

# **RAPORT**

## **“AKTIVITETI I SHOQËRISË KESH SH.A. PËR VITIN 2022”**

**Shkurt 2023**

## TABELA E PËRMBAJTJES

|                                                                                  |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>AKRONIME .....</b>                                                            | <b>3</b>  |
| <b>1. SITUATA NË TË CILËN SHOQËRIA USHTROI VEPRIMTARINË E SAJ PËR 2022 .....</b> | <b>4</b>  |
| <b>2. ZHVILLIMET KRYESORE TË AKTIVITETIT DHE NGJARJE TË 2022 .....</b>           | <b>4</b>  |
| 2.1 SITUATA E TREGJEVE TË ENERGJISË DHE PLANI I EMERGJENCËS.....                 | 4         |
| 2.2 MASAT E MARRA PËR PËRBALLIMIN E SITUATËS SË EMERGJENCËS .....                | 6         |
| 2.3 PROGRAMI EKONOMIKO-FINANCIAR I KESH SH.A. PËR VITIN 2022 .....               | 7         |
| 2.4 TË DHËNAT KRYESORE OPERATIVE TË AKTIVITETIT TREGTAR DHE EKONOMIK .....       | 9         |
| 2.5 KOMERCIALIZIMI I MËTEJSHËM I AKTIVITETIT .....                               | 10        |
| <b>3. ÇËSHTJE LIGJORE/RREGULLATORE TË LIDHURA ME VEPRIMTARINË.....</b>           | <b>11</b> |
| <b>4. AKTIVITETI PRODHUES, MIRËMBAJTËS DHE EFIÇENCA NË SHFRYTËZIM .....</b>      | <b>17</b> |
| 4.1 PRODHIMI I ENERGJISË ELEKTRIKE – OPERIMI .....                               | 17        |
| 4.2 SIGURIA E VEPRAVE HIDROTEKNIKE.....                                          | 20        |
| 4.3 MIRËMBAJTJA DHE SHFRYTËZIMI I AGREGATEVE .....                               | 20        |
| 4.4 CILËSIA E PRODHIMIT .....                                                    | 22        |
| <b>5. BILANCI ENERGJETIK DHE AKTIVITETI TREGTAR PËR VITIN 2022 .....</b>         | <b>22</b> |
| 5.1 ANALIZA E BILANCIT ENERGJETIK.....                                           | 23        |
| 5.2 AKTIVITETI NË PLOTËSIMIN E DSHP.....                                         | 24        |
| 5.3 AKTIVITETE TREGTARE TË TJERA .....                                           | 26        |
| <b>6. AKTIVITETI INVESTUES 2022 .....</b>                                        | <b>29</b> |
| 6.1 REALIZIMI I INVESTIMEVE PËR VITIN 2022.....                                  | 29        |
| 6.2 INVESTIMET E FINANCUARA NGA PARTNERËT NDËRKOMBËTAR .....                     | 30        |
| 6.3 INVESTIMET ME FONDET E VETA .....                                            | 32        |
| 6.4 ECURIA E PROJEKTEVE BRE DHE PËRGJEGJSHMËRIA SOCIAL-MJEDISORE.....            | 33        |
| <b>7. AKTIVITETI EKONOMIKO-OPERACIONAL PËR VITIN 2022 .....</b>                  | <b>35</b> |

## AKRONIME

|                   |                                                                                    |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>APA</b>        | - Asambleja e Përgjithshme e Aksionerëve të KESH sh.a.                             |
| <b>ALPEX</b>      | - Bursa Shqiptare e Energjisë Elektrike                                            |
| <b>BB</b>         | - Banka Botërore                                                                   |
| <b>BERZH</b>      | - Banka Evropiane për Rindërtim dhe Zhvillim                                       |
| <b>BRE</b>        | - Burimet e Rinovueshme të Energjisë                                               |
| <b>DSHP</b>       | - Detyrimi për Shërbim Publik                                                      |
| <b>EIP</b>        | - Plani i Investimeve Ekonomike të Bashkimit European në Ballkanin Perëndimor      |
| <b>ERE</b>        | - Enti Rregullator i Energjisë                                                     |
| <b>FMF</b>        | - Furnizuesi i Mundësisë së Fundit                                                 |
| <b>FTL</b>        | - Furnizuesi i Tregut të Lirë sh.a.                                                |
| <b>FSHU</b>       | - Furnizuesi i Shërbimit Universal sh.a.                                           |
| <b>HUPX</b>       | - Bursa Hungareze e Energjisë                                                      |
| <b>HUDEX</b>      | - Bursa Hungareze e Derivateve të Energjisë                                        |
| <b>KESH</b>       | - Korporata Elektroenergjetike Shqiptare sh.a., ose në vijim Korporata/Shoqëria    |
| <b>KfW</b>        | - Banka Gjermane e Zhvillimit                                                      |
| <b>KOSTT</b>      | - Operatori i Sistemit, Transmisionit dhe Tregut të Energjisë Elektrike të Kosovës |
| <b>MFE</b>        | - Ministria e Financave dhe Ekonomisë                                              |
| <b>MIE</b>        | - Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë                                        |
| <b>OST</b>        | - Operatori i Sistemit të Transmetimit të Energjisë Elektrike sh.a.                |
| <b>OSHEE Grup</b> | - Grupi Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike sh.a.                      |
| <b>OSSH</b>       | - Operatori i Sistemit të Shpërndarjes                                             |
| <b>PEF</b>        | - Programi Ekonomiko-Financiar i KESH sh.a.                                        |
| <b>PVPE</b>       | - Prodhuesit e Vegjël me Përparësi të Energjisë                                    |
| <b>REMIT</b>      | - Rregullore për Integritetin dhe Transparencën e Tregut me Shumicë të Energjisë   |
| <b>SECO</b>       | - Sekretariati Shtetëror i Çështjeve Ekonomike i Zvicrës                           |
| <b>WBIF</b>       | - Korniza e Investimeve të Ballkanit Perëndimor                                    |

## 1. SITUATA NË TË CILËN SHOQËRIA USHTROI VEPRIMTARINË E SAJ PËR 2022

Viti 2022 u karakterizua si një vit i veçantë dhe sfidues, për sektorin elektroatërgëtimor në përgjithësi dhe për KESH sh.a. në veçanti. Korporata e zhvilloi veprimtarinë e saj në kushtet e emergjencës së furnizimit me energji elektrike si rezultat i krizës globale të rritjes së çmimeve të energjisë. Kjo situatë u shkaktua fillimisht nga një rritje e kërkesës për rikuperim aktiviteti, nga ekonomitë botërore gjatë periudhës post-Covid 19, sidomos në tregjet ndërkombëtare të “Commodities”, veçanërisht metaleve dhe lëndëve të tjera të para. Situata pësoi agravim si pasojë e tensioneve Rusi-Ukrainë me efekte të rritjes së çmimeve që në fillim të Shtatorit 2021, në tregjet e lëndëve djegëse duke u përcjellë në tregjet e energjisë elektrike. Me konkretizimin e konfliktit ushtarak Rusi-Ukrainë (nisur në Shkurