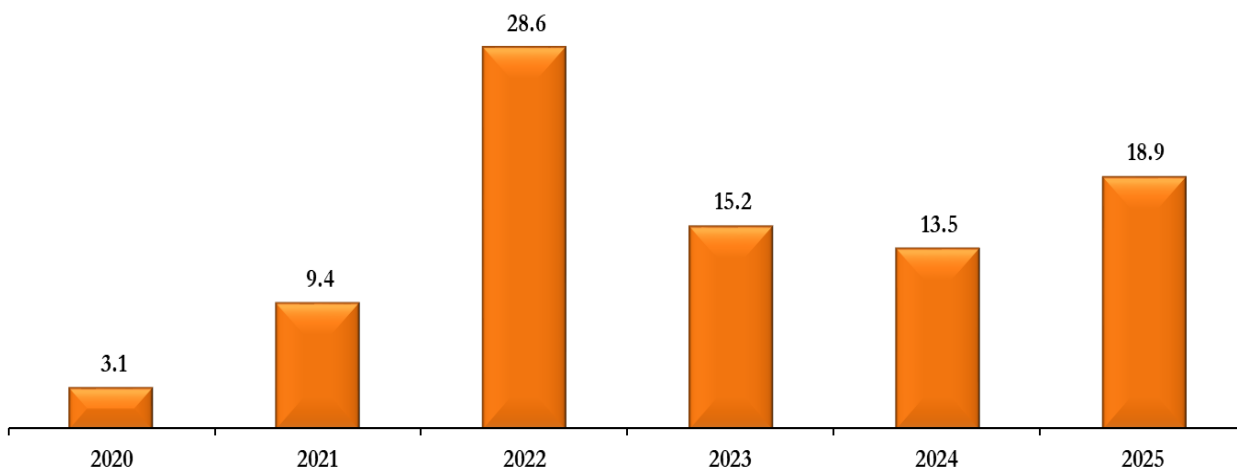


- Totali i volumit të blerjeve të shërbimeve ndihmëse/balancimit për 2025 shkon në 259,151 MWh, MWh ose +8.9% më shumë se 2024, prej 237,950 MWh;
- Totali i volumit të shitjeve të shërbimeve ndihmëse/balancimit për 2025 shkon në 248,507 MWh, ose +24.1% më shumë se 2024, prej 200,193 MWh.

Pavarësisht situatës jo të favorshme hidrike, për arsye të aftësisë, sigurisë dhe garancisë që Korporata posedon në këto shërbime, duke qenë një pikë e fortë e saj, veprimtaria për ofrimin e këtyre shërbimeve gjatë vitit 2025, ka qenë edhe më dinamike. Për tu shënuar gjatë 2025, është zgjerimi i ofrimit të shërbimeve ndihmëse/balancimit nga KESH edhe me Malin e Zi, nëpërmjet kontratës me operatorin e transmetimit të këtij shteti CGES, duke rritur edhe më tej fuqinë komerciale dhe ndikimin e KESH në rajonin e Ballkanit Perëndimor.

Më poshtë, pasqyrohet grafikisht dinamika e ecurisë së aktivitetit të netuar të KESH për shërbimet ndihmëse e balancimit me OST, KOSTT dhe CGES gjatë periudhës 2020-2025:

Grafiku 19. Të Ardhurat Neto nga shërbimet e Balancimit 2020-2025 (Mln. EUR)

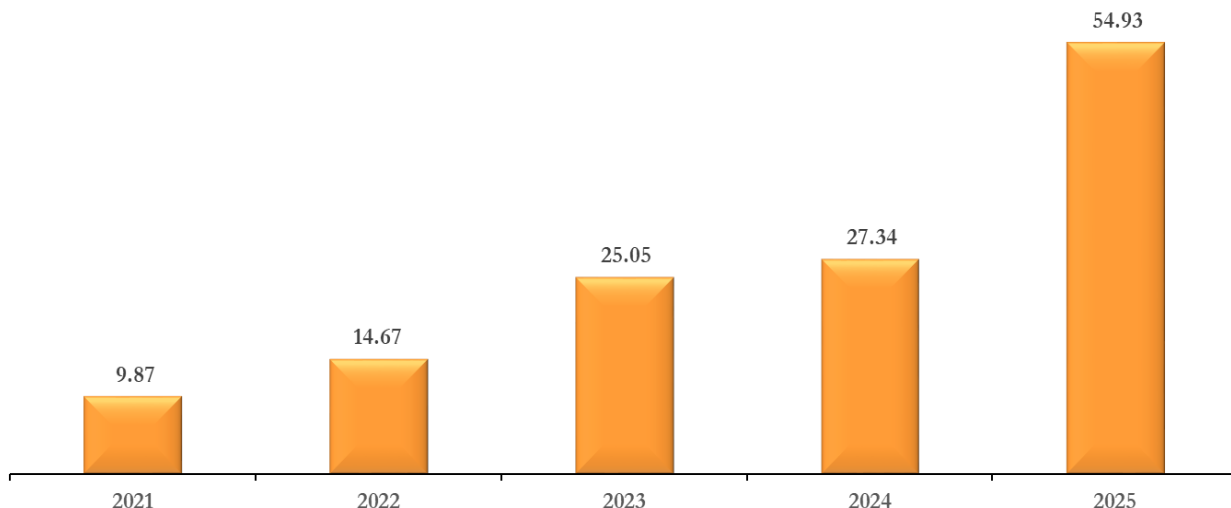


Nga grafiku më lart, evidentohet përfitueshmëria gjatë 2025, nga netimi i transaksioneve shit-bletje i aktiviteteve të shërbimeve ndihmëse/balancimit në vlerën totale prej 18.9 Mln. Eur, me një rritje prej +40% krahsuar me 2024, duke shfaqur një aktivitet proaktiv komercial me objektiv optimizimin ekonomiko-financiar, pavarësisht vitit të vështirë hidrik.

- Si burim i konsiderueshëm të ardhurash në aspektin tregtar, janë edhe të ardhurat për rezervim kapaciteti, të cilat në gamën e shërbimeve ndihmëse/balancimit i trajtojmë veçantë.

Më poshtë paraqiten të ardhurat nga shitjet për rezervim kapaciteti për OST dhe KOSTT 2021-2025:

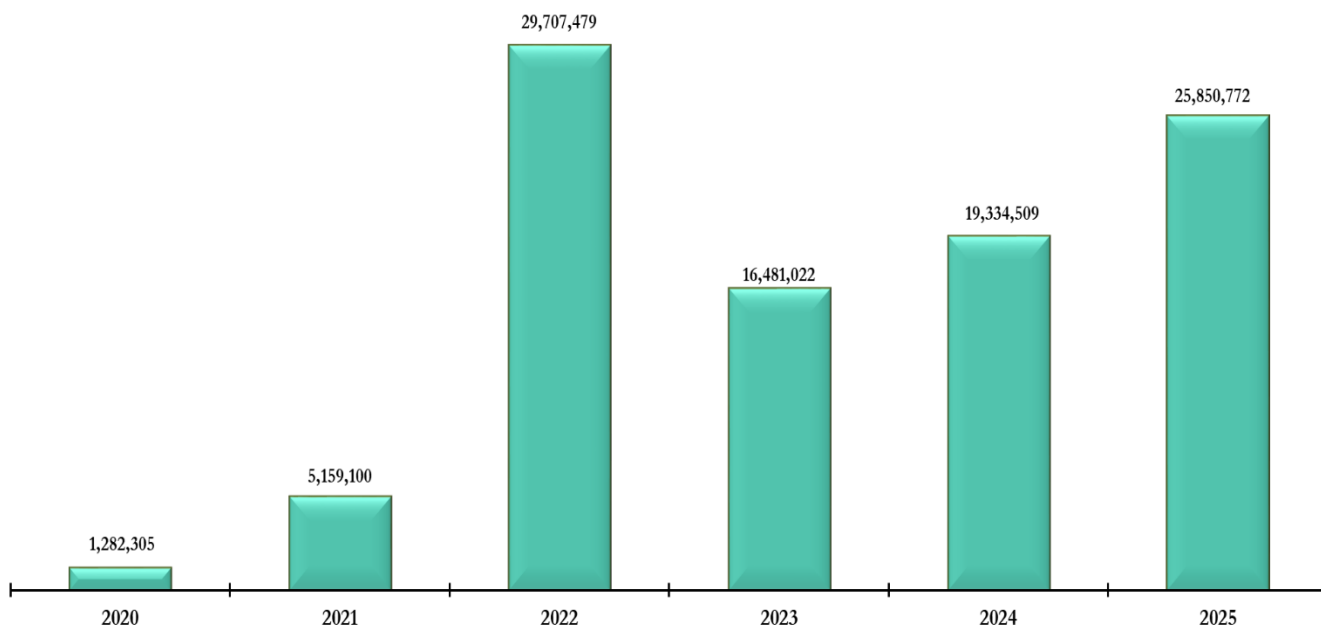
Grafiku 20. Shitje rezervim kapaciteti 2021 – 2025 (Mln. Eur.)



Të ardhurat për këtë shërbim në 2025 rezultojnë 54.93 Mln. Eur. ose me një rritje mbi 2X, krahasuar me 2024 prej 27.34 Mln. Eur. Ashtu si evidentua më lart, rezultatet pozitive tërësore të aktivitetit tregtar në shërbimet ndihmëse/balancimit, jo vetëm janë një burim i konsiderueshëm të ardhurash (veçanërisht determinuese në vite jo pozitive hidrike), por mbi të gjitha përforcojnë faktin që KESH përfaqëson operatorin më të sigurt dhe me rol të pazëvendësueshëm për balancimin dhe sigurinë e sistemit elektroenergjetik, tashmë në hapësirën rajonale elektroenergjetike Shqipëri-Kosovë-Mal i Zi.

- Gjatë vitit 2025 është kryer një menaxhim eficient i portofolit energjetik i orientuar nga sinjalet e çmimeve të tregut duke shfrytëzuar “arbitrage” të çmimeve të kuotuar në tregjet e energjisë elektrike, për shit-blerje të energjisë elektrike, me qëllim optimizimin e portofolit ekonomik të shoqërisë. Pavarësisht prioritetit për plotësimin e DSHP dhe situatës jo të favorshme hidrike (me volume të kufizuara të prodhimit të brendshëm), gjatë 2025 u krye aktivitet i kënaqshëm optimizimi ekonomik i portofolit energjetik. Përmirësimi i strategjisë së tregtimit ka dhënë efektin pozitiv në:
 - Diversifikimin e kontratave – Implementimi i Bursës ALPEX si dhe bashkimi i tregut me Kosovën ka diversifikuar portofolin e tregtimit të energjisë elektrike.
 - Menaxhimi i riskut – Përdorimi i instrumenteve të hedging për të mbrojtur të ardhurat nga luhajtjet e çmimeve ka dhënë efektin pozitiv në strategjinë e tregtimit
 - Analizë e tregut – Identifikimi i periudhave me çmime më të larta dhe orientimi i tregtisë drejt atyre momenteve është një element përbërës i qëndrueshmërisë në treg.
 - Optimizimi i kostove – Vlerësimi i strukturës së kostove për të përmirësuar marzhet e fitimit:

Grafiku 21. Efekti i Optimizimit të Portofolit për vitet 2020-2025 (EUR)



KESH gjatë vitit 2025, optimizoi një volum energjie prej 262,551 MWh, të cilat pas mbylljes së pozicioneve shit-blerje, krijuan efekt neto pozitiv prej 25,85 Mln. Eur., ose +34% më shumë, krahasuar me 2024, prej 19.33 Mln. Eur. Kjo rezulton prej efektit të optimizimit nga transaksionet në tregun e lirë me një diferencë/marzh çmimi mesatar shitje-blerje të kënaqshëm prej +98.46 Eur/MWh. Efekti kryesor nga optimizimi i trasaksioneve erdhi nga aktiviteti i shërbimeve ndihmëse/balancimit, ndërsa optimizimi financiar ka qenë i reduktuar për shkak të volumeve të kufizuara në prodhimin e brendshëm.

6. AKTIVITETI INVESTUES 2025

6.1 REALIZIMI I INVESTIMEVE

Në lidhje me investimet gjatë vitit 2025, për arsye të situatës jo të favorshme hidrike por dhe politikave të brendshme për menaxhimin me efikasitet të kostove në tërësi, duke përfshirë edhe investimet, Korporata është treguar e kujdesshme në menaxhimin e fondeve. Viti i vështirë hidrik 2025, reflektoi një aktivitet operativ më të moderuar, duke ekspozuar Korporatën në kufizime të cash-flow/fondeve të veta në dispozicion të dedikuara për investime. Në këto kushte, prioritet janë ato investime që paraqitën domosdoshmëri më të lartë. Gjithsesi, pavarësisht kufizimeve të mësipërme, përveç investimeve të nevojshme/të domosdoshme, të cilat sigurojnë një aktivitet normal të shoqërisë, Korporata arriti të realizojë edhe investime me trajtë përmirësuese dhe zhvilluese afatgjatë të aktivitetit të Shoqërisë. Investimet e realizuara gjatë 2025, janë përqëndruar në investime rinovuese kapitale të nevojshme për aktivitetin dhe gatishmërinë e operim/shfrytëzimit të HEC-ve në kaskadën e Drint, fokusuar tek investimet në sistemet elektro-mekanike dhe monitorim-kontrollit të aktivitetit operues të aseteve gjeneruese hidrike.

Në total, realizimi i investimeve gjatë 2025 ka kapur vlerën e 661 Mln. Lek. Viti 2025, rezultoi ndjeshëm më i moderuar në fushën e investimeve, krahasuar me realizimin e vitit 2024 prej 3.76 Mld. Lek.

Tabela e mëposhtme, pasqyron në mënyrë të përmbledhur, realizimin e investimeve sipas burimit të financimit dhe sipas njësisive:

Tabela 10. Realizimi i Investimeve për vitet 2019-2025

VLERA E INVESTIMEVE TË REALIZUARA	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Investimet e vetë financuara (Mln. lekë)	384	2,262	3,347	2,325	2,675	3,744	661	
Investimet me financim të huaj (Mln. lekë)	883	1,146	1,072	427	1,132	17	0	
Total	1,267	3,408	4,419	2,752	3,807	3,761	661	
Investimet sipas Njësive (Mln. lekë)	Fierzë	122	822	785	142	819	261	186
	Koman	895	1,813	990	288	138	2,425	137
	Vau Dejës	107	422	828	531	1,903	656	338
	Aparati Qendror	143	351	1,816	1,791	947	419	0

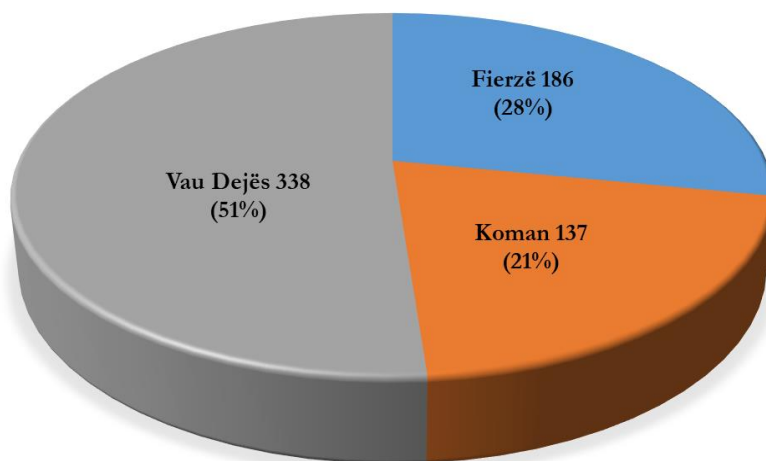
- Investimet e realizuara për 2025 sipas njësisive/qendrave të kostos, u shpërndanë përkatësisht në HEC Fierzë 28%; HEC Koman 21% dhe HEC ViD 51%.

HEC ViD zë pjesën kryesore prej 51% të totalit të investimeve të realizuara për 2025. Kjo për arsye rinovimeve kapitale veçanërisht në sistemet elektrike (përfshirë transformatorë), të cilat kanë qenë të nevojshme për operimin e sigurtë.

Po kështu ndërhyrje rinovuese të karakterit elektro-mekanik kanë pasur ka pasur edhe në zonat e punës/prodhimit në HEC Koman dhe HEC Fierzë të cilat përbëjnë 49% të totalit të investimeve. Në njësinë Aparati Qendror nuk ka pasur investime gjatë 2025.

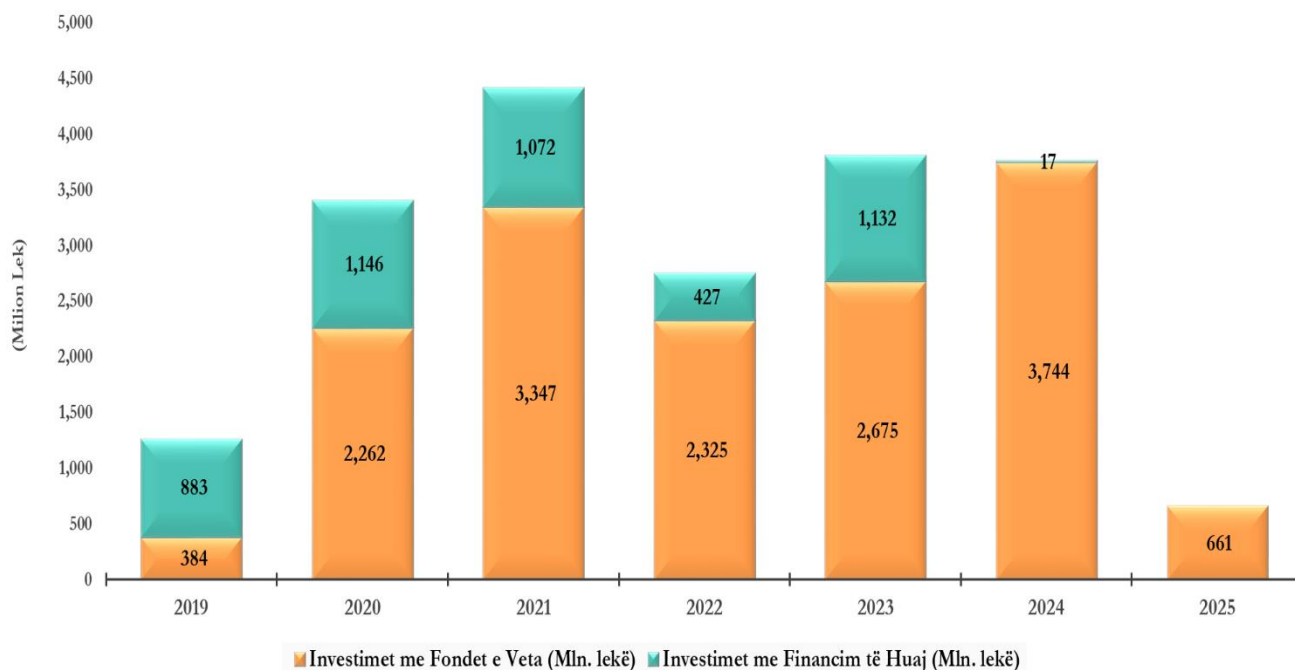
Më poshtë grafiku përkatës:

Grafiku 22: Realizimi i Investimeve për 2025 sipas Njësive (Mln. Lek)



- Gjatë vitit 2025, të gjitha investimet (100%), janë realizuar nga fondet e veta të Korporatës. Në lidhje me investimet me kapital të huaj, pas përfundimit të “Programit të Sigurisë së Veprave Hidrike”, tashmë fokusi i Shoqërisë është përqendruar në projektin madhor të Rehabilitimit të plotë Elektro-Mekanik të HEC Fierzë, financuar nga KfW.

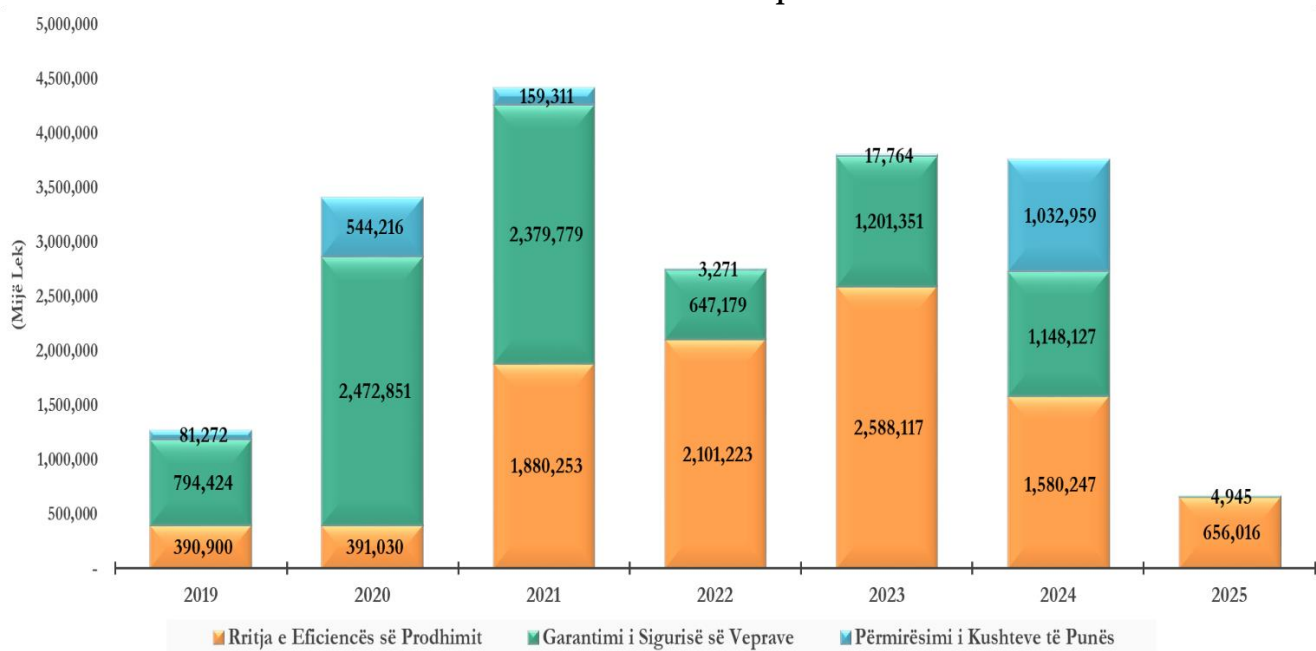
Grafiku 23. Realizimi i Investimeve sipas Burimit të Financimit 2019-2025



- Në lidhje me qëllimin e realizimit të investimeve, ato ndahen në 3 drejtime kryesore si më poshtë:
 - Garantimi i sigurisë së veprave;
 - Rritja e efijencës në prodhim, ku përfshihen edhe shtimi i kapaciteteve të reja gjeneruese;
 - Përmirësimi i kushteve të punës.

Gjatë vitit 2025, pjesa dërrmuese (99%) e investimeve kategorizohen me objektiv “Rritja e Efijencës/Prodhimit”, me synim mbajtjen optimale të gatishmëri-operimit të aseteve gjeneruese hidrike dhe monitorimi i tyre, të cilat rrisin efijencën në shfrytëzimin dhe cilësinë e prodhimit. Më poshtë grafiku përkatës:

Grafiku 24. Realizmi i Investimeve për vitet 2019-2025



6.2 INVESTIMET E ME FONDET E HUAJA

Pas mbylljes në fund të 2023 së zbatimit të projektit madhor “Programi i Sigurisë së Veprave Hidrike”, që ndryshe njihet si “Projekti i Sigurisë së Digave”, investimet e financuara nga partnerët ndërkombëtar, janë fokusuar në projektin tjetër madhor, “Projekti i Rehabilitimit Elektro-Mekanik të HEC Fierzë:

- *Projekti për rehabilitimin Elektro-Mekanik të HEC Fierzë*

Në bazë të ligjit Nr. 69/2021 datë 20.5.2021, Kuvendi i Republikës së Shqipërisë miratoi ratifikimin e marrëveshjes ndërmjet Këshillit të Ministrave të Republikës së Shqipërisë dhe Qeverisë së Republikës Federale të Gjermanisë për bashkëpunimin financiar për projektin “Rehabilitimi i HEC Fierzë”.

Marrëveshja e huasë në shumën 40 Mln. EUR ndërmjet Republikës së Shqipërisë (huamarrësi), përfaqësuar nga Ministria e Financave dhe Ekonomisë, dhe Korporatës Elektroenergjetike Shqiptare (KESH) (agjencia e zbatimit të projektit) dhe KfW Frankfurt am Main për rehabilitimin Elektro-Mekanik të HEC Fierzë ratifikuar me ligjin nr 44/2022 datë 28.04.2022 ka hyrë në fuqi më datë 28.05.2022 dhe është bërë efektive më datë 23.08.2022.

Nëpërmjet kësaj marrëveshjeje u sigurua një kredi e butë nga Banka Gjermane e Zhvillimit (KfW) e cila do të shkojë për rehabilitimin e plotë elektro-mekanik të HEC Fierzë. Përveç kredisë nga Banka Gjermane e Zhvillimit KfW, nëpërmjet programit WBIF u akordua edhe një grant prej 8.72 Mln. EUR nga BE për këtë projekt.

Marrëveshja e Grantit shoqëruar ndërmjet Republikës së Shqipërisë, KfW Frankfurt am Main dhe KESH sh.a. për shumën 2 Mln. EUR, për masat shoqëruese rehabilitimin e hidrocentralit të Fierzës. Në Total projekti kap vlerën e financimit 50.72 Mln. EUR = 40 Mln. EUR Kredi + 10.72 Mln. EUR Grant.

Konsulenti i zbatimit për këtë aktivitet është përzgjedhur kompania Zviceriane AFRY, kontrata e të cilës është në zbatim.

Procedura paratenderuese është në fazën përfundimtare pas një procesi të gjatë, pasi projekti është mjaft kompleks. Parashikohet që tenderi për zbatim të çelet në gjysmën I të 2026. Kjo do bëjë që edhe pjesa e investimeve të realizuara me financim të huaj, për periudhën e afërt do të rriten.

Ky projekt madhor, ka rëndësi shumë të madhe si për mirëmbajtjen ashtu si dhe për sigurinë dhe cilësinë e prodhimit, pasi lidhet me rehabilitimin Elektro-Mekanik të hidrocentralit të sipërm të rrjedhës dhe rregullator të gjithë kaskadës së Drinit, me një impakt thelbësor në menaxhimin operacional të prodhimit. Implementimi i projektit parashikon zgjatjen e garantuar operationale të veprës minimalisht me + 30 vjet dhe rritje të eficiencës së prodhimit me gati +10%.

6.3 INVESTIMET ME FONDET E VETA

Pavarësisht se 2025 ishte një vit jopozitiv hidrik, Korporata realizoi investime të konsiderueshme me fondet e veta, duke investuar në zhvillimin e qëndrueshëm afatgjatë. Për më tepër, pothuajse i gjithë realizimi i investimeve u financua nga fondet e brendshme. Ashtu si theksuam edhe më lart, gjatë vitit 2025, investimet u përqëndruan për sigurinë e veprave hidro-teknike, për gatishmërinë elektro-mekanike të operim/shfrytëzimit të aseteve të gjenerimit, sistemet e monitorim-kontrollit të aktivitetit operacional dhe në infrastrukturën kritike të teknologjisë dhe informacionit.

1. Gjatë vitit 2025, ndër investimet më kryesore të Korporatës në funksion të sigurisë së veprave hidroteknike të përfunduara ose në proces zbatimi, përmendim në vijim:

- Mbilartësimi dhe ndërtimi i pritave malore në përroin e Lerinit;
- Mirëmbajtja e sistemeve të monitorimit të digave.
- Mbrojtja me prita malore e përroit të Lekëbibajt (Mërturi).
- Punime për riparimin e kavitacioneve në tunelin Nr. 3 të HEC Koman.
- Rehabilitimi i galerisë së pjerrët në HEC Koman, FV dekovili i ri dhe rikonstruksion i sheshit mes galerisë së pjerrët dhe shpatit të djathtë në digën e Komanit.
- Mbrojtja me prita malore e përroit të Gomsiqes.
- Rehabilitimi i Rrugës Qafë Qelë – Koman.

2. Me fondet e vetë Korporatës janë kryer ose janë në vazhdimësi investime të profilit elektro-mekanik të karakterit riparues/rinovues dhe përditësues si:

- Riparim i dëmtimeve të turbinave të AG1 dhe AG3 në HEC Fierzë dhe në 5 agregatët e HEC ViD;
- Furnizim dhe instalim i sistemeve të monitorimit të kavitacioneve dhe presionit dinamik në dy agregate në HEC Fierzë dhe dy agregatë në HEC Koman;
- Monitorimi gjeodezik i digave të kaskadës së lumit Drin dhe masiveve të paqëndrueshëm gjeologjike pranë tyre;
- FV panele të tensionit të ulët për të rinovuar panelet e shpërndarjes 50LKA 13LKB,14LKA;
- Implementimi i sistemit të rregullimit automatik për njesite e reja gjeneruese PV/WIND, nëpërmjet CMS HEC Koman dhe implementimi automatik 15 min;
- Rinovimi i impiantit shpërndarës 10kV në HEC Vau i Dejës që përfshin rikonfigurimin e skemës me dy seksione për të ruajtur redundancën, instalimi i 2(dy) TR 10/0.4kV dhe punime ndërtimore për krijimin e hapësirave;
- Implementimi i sistemit të rregullimit automatik për njesitë e reja gjeneruese PV/WIND, nëpërmjet CMS HEC Vau i Dejës dhe implementimi automatik 15 min.;
- F.V 3 transformatorë 10/0.4kV për nevojat e HEC Vau Dejës, 2 transformatorë 6/0.4 kV për nevojat e HEC Koman, dhe F.V monitorues të një gazi për transformatorët me vaj të nevojave të përgjithshme.

3. Në fushën e Automatizimit, Teknologjisë së Informacionit dhe Komunikimit, për shkak të risqeve kibernetike në rajon, janë ndërmarrë një sërë masash të kombinuara edhe me investime për të akomoduar këto çështje në kuadër të rritjes së përshtatshmërisë me ligjet dhe rregulloret në fuqi. Investime dhe mirëmbajtje kryesore me karakter TIK digitalizim procesesh-monitorim, mund të përmendim:

- Implementimi i qendërzuar i infrastruktures “Think client” (VDI);
- Mirëmbajtja e sistemeve të monitorimit të transformatorëve të fuqisë DGA, BMT të HEC Fierzë, HEC Koman dhe HEC ViD për një periudhë 4-vjeçare;
- Shërbim mirëmbajtje për infrastrukturën TIK dhe network;

- Upgrade i Sistemeve të Monitorimit të Digave dhe Mirëmbajtja e tyre në HEC Fierzë, Koman, ViD;
- Shërbim implementimi për sistemin GIS në KESH sh.a.;
- Mirëmbajtja e platformave të tregtimit të energjisë;

Objektivat për vitin 2026 është vazhdimi për plotësimin e standarteve dhe certifikimit drejt ISO 27001 mbi sistemet operacionale, duke ndihmuar Departamentin e TIK dhe Automatizimit të Korporatës të ketë procedura, rregullore të qarta dhe funksionale për të siguruar të gjithë aktivitetin teknologjik, duke evidentuar çdo risk kibernetik si faktor kyç për infrastrukturën kritike.

6.4 ECURIA E PROJEKTEVE BRE

Si objektivi i rëndësishëm i zhvillimit strategjik dhe të qëndrueshëm i Korporatës është edhe rritja e kapaciteteve të reja gjeneruese, nëpërmjet burimeve të diversifikuara. Kjo strategji e ndjekur nga Korporata është në linjë me politikat dhe strategjitë kombëtare të vendosura nga Qeveria Shqiptare, dhe dokumentat strategjik të brendshëm si Plani i Menaxhimit ndaj Riskut të Ndryshimeve Klimatike, Strategjia për Zhvillimin e KESH sh.a. (Strategy in Action), Zhvillimi Strategjik i Sektorit Energjitik etj. Edhe gjatë 2025, aktiviteti i Korporatës për shtimin dhe diversifikimin e kapaciteteve të reja të burimeve të rinovueshme të energjisë, është fokusuar më së shumti tek energjia diellore.

- Projekti për ndërtimin e impiantit fotovoltaiik lundrues 13.8 MWp në liqenin e HEC ViD:

Gjate vitit 2025, kontraktori JV Gamma & Sungrow, kanë punuar vetëm me dizajnin inxhinierik të këtij impianti. Në Nëntor 2025 kemi terminimin e kësaj kontrate për shkak të mos-dorëzimit në kohë të projektit. Afati i kësaj kontrate ishte maksimumi 1 vit, ku përfshihej dizajni dhe ndërtimi i impiantit. Gjatë kësaj kohe kontraktori nuk arriti të kryejë dizajnin e detajuar inxhinierik, dhe për pasojë, duke ju referuar edhe rregullave FIDIC 2008 mbi të cilat ishte nënshkruar kjo kontratë, supervizori procedoi me terminimin e saj.

- Projekti për ndërtimin e impiantit fotovoltaiik 8.25 MWp në digën e Zadejës të HEC ViD:

Projekti PV Zadejë u miratua për ndërtim me vendim të KKT në muajin Korrik 2025. Në 21 Korrik 2025 është dorëzuar kantieri i ndërtimit, për të filluar ndërtimin e veprës. Deri në fund të Dhjetorit 2025 është realizuar afërsisht 20% e punimeve. Impianti parashikohet të përfundojë ndërtimin në mesin e 2026.

- Projekti për impiantin foftovoltaiik 50 MWp në zonën Belsh:

Për projektin PV Belsh, gjatë vitit 2025, është nënshkruar marrëveshja e financimit me BERZH. Gjatë kësaj periudhe është kryer edhe regjistrimi i parcelave të paregjistruara nga ASHK, të cilat janë pjesë e projektit. Në 3-mujorin e fundit të 2025, është përfunduar dokumentacioni për tenderin për përzgjedhjen e PIU support, i cili do të jetë pjesë e zhvillimit të veprës. Gjatë 2026 pritet të zhvillohen edhe procedurat për përzgjedhjen e supervizorit dhe zhvilluesit sipas termave DBO.

- Projekti për impiantin foftovoltaiik 100 MWp në zonën Tragjas, Vlorë:

Korporata në bashkepunim me MASDAR, po zhvillojnë një projekt impianti fotovoltaiik në shkallë të gjerë me kapacitet 100 MWp në zonën e Tragjasit, Vlorë. Gjatë 2025 janë kryer disa vizita/inspektime në zonë, ku janë përcaktuar treguesit e përgjithshëm kryesor të projektit:

- Kapaciteti maksimal i instaluar: 100 MWp;
- Pika e lidhjes: Nënstacioni 110 kV Orikum;
- Siperfaqja e tokës 150 ha (tokë në pronësi shtet);
- Nga MASDAR është kryer edhe studimi i fizibilitetit, të cilin KESH e ka derguar për konsulencë teknike pranë UPT;
- Ndërkohë KESH po kryen studimin social-mjedisor, të projektit.

Gjatë vitit 2026, pritet të plotësohet dosja e dokumentacionit për marrjen në institucionet përkatëse të lejeve paraprake dhe në vazhdim ato finale për zhvillimin e këtij projekti.

7. AKTIVITETI EKONOMIKO-FINANCIAR PËR VITIN 2025

7.1 AKTIVITETI I OPERACIONEVE TË VIJUESHËM

Ashtu si u evidentua edhe më lart, viti 2025, rezultoi një vit mjaft i pafavorshëm hidrik duke kufizuar ndjeshëm aktivitetin gjenerues/shfrytëzues të brendshëm. Referuar treguesve të prodhimit, viti 2025 rezultoi më negativ i periudhës 5-vjeçare 2021-2025. Ai rezultoi pothuajse i ngjashëm me vitet shumë të vështira 2019 dhe 2020. Kjo reflektoi, edhe në aktivitetin e kufizuar komercial duke dhënë rezultate më të reduktuara operativo-ekonomike për periudhën. Gjithsesi, Korporata arriti të përballojë me sukses përgjegjësitë e saj në furnizimin me energji elektrike, në funksion të pëmbushjes së DSHP. Pavarësisht kufizimeve në prodhimin e brendshëm, Korporata, arriti të kryej edhe aktivitet energjitik proaktiv (referuar kufizimeve) në tregun e lirë, duke shfrytëzuar avantazhet saj në ofrimin e shërbimeve ndihmëse/balancuese dhe optimizimin ekonomik të volumeve. Kufizimi i ndjeshëm hidrik i 2025, rriti ekspozimin ndaj tregjeve të energjisë, për shkak të importit të lartë në sasi të volumeve energjitike, duke rritur ndjeshëm kostot e blerjes së energjisë. Shpenzimet e larta në blerjen e energjisë, ushtruan presion negativ në rezultatet e operacioneve të vijueshëm të periudhës. Në këtë situatë, Korporata rikalibroi objektivat ekonomik-financiar duke rishikuar PEF në mesin e vitit 2025. Gjithashtu, për të amortizuar efektet në aktivitetin tregtar energjitik, Korporata u kujdes maksimalisht, për zhvilluar aktivitetin e përgjithshëm mbështetur mbi parimet e optimizimit dhe menaxhimit sa më eficient të kostove të përgjithshme të aktivitetit.

Tabela e mëposhtme përmbledh aktivitetin operativ nëpërmjet Pasqyrës P/L Operacionale të Realizuar 2025, krahasuar të Rishikuar 2025, ku në rubrikat kryesore evidentohen:

- Të ardhurat totale operative 2025 rezultojnë në rreth 25.1 Mld. Lek, me një rritje prej rreth +1.85 Mld. Lek (+7.9%), krahasuar me PEF të Rishikuar 2025. Ky realizim është gjithashtu më i lartë, krahasuar me PEF të Miratuar 2025 prej 23.8 Mld. Lek;
- Rubrika kryesore, ajo e të ardhurave nga aktiviteti energjitik janë realizuar në vlerë 24.79 Mld. Lek, me një rritje prej +1.7 Mld. Lek (+7.3%), krahasuar me PEF të Rishikuar prej rreth 23.1 Mld. Lek;
- Shpenzimet operative totale të periudhës rezultojnë 39.02 Mld. Lek, me një rritje të ndjeshme prej +11.03 Mld. Lek (+39.4%), krahasuar me PEF të Rishikuar prej 27.99 Mld. Lek. Kjo rritje e shpenzimeve operative, u ndikua tërësisht nga rritja e shpenzimeve nga aktiviteti energjitik.
- Në grupin e shpenzimeve, rubrika kryesore është ajo blerjes së energjisë në kuadër të aktivitetit energjitik. Shpenzimet totale për blerje energjie kapën vlerën prej 27.72 Mld. Lek, me një rritje të ndjeshme me 13.18 Mld. Lek (+90.1%), krahasuar me PEF të Rishikuar prej 14.54 Mld. Lek. Shkak i rritjes së ndjeshme të shpenzimeve energjitike, është zëri i blerjes/importit të energjisë, e cila rezultoi në 22.17 Mld. Lek, me një rritje prej +12.04 Mld. Lek ose 2.2X më shumë, krahasuar me PEF të Rishikuar prej 10.12 Mld. Lek. Siç e kemi theksuar disa herë më lart, për shkak të nevojës për plotësim të volumeve të energjisë në furnizim të DSHP, Korporata iu drejtua blerjeve/importit të energjisë duke rritur ndjeshëm ekspozimin ndaj tregjeve, i cili rriti ndjeshëm shpenzimet në aktivitetin energjitik;
- Është për tu evidentuar, qasja mjaft e kujdesshme, racionale sipas principeve të “kontrollit dhe efikasitetit të kostove”, lidhur me shpenzimet e përgjithshme të aktivitetit, dhe njëkohësisht duke siguruar një veprimtari normale të operacioneve të vijueshëm. Realizimi i agreguar i shpenzimeve të përgjithshme të aktivitetit për 2025, rezultoi në 11.29 Mld. Lek, me një kursim të këtyre shpenzimeve prej -2.15 Mld. Lek (-16%), krahasuar me PEF të Rishikuar prej 13.45 Mld. Lek.
- Si efekt i të ardhurave të limituara nga volumet mjaft të kufizuara të prodhimit të brendshëm në njërin krah dhe shpenzimeve konsiderueshëm të larta për blerje energjie në krahun tjetër, rezultati neto operativ i periudhës rezultoi negativ në -14.82 Mld. Lek. Pavarësisht përpjekjeve dhe menaxhimit me mjaft efikasitet të shpenzimeve të përgjithshme të aktivitetit për ta amortizuar sa më shumë këtë efekt, rezultati neto negativ i periudhës ishte i pashmangshëm. Gjithsesi, përtej vështirësive të mëdha shkaktuar nga thatësira hidro-meteorologjike, performanca e Shoqërisë gjatë 2025, nuk u shoqërua me ndonjë subvencionim financiar nga buxheti i shtetit, duke arritur të kryej veprimtarinë pa suport.

Shënim: Të dhënat ekonomik-financiare të paraqitura në këtë kapitull janë të stadit operacional, subjekt rishikimi/konsolidimi dhe për rrjedhojë të paçertifikuara ende nga audituesit.

Tabela 11. Pasqyra Operacionale e Të Ardhurave dhe Shpenzimeve 2025

P & L Operacional 2025 (Shumat janë të shprehura në mijë lekë)	PL_PEF 2025 (i Miratuar)	PL_PEF 2025 (i Rishikuar)	PL 2025 Realizimi (Operacional)	Varianca në vlerë (Realizim 2025 vs PEF i Rishikuar 2025)	Varianca në % (Realizim 2025 vs PEF i Rishikuar 2025)
Operacionet e vijueshëm					
- Të ardhura nga shitja e energjisë:	23,795,632	23,098,054	24,789,179	1,691,126	7.3%
Shitje energjie elektrike për klientët fundorë në TU 0.4 kV	10,048,787	11,149,326	11,449,510	300,183	2.7%
Shitje energjie ekektrike për klientët në TM 6/10/ 20 kV	-	468,094	961,888	493,794	105.5%
Shitje energjie elektrike për shoqëritë UK	1,006,050	1,030,896	1,027,913	(2,983)	-0.3%
Shitje energjie elektrike për shoqëritë në nivel tensioni 35 KV	-	-	-	-	0.0%
Shitje energjie elektrike me çmime tregu	1,754,041	-	539,199	539,199	100.0%
Shitje energjie elektrike për optimizim	-	-	523,755	523,755	100.0%
Shitje AlpeX (tregtare i regjistruar ne Burse)	2,037,329	6,150	232,734	226,583	3684.2%
Të Ardhura të tjera nga faturim shtesë FSHU	-	-	-	-	0.0%
Shitje në ALPEX për FSHU / FMF	3,024,000	2,013,674	1,816,250	(197,424)	-9.8%
Të Ardhura Shërbime ndihmëse/Balancimi për OST	3,669,328	5,658,226	5,842,162	183,936	3.3%
Të Ardhura Shërbime ndihmëse/Balancimi për KOSTT	2,154,212	2,737,162	2,356,893	(380,269)	-13.9%
Të Ardhura Shërbime ndihmëse/Balancimi për CGES	-	-	2,522	2,522	100.0%
Shitje energjie elektrike - OST Disbalanca pozitive	98,345	30,973	34,075	3,102	10.0%
Te Ardhura te tjera (Ashta etc.)	3,541	3,552	2,278	(1,273)	-35.9%
- Të ardhura të tjera operationale	-	145,877	299,829	153,952	105.5%
Shuma e të Ardhurave Operative	23,795,632	23,243,930	25,089,009	1,845,078	7.9%
- Materiale të para dhe të konsumueshme	193,632	191,683	58,267	(133,416)	-69.6%
- Blerje Energjie:	11,848,370	14,541,901	27,721,853	13,179,952	90.6%
Blerje Energjie Elektrike me çmime tregu (import dhe tregu vendas)	7,604,280	10,124,819	22,166,110	12,041,291	118.9%
Blerje Energjie Elektrike për optimizim (import dhe tregu vendas)	-	-	362,345	362,345	100.0%
Kompesimi financiar për FITL për energjinë e paktlyer nga depozitimi	412,000	689,023	1,126,525	437,502	63.5%
Kompesim financiar për FSHU (çmimi i bursës - çmimin e rruolluar)	-	151,304	276,764	125,460	82.9%
Blerje energji elektrike -- ALPEX-Tregtar i regjistruar ne Burse	1,601,259	1,113,768	1,304,003	190,235	17.1%
Blerje energjie nga Karavasta Solar Çmimi i rregulluar + kontraktuar	1,481,809	1,503,596	1,396,567	(107,029)	-7.1%
Tarifat Transmetimi, Shperdarje, AlpeX	7,704	12,534	14,803	2,269	18.1%
Blerje energjie elektrike - OST Disbalanca negative	529,556	533,099	529,937	(3,162)	-0.6%
Blerje Shërbime ndihmëse/ Balancimi OST	153,636	382,037	514,232	132,195	34.6%
Blerje Shërbime ndihmëse/ Balancimi KOSTT	58,125	31,721	30,555	(1,166)	-3.7%
Blerje Shërbime ndihmëse/ Balancimi CGES	-	-	13	13	100.0%
Shpenzime te tjera energjie elektrike	-	-	-	-	0.0%
Shpenzime personeli	1,893,607	1,588,582	1,531,387	(57,194)	-3.6%
Shpenzime zhvlerësimi dhe amortizimi	4,274,785	4,274,785	4,237,371	(37,414)	-0.9%
Shpenzime aset gjenerues termik	3,033,655	6,072,471	4,688,795	(1,383,676)	-22.8%
Shpenzime të tjera operationale	1,407,872	1,321,013	777,813	(543,200)	-41.1%
Shuma e Shpenzimeve Operative	22,651,919	27,990,435	39,015,486	11,025,051	39.4%
EBIT	1,143,713	(4,746,505)	(13,926,478)	(9,179,973)	-193.4%
Të ardhura financiare	62,854	34,923	157,714	122,791	351.6%
Shpenzime financiare	(1,002,527)	(683,184)	(1,052,139)	368,956	54.0%
Rezultati Financiar Neto	(939,672)	(648,260)	(894,425)	(246,165)	-38.0%
Rezultati para Tatimit (EBT)	204,040	(5,394,765)	(14,820,903)	(9,426,138)	-174.7%
Kreditim i tatimit mbi fitimin	-	-	-	-	0.0%
Shpenzime tatim fitimi	30,605	-	-	-	0.0%
Rezultati neto i periudhës nga operacionet e vijueshëm	173,435	(5,394,765)	(14,820,903)	(9,426,138)	-174.7%

- Në kuadër të veprimtarisë së operacioneve të vijueshëm, në terma afatshkurtër, treguesit e borxhit afatshkurtër, paraqiten në tabelën vijuese:

Tabela 12. Overdraftet dhe Normat e Interesit 2020-2025

Overdraftet dhe Normat e Interesit	Viti 2025	Viti 2024	Viti 2023	Viti 2022	Viti 2021	Viti 2020	Mesatarja 5-vjeçare (2020-2024)
Totali i Huave të b.vlefshme ('000 Lekë)	6,563,501	5,544,242	5,665,459	6,003,291	4,974,131	7,312,205	5,899,866
Norma Mesatare e Interesave	2.62%	1.51%	2.22%	3.21%	3.19%	5.16%	3.18%
Shpenzimet për Interesa ('000 Lekë)	172,065	83,728	126,036	192,817	158,891	377,020	187,698

Linja e borxhit afatshkurtër/overdrafteve, është në nivelin 6.56 Mld. Lek, duke rezultuar më e rritur krahasuar me 2024. Ekspozimi nga përdorimi i tij ka qenë i kujdesshëm. Si rezultat, shpenzimet për interesa për overdraft janë në vlerën 172 Mln. Lek. dhe interes mesatar ekspozimi 2.62%, duke qëndruar poshtë treguesvëmrespektiv 5-vjeçar (2020-2024).

- Aktiviteti fiskal, përmbledhet në tabelën vijuese:

Tabela 13. Aktiviteti dhe Kontributi fiskal 2020-2025

Pagesat e Detyrimeve Tatimore ('000 Lekë)	Viti 2025	Viti 2024	Viti 2023	Viti 2022	Viti 2021	Viti 2020	Mesatarja 5-vjeçare (2020-2024)
TVSH paguar te tatimet	-	-	-	2,174	2,094,275	780,351	575,360
Tatim fitimi	0	3,140,875	1,150,010	304,230	1,563,342	1,766,673	1,585,026
Sigurime shoqërore dhe shëndetësore	434,355	362,207	361,180	340,217	344,107	302,049	341,952
Taksa/Tarifa të tjera-Tatim në Burim	19,376	13,021	1,811	1,425	6,511	824	4,718
TOTAL	453,731	3,516,103	1,513,000	648,047	4,008,235	2,849,897	2,507,056

Referuar tabelës, kontributi fiskal për vitin 2025, rezulton mbi 454 Mln. Lek., i cili përbëhet nga Sigurimet shoqërore dhe shëndetësore dhe Tatimi në Burim. Janë rritur pagesat për kontributet e Sigurimeve shoqërore dhe shëndetësore në mbi 434 Mln. Lek gjithashtu edhe Tatimi në Burim në 19.4 Mln. Lek. Këto pagesa janë më të larta krahasuar si me 2024 por edhe me mesataren 5-vjeçare (2020-2024). Zëri TVSH e paguar tek tatime rezulton 0, pasi TVSH e pagueshme rezulton më e lartë se ajo e mbledhshme. Ndërkohë, pagesë Tatim fitimi, rezulton 0 për shkak të rezultatit negativ EBT për vitin 2024. Edhe për vitin 2025, për të njëjtën arsye, detyrimi për Tatim fitim do të jetë 0.

7.2 MARRËDHËNIET BRENDA SEKTORIT ELEKTROENERGJETIK

Tashmë, tregu elektroenergjetik shqiptar me operimin e plotë të Bursës së Energjisë, zgjerimin e sektorit privat dhe në tërësi ecurisë së reformave si liberalizimi i tregut sipas niveleve të tensionit, liberalizimi i pjesëve të tregut sipas produkteve, si tregu i balancimit, shërbimet ndihmëse etj., shtuar kësaj edhe zgjerimi rajonal (veçanërisht me Kosovë dhe Mali i Zi), kanë shfaqur një panoramë të re dhe më të avancuar të Modelit Shqiptar të Tregut. Gjithsesi, përgjegjësia e sektorit publik veçanërisht e KESH, OSHEE Grup dhe OST, shtuar kësaj edhe fuqinë e këtyre operatorëve, e bën sektorin publik forcën kryesore në performancën kombëtare të sektorit. Për rrjedhojë, lidhja dhe marrëdhëniet e konsiderueshme ekonomiko-financiare mes operatorëve të sektorit publik jo vetëm në stadin aktual, por edhe atyre historike të trashëguara, marrin një rëndësi të veçantë për të tre operatorët, përfshirë në këtë edhe KESH,

si pjesë e këtij trinomi. Në këtë kuptim, gjendja dhe balancat e marrëdhënieve ekonomiko-financiare për vitin 2025 të Korporatës me OSHEE Grup dhe OST, paraqiten në vijim:

A. Detyrimet financiare të OSHEE Grup sh.a. ndaj KESH sh.a.

- Shlyerja e detyrimeve financiare korente për blerje energjie nga ana e FSHU/OSHEE Group sh.a. për periudhën Janar- Dhjetor 2025, paraqiten në tabelën e mëposhtme:

Tabela 14. Detyrimet për faturat e energjisë elektrike të FSHU sh.a. ndaj KESH sh.a. 2025

Viti 2025	Faturimi mujor (lekë)	Arkëtimi mujor (lekë)	% e Arkëtimit ndaj Faturimit
Janar	1,427,447,265	0	0.0%
Shkurt	1,651,021,461	152,146,312	9.2%
Mars	1,346,808,510	1,000,000,000	74.2%
Prill	950,284,149	1,427,447,265	150.2%
Maj	993,398,315	475,000,000	47.8%
Qershor	1,388,960,440	200,000,000	14.4%
Korrik	1,557,626,067	1,522,829,971	97.8%
Gusht	1,564,031,200	2,403,540,713	153.7%
Shtator	1,280,525,886	2,427,819,774	189.6%
Tetor	1,427,993,198	1,999,998,500	140.1%
Nëntor	2,465,406,367	1,489,408,279	60.4%
Dhjetor	1,659,166,205	499,540,035	30.1%
TOTAL	17,712,669,063	13,597,730,849	76.8%

Nga tabela e mësipërme, për 2025 rezulton që arkëtimet e Korporatës nga FSHU në rreth 13.6 Mld. Lek, rezultojnë në masën e 76.8%, përkundrajt faturimit për furnizim DSHP prej mbi 17.7 Mld. Lek. Konsiderohet ecuri jo e kënaqshme, pasi krahasuar me ecurinë pozitive të 2024 me arkëtim në nivelin 96.2 dhe kemi një rikthim me shifra në vitin 2023, ku ky tregues rezultonte në nivelin 74.7%. Referuar tabelës, në Janar 2025 nuk ka pasur flukse hyrëse nga FSHU, më pas pagesat kanë vazhduar me hope dhe jo lineare sipas faturimit. Ecuria e këtyre arkëtimeve ka rëndësi të veçantë, pasi të ardhurat e Korporatës nga arkëtimi për energji për furnizim të detyrimit për shërbimin publik, zënë pjesën kryesore (rreth 62%) të shifrës së afarizimit në operacionet e vijueshme të aktivitetit energjitik. Performanca e arkëtimeve të detyrimeve korente në kohë ka ndikim të ndjeshëm në nivelin dhe sigurinë e cash-flow operativ hyrës, duke ndikuar në nivelin e likuiditetit financiar, rrjedhimisht në aftësinë paguese të Korporatës ndaj detyrimeve.

- Gjendja e detyrimeve financiare të akumuluar në fund të vitit 2025, të OSHEE/FSHU sh.a. ndaj KESH sh.a. të cilat klasifikohen si “Llogari të arkëtueshme/Klientë” për Korporatën, në terma agregate deri më 31 Dhjetor 2025.

Referuar tabelës së mëposhtme, gjendja e llogarive të arkëtueshme është ulur me gati -3.34 Mld. Lek, ose me -6.3% në fund 2025, krahasuar me fundin e 2024, duke e lehtësur disi situatën e llogarive të arkëtueshme totale me OSHEE nga 53.02 Mld. Lek, në rreth 49.68 Mld. Lek. Kjo ulje, vjen nga ulja e detyrimeve të FSHU ndaj KESH, i cili brenda vitit është ulur me -1.9 Mld. Lek ose -31.6%, pra nga 6.02 Mld. Lek në fund të 2024, në 4.11 Mld. Lek në fund të 2025. Po kështu, ulje ka edhe tek zëri “Fatura për energjinë e klientëve tarifor” ku gjendja në fund të 2025 rezulton 25.99 Mld. Lek me ulje -1.44 Mld. Lek ose -5.25% më pak, krahasuar me gjendjen në fund të 2024 prej 27.43 Mld. Lek. Ky zë përbën edhe pjesën kryesore prej 52.3% të gjithë detyrimeve të prapambetura të OSHEE Grup ndaj Korporatës.

Tabela 15. Detyrime të akumuluar të OSHEE/FSHU sh.a. ndaj KESH sh.a. 31 Dhjetor 2025

Llogaritë e Arkëtueshme me FSHU/OSHEE Grup	31 Dhjetor 2025	31 Dhjetor 2024	Ndryshimi 2025 vs 2024		Pesha brenda llogarive të arkëtueshme (31.12.2025)
	(lekë)		(%)		(%)
Detyrimet e Prapambetura të OSHEE Grup					
Fatura për mbulimin e humbjeve	2,537,190,148	2,537,190,148	0	0.00%	5.1%
Fatura për energjinë e klientëve tariforë	25,993,747,617	27,435,231,197	-1,441,483,580	-5.25%	52.3%
Fatura për penalitete	17,019,529,783	17,019,529,783	0	0.00%	34.3%
Detyrim për transferim asetesh	17,400,414	17,400,414	0	0.00%	0.0%
FSHU	4,114,938,214	6,016,140,230	-1,901,202,016	-31.60%	8.3%
TOTAL	49,682,806,176	53,025,491,772	-3,342,685,596	-6.30%	100.0%

Ndërkohë zërat e tjerë të detyrimeve të prapambetura, të cilët janë trashëguar më herët si “Fatura për mbulimin e humbjeve”, “Fatura për penalitete” dhe “Detyrim për transferim asetesh”, mbeten të pandryshuara edhe në fund të 2025. Detyrimet totale të OSHEE Grup përbëjnë rreth 83% të llogarive të arkëtueshme në fund të 2025. Pavarësisht uljes vjetore me -6.3%, dhe trendit ulës të lehtë përgjatë viteve të fundit, vlera e akumuluar e detyrimeve të prapambetura historike e OSHEE ndaj KESH mbetet ende konsiderueshëm e lartë në 49.7 Mld. Lek, duke ndikuar ndjeshëm në likuiditetin qarkullues të kësaj të fundit.

- Përsa i përket shlyerjes së detyrimeve për huatë afatgjata, në zbatim të marrëveshjes së nënshkruar më 10 Mars 2009 “Marrëveshja e Ripagimit të Kredive Afatgjata”, ndërmjet Korporatës Elektroenergetike Shqiptare (KESH sh.a) dhe Operatorit të Sistemit të Shpërndarjes (OSSH sh.a.), sot OSHEE Grup sh.a., e cila përmban dhe Aneksin 1 ku sipas skeduleve të çdo kredie të transferuar, janë përcaktuar vlerat e principaleve dhe interesave që duhen paguar në periudhat e caktuara, OSHEE Grup ka një detyrim korrent për periudhën vitin 2025, në vlerën rreth 462 Mln. Lek. Gjatë vitit 2025 nuk është kryer pagesë nga OSHEE për këto detyrime. Detyrimi i akumuluar sa vjen dhe rritet. Rrjedhimisht, deri më 31.12.2025, detyrimi i akumuluar/shërbimi i borxhit i OSHEE për huatë afatgjata të transferuara, është gati 5.7 Mld. Lek (me kosto historike), sikurse ilustruar në tabelën vijuese:

Tabela 16. Detyrimet e OSHEE ndaj KESH sh.a. për Huatë Afatgjata 31 Dhjetor 2025

Detyrimi i OSHEE për huat e transferuara (lekë)	Gjendja më 31.12.2024 me kosto historike (leke)	Detyrime për pagesë Janar-Dhjetor 2025	Pagesa për periudhën Janar-Dhjetor 2025	Gjendja më 31.12.2025 me kosto historike (leke)
Detyrime për huat e transferuara	10,587,314,920	39,456,768	-	10,626,771,688
Pjesa afat-shkurtër - principal (detyrim)	4,374,461,302	420,372,075	-	4,794,833,377
Pjesa afat-shkurtër - interesa (detyrim)	862,191,792	41,248,969	-	903,440,761
Pjesa afat-shkurtër - Total (detyrim)	5,236,653,093	461,621,044	-	5,698,274,137

B. Detyrimet Financiare të OST sh.a. ndaj KESH sh.a.

Në lidhje me marrëdhëniet me OST sh.a. gjatë vitit 2025, mund të evidentojmë:

- Nga OST sh.a. janë shlyer gjatë periudhës Janar-Dhjetor 2025 detyrime për shumën rreth 6.8 Mld. Lek për faturat e energjisë për shërbimet e dhëna nga KESH, që përbëjnë një normë të kënaqshme likidimi rreth 97% të totalit të detyrimit vjetor të OST prej 7.03 Mld. Lek. Më poshtë tabela përmbledhëse, sipas zërave:

Tabela 17. Detyrimet e OST sh.a. ndaj KESH sh.a. për 2025

Detyrimet e OST sh.a. (lekë)	Faturim Janar-Dhjetor 2025	Arkëtim/Netim Janar-Dhjetor 2025	Arkëtim për detyrime të prapambetura
Fatura për shërbimet ndihmëse	4,778,467,370	4,197,673,646	
Fatura për disbalancat	34,126,400	170,136,608	120,000,000
Fatura për energji elektrike për aktivizim rezerve (balancim)	2,219,894,672	2,425,132,863	240,383,330
Fatura për penalitete (nese ka)	-	-	
TOTAL	7,032,488,442	6,792,943,117	360,383,330

Gjithashtu, gjatë 2025, ka pasur edhe arkëtime nga OST sh.a. për detyrime të prapambetura në vlerën mbi 360 Mln. Lek.

- Detyrime të akumuluar nga OST sh.a. ndaj Korporatës për shërbimet e dhëna në fund të 2025 kapin vlerën e 10.22 Mld. Lek, me një ulje të lehtë vjetore prej -542 Mln. Lek (-5%), krahasuar me fundin e 2024 prej 10.76 Mld. Lek. Përgjatë viteve vërehet një trend i lehtë ulje i këtyre detyrimeve të akumuluar, por gjithsesi pavarësisht edhe likuidimeve të kënaqshëm gjatë 2025, përsëri gjendja e detyrimeve mbetet e lartë. Zëri i detyrimeve për shërbimin e aktivizim rezerve/balancim prej rreth 6.69 Mld. Lek, përbën pjesën kryesore prej 65.4% të detyrimit total. Më pas renditen detyrimet për disbalancat me 1.67 Mld. Lek, duke zënë 16.4% të totalit të detyrimeve. Kjo situatë ndikon ende negativisht në gjendjen e likuiditeteve të Korporatës dhe aftësinë paguese të saj. Llogaritë e arkëtueshme (detyrim nga OST sh.a.), zënë një peshë prej 15% të llogarive të arkëtueshme në fund të 2025. Më poshtë, tabela përmbledhëse:

Tabela 18. Detyrimet e akumuluar të OST sh.a. ndaj KESH sh.a. 31 Dhjetor 2025

Llogaritë e Arkëtueshme me OST sh.a. (lekë)	31 Dhjetor 2025	31 Dhjetor 2024	Ndryshimi 2025 vs 2024		Pesha brenda llogarive të arkëtueshme (31.12.2025)
	(lekë)		(%)		(%)
Fatura për shërbimet ndihmëse	580,793,724	420,630,003	160,163,721	38.1%	5.7%
Fatura për disbalancat	1,671,685,998	1,927,696,206	-256,010,208	-13.28%	16.4%
Fatura për energji elektrike për aktivizim rezerve (balancim)	6,687,686,612	7,133,308,133	(445,621,521)	-6.2%	65.4%
Fatura për penalitete	1,283,100,142	1,283,100,142	0	0.00%	12.6%
TOTAL	10,223,266,476	10,764,734,484	-541,468,008	-5.0%	100.0%

- Për vitin 2025, detyrimi financiar i OST sh.a. për interesa dhe principal për huat afatgjata është në vlerën rreth 217.6 Mln. lekë. Duhet evidentuar që gjatë 2025, nga ana e OST sh.a. ka pasur reagim pozitiv në kryerjen e pagesave ndaj detyrimit korent për huatë në vlerën prej 535.6 Mln. Lek (principal+interesa), duke bërë të mundur uljen e detyrimit e akumuluar korent të Huave Afatgjata të OST ndaj KESH për herë të parë poshtë kufirit 5 Mld. Lek dhe konkretisht në 4.86 Mld. Lek në fund të 2025, krahasuar me 5.17 Mld. Lek që ishte në fund të vitit 2024. Si rrjedhim, situata e detyrimeve të akumuluar për huatë e transferuara afatgjata të pashlyera nga OST sh.a. deri më 31.12.2025, paraqitet në tabelën në vijim:

Tabela 19. Detyrimet e OST sh.a ndaj KESH sh.a. për Huatë Afatgjata 31 Dhjetor 2025

Detyrimi i OST për huat e transferuara (lekë)	Gjendja më 31.12.2024 me kosto historike (leke)	Detyrime për pagesë Janar-Dhjetor 2025	Pagesa për periudhën Janar-Dhjetor 2025	Gjendja më 31.12.2025 me kosto historike (leke)
Detyrime për huat e transferuara	7,843,186,000	38,679,868	648,752,205	7,233,113,663
Pjesa afat-shkurtër - principal (detyrim)	4,492,141,403	176,142,166	494,863,025	4,173,420,544
Pjesa afat-shkurtër - interesa (detyrim)	681,402,311	41,435,016	40,697,958	682,139,369
Pjesa afat-shkurtër - Total (detyrim)	5,173,543,715	217,577,181	535,560,983	4,855,559,913

C. Detyrime të KESH sh.a. Huatë Afatgjata

- Vlera agregate e huave afatgjata më 31.12.2025 të KESH, kap shumën kap vlerën 69.24 Mld. Lek, duke zbritur për herë kufirin prej 70 Mld. Lek. Gjatë vitit 2025, nuk ka pasur disbursime të huave afatgjata. Në vijim, tabela e detyrimeve të Korporatës për Huatë Afatgjata:

Tabela 20. Detyrimet e KESH sh.a. për Huatë Afatgjata 31 Dhjetor 2025

Detyrimi i KESH për huatë afatgjata (lekë)	Gjendja më 31.12.2024 me kosto historike (lekë)	Disbursime Janar-Dhjetor 2025	Detyrime për pagesë Janar-Dhjetor 2025	Pagesa për periudhën Janar-Dhjetor 2025	Gjendja më 31.12.2025 me kosto historike (lekë)
Detyrime për huat afatgjata	68,700,891,048	0	798,356,023	261,256,312	69,237,990,759
Pjesa afat-shkurtër - principal (detyrim)	33,272,282,946		5,218,762,319	142,392,251	38,348,653,013
Pjesa afat-shkurtër - interesa (detyrim)	5,196,684,834		1,072,117,062	2,005,321	6,266,796,574
Pjesa afat-shkurtër - Total (detyrim)	38,468,967,779		6,290,879,381	144,397,572	44,615,449,588

Referuar tabelës së mësipërme, Korporata ka kryer pagesa në vlerë 144.4 Mln. Lek (principal+interesa të periudhës), një vlerë domethënëse për një vit mjaft të vështirë hidrik, por që përbën vetëm 2.3% e detyrimit korent të periudhës prej rreth 6.29 Mld. Lek. Si rezultat, ekspozimi i KESH sh.a. ndaj Ministrisë së Financave për huatë afatgjata (principal + interesa) të maturuara deri më 31 Dhjetor 2025, kap vlerën 44.62 Mld. Lek duke u rritur me gati 16%, krahasuar me fundin e 2024 kur detyrimi ishte rreth 38.47 Mld. Lek.

Në shumën e këtij detyrimi përfshihen edhe detyrimet e akumuluar për huatë afatgjata të transferuara të pashlyera nga OSHEE sh.a. në vlerën rreth 5.7 Mld. Lek dhe OST sh.a. në vlerën 4.86 Mld. Lek. Pra, rritja e detyrimeve për huatë vjen edhe për shkak të shoqërive të sistemit OSHEE Grup sh.a. dhe OST sh.a., të cilat kryejnë pagesa me hope dhe shpesh jo të plota për detyrimet e prapambetura të këtyre huave, duke reflektuar vështirësi likuidimi tek Korporata, e cila mbetet titullare e këtyre huave ndaj MF. Pavarësisht përpjekjeve të Korporatës, situata mjaft e pafavorshme hidrike gjatë vitit 2025, ndikoi negativisht në aftësinë e saj paguese ndaj detyrimeve afatgjata. Duke shtuar edhe situatën historike të detyrimeve të akumuluar ende të larta, të cilat vështirësojnë likuiditetet e nevojshme, Korporata e ka ende të vështirë likuidimin e detyrimeve afatgjata në tërësi, pa mbështetjen e buxhetit të shtetit, nëpërmjet aktivizimit të mekanizmit të garancisë sovrane mbi kreditë afatgjata.

8. KONKLUZIONE

Referuar performancës së aktivitetit në 2025, zhvillimeve/ngjarjeve në sektorin elektroenergjetik dhe nën optikën e parashikimeve për 2026, konkluzionet kryesore janë:

- Viti 2025 përshkruhet si një vit i vështirë dhe sfidues ushtrimor, por aktiviteti operacional i Korporatës përballoi me sukses sfidat dhe përgjegjësitë e saj në përmbushje të nevojave për furnizim. Edhe gjatë vitit 2025 Korporata si aktivitet primar kishte detyrimin të sigurojë të gjithë energjinë elektrike e nevojshme për FSHU sh.a. për përmbushjen e detyrimit ndaj klientëve universal, klientëve me status FMF si dhe përdorimit të depozitimeve nga FTL për mbulimin e humbjeve në shpërndarje. Gjithsesi kjo përgjegjësi dhe arritja e këtij objekti madhor u përballua me më shumë sforco, si rezultat i situatës hidrike mjaft të pafavorshme, duke rritur konsiderueshëm ekspozimin ndaj tregjeve/importeve në volume të shtuara. Gjithsesi, ekspozimi nga importi u amortizua disi pasi Korporata u furnizua nga Karavasta Solar sipas marrëveshjeve (PPA), në sasi të konsiderueshme energjie elektrike. Po kështu edhe asetet termike lundruese, kontribuojnë në prodhimin e brendshëm. Në këtë panoramë, Shoqëria pati volume të kufizuara dhe rrjedhimisht mundësi më të reduktuara, për kryerjen e aktivitetit komercial energjie në tregun e lirë. Gjithsesi pavarësisht vështirësive, u arrit të kryhej aktivitet tregtar, duke optimizuar ekonomikisht volumet e energjisë për sigurimin e të ardhurave shtesë nga tregtia e energjisë. Duhet theksuar që, pavarësisht vështirësive aktiviteti operativ arriti të realizohej pa nevojën/mbështetjen finaciare nga Buxheti i Shtetit, duke garantuar vazhdimësi edhe në periudha jo të favorshme.
- Në aspektin hidrik, viti 2025, konsiderohet një vit mjaft i pafavorshëm. Referuar indikatorëve kryesor si prurje, nivel shfrytëzimi, prodhim dhe rezervë energjitike ai paraqitet mjaft i ngjashëm me vitet shumë të pafavorshme 2019 dhe 2020 dhe konsiderohet si viti hidrik më negativ i 5-vjeçarit të fundit 2021-2025. Eventet e reshjeve nuk kanë qenë optimale, sigurisht pa arritur të krijojnë amplituda dhe prurje/evente të mëdha hidrike. Treguesit e prurjeve natyrore, kanë qenë më të ultat krahasuar jo vetëm krahasuar me 2024, por edhe me treguesit shumëvjeçar. Veçanërisht periudha e gjatë 9 mujore Janar-Shtator 2025, rezultoi mjaft e thatë. Në këto kushte Shoqëria, u desh të menaxhojë situatën hidrike dhe treguesit e tjerë të operimit në mënyrë efikase. Kjo u arrit nëpërmjet kombinimit të parashikimeve hidro-meteorologjike të sakta dhe planeve të operim/shfrytëzimit efçente dhe të balancuara. Korporata administroi, operoi dhe shfrytëzoi kapacitetet hidrike në mënyrë mjaft racionale, për të prodhuar maksimumin e mundshëm të energjisë, dhe njëkohësisht për të ruajtur parametrat optimal të niveleve të shfrytëzimit dhe rezervës energjitike.
- Gjatë vitit 2025, Programi Ekonomiko-Financiar i Korporatës u hartua me fokus në aktivitetin kryesor të përmbushjes sasiore të DSHP, pra në tregun e rregulluar. Si rezultat i parametrave jo të favorshëm hidrik të faktuara gjatë periudhës, objektivat dhe planet operative vjetore, u rikalibruan në mes të vitit, nëpërmjet rishikimit të PEF të Korporatës, duke ridimensionuar në kushtet e reja si aktivitetin e operacioneve të vijueshëm por edhe aktivitetin investues. Shpenzimet e përgjithshme operationale u parashikuan dhe u realizuan mjaft të matura, sipas principeve të optimizimit dhe efçencës së kostove. Në lidhje me investimet, për shkak të cash-flow të kufizuara, ato u realizuan më të reduktuara me

prioritet ato investime që paraqitën domosdoshmëri/nevojë më të lartë, për të siguruar një aktivitet normal të shoqërisë, të fokusuara kryesisht në rritjen e efikasitetit në prodhim dhe infrastruktura TIK.

- Aktiviteti tregtar gjatë 2025, u orientua ndaj sigurimit të sasive të energjisë për plotësimin e DSHP-së (tregu i rregulluar), si prioritet kryesor dhe të parashikuara në kuadrin ligjor/rregullator dhe me objektiv ekspozimin sa më minimal të mundshëm ndaj importit të energjisë (për sa është e mundur në një vit të thatë hidrik). Pavarësisht kufizimeve në volume disponibël energjie, u mundësuan në aktivitete të kënaqshme komerciale në pikat e forta të aktivitetit energjistik si shitjet në shërbimet ndihmëse/balancimit, kapacitete rezervë, optimizimi ekonomik i volumeve, shkëmbimi i energjisë në funksion krijimin e të ardhurave komerciale shtesë. Gjatë vitit 2025, shtrirja e aktivitetit balancues dhe me Malin e Zi, shënoi një hap mjaft të rëndësishëm drejt komercializimit rajonal të aktivitetit të KESH. Po kështu në kuadër të transformimit të përgjithshëm të tregut/sectorit elektroenergjitik KESH e kryen aktivitetin tregtar si grup balancimi. Gjithashtu aktiviteti komercial në ALPEX ka rezultuar mjaft proaktiv.
- Në rrafshin operativo-ekonomik, viti 2025 rezultoi me humbje. Pavarësisht parashikimit fillestar për një rezultat pozitiv të moderuar, situata mjaft e vështirë hidrike nuk mundësoi një rezultat pozitiv. Ecuria e operacioneve të vijueshme e 2025, tregoi në mënyrë të përsëritur se portofoli gjenerues aktiv i varur nga forma hidro, shfaq varësi pothuajse të plotë të aktivitetit prodhues të Shoqërisë ndaj kushteve hidro-meteorologjike. Për aq kohë sa ky ekspozim i prodhimit ndaj situatës/riskut hidrik do të jetë i lartë, ndikimi i tij do të jetë i ndjeshëm në qëndrueshmërinë dhe vazhdimësinë e rezultateve ekonomike dhe stabilitetin/konsolidimin financiar të Korporatës.
- Në aspektin e objektivit strategjik të shtimit të diversifikuar të kapaciteteve gjeneruese të energjisë së rinovueshme, shënoi ecuri të kënaqshme në hapat zhvillimore të BRE si impianti PV Diga e Zadejës/ViD, PV Belsh dhe Projekti PV Tragjas.
- Në lidhje me liberalizimin e modelit të tregut të energjisë dhe reformave sektoriale, viti 2025 shënoi hapa edhe më të thellë në këtë drejtim. Gjatë vitit 2025, ALPEX konsolidoi edhe më tej tregtimin si NEMO në dimension rajonal të tregut të unifikuar të energjisë Shqipëri-Kosovë, duke operuar në profilet DAM dhe IDM.
Një zhvillim tjetër mjaft i rëndësishëm gjatë 2025 drejt liberalizimit të sektorit ishte edhe dalja në treg të lirë e konsumatorëve të lidhur në nivel tensioni 10 kV prej 1 Janar 2025. Ky zhvillim ka impakt pozitiv në aktivitetin komercial të Korporatës, pasi dalja e këtij segmenti lehtëson KESH nga një pjesë furnizimi për DSHP, duke lënë në dispozicion më shumë sasi të lirë energjie për tregtim, duke u fokusuar në kapjen e sinjaleve të tregut për çmime atraktive, me objektiv maksimizimin e të ardhurave të Shoqërisë.

Ndër zhvillimet kryesore të fillimvitit 2026, mund të evidentojmë:

- Prej datës 1 Janar 2026, konsumatorët e lidhur në nivel tensioni 6 kV dalin në treg të lirë, duke thelluar edhe më tej liberalizimin e tregut të energjisë elektrike. Gjithashtu ky zhvillim ka ndikim pozitiv në aktivitetin komercial të Korporatës, pasi lehtëson Korporatën për ulje të mëtejshme të DSHP. Për më tepër, liberalizimi i tregut për fashën e tensionit 6 kV, krijon oportunitet të shtuar biznesi (duke shfrytëzuar licencën për furnizimin me pakicë) për ofrimin e furnizimit me pakicë/retail nga KESH, ndaj këtij segmenti konsumatorësh.
- Në aspektin hidrik, fillimi i 2026 (periudha Janar-Shkurt), ka shënuar tregues kënaqshëm të prurjeve si rezultat i reshjeve të konsiderueshme shoqëruar me evente hidrike duke konfiguruar një start mjaft optimal në treguesit e operim-shfrytëzimit. Mjafton të përmendim që prodhimi bruto i HEC të Kaskadës së Drinit për Janar 2026 ka shënuar vlerën prej 643 GWh ose gati sa dyfishi i prodhimit, krahasuar me Janar 2025 prej 329 GWh. Vetëm gjatë Janarit 2026, janë shitur në treg të lirë në kushtet e prurjeve mbi 140 GWh energji elektrike, duke shënuar një fillim të mbarë të 2026.
- Në aspektin ndërkombëtar ecuria e tregjeve të energjisë në tërësi dhe të asaj elektrike në veçanti, do të vazhdojë të jetë e varur, e ndjeshme dhe derivat i situatave gjeopolitike veçanërisht konflikti Rusi-

Ukrainë dhe Lindja e Mesme, me vështirimin për vendosjen e një paqe, e cila do të ndikojë në qetësim më afatgjatë të tregjeve. Kjo varësi gjeopolitike nga rajonet e pasura me karburant fosil, do të vazhdojë të jetë e ndjeshme (veçanërisht në tregjet Europiane), për aq kohë sa do të zgjasë tranzicioni global i kapaciteteve gjeneruese drejt BRE.

Konkretisht, indeksi mesatar base-load i HUPX për muajin Janar 2026, ka shënuar mesataren 150.4 Eur/MWh, i cili rezulton +10.2 Eur/MWh më i lartë, krahasuar me Janarin 2025 prej 140.2 Eur/MWh, duke shënuar një nisje të 2026 për tregjet europiane me çmime më të larta. Këto kuotime më të larta, rrisin potencialisht ekspozimin ndaj çmimi i tregut në rast importi të energjisë. Përsa i përket së ardhmes afatmesme, referuar të dhënave të HUDEX mbi kontratat derivative të së ardhmes, parashikohet që indeksi baseload për periudhën 2026-2028 të ketë trend ulje nga ± 106 Eur/MWh drejt ± 85 Eur/MWh, duke projektuar tendencë afatmesme në ulje, si rezultat i thellimit të transformimit të gjenerimit elektrik nga BRE, duke rritur pavarësinë nga energjia fosile. Gjithsesi edhe këto parashikime janë evazive, pasi situata delikate gjeopolitike është e paparashikueshme dhe me efekte të menjëhershme afatshkurtra në zinxhirët e furnizimit. Gjithashtu, rritja e ndjeshme globale e kërkesës për energji elektrike, bën presion që çmimet e energjisë të mbeten të larta.

Në përfundim, falë edhe vizionit të stafit drejtues për zhvillimin e qëndrueshëm të Korporatës dhe mbështetjes së madhe të Qeverisë Shqiptare, objektivat e KESH sh.a. si prodhuesi më i madh dhe me përgjegjësi publike, mbeten të fokusuar në këto drejtime:

1. Garantimin e furnizimit për përmbushjen e detyrimit të shërbimit publik, sipas kuadrit ligjor dhe rregullator;
2. Rritjen e sigurisë dhe eficiencës së asetëve gjeneruese energjetike, nëpërmjet rinovimeve të vazhdueshme kapitale dhe modernizimit teknologjik;
3. Shtimi i kapaciteteve të reja gjeneruese (kryesisht PV, por jo vetëm), për diversifikimin e portofolit gjenerues nëpërmjet Burimeve të Rinovueshme të Energjisë. Kjo strategji zhvillimore jo vetëm do fillojë të ulë varësinë e prodhimit nga forma hidro, por kombinimi i të dyjave do të sillte optimizim edhe më të ndjeshëm të rezervës/volumeve energjetike, nëpërmjet operimit hibrid të burimeve gjeneruese, me qëllim maksimizimin e të ardhurave nga aktiviteti komercial;
4. Komercializimi i mëtejshëm i aktivitetit ekonomik, nëpërmjet sjelljes proaktive pjesëmarrëse në treg, shfrytëzimi sa më shumë i avantazheve konkurruese veçanërisht në pjesën balancuese, shtrirja e mëtejshme e aktivitetit në nivelin rajonal, si dhe modernizimit/digjitalizimit të mëtejshëm të proceseve të tregtimit të energjisë elektrike;
5. Transformimi i vazhdueshëm i Korporatës drejt qasjes adekuate ndaj tregut në transformim të shpejtë drejt liberalizimit, nëpërmjet orientimit të burimeve njerëzore drejt metodave dhe stilit të punës në skuadër, rritjes së performancës/produktivitetit dhe qasja drejt praktikave më bashkëkohore të zhvillimit të biznesit dhe teknologjisë/digjitalizimit.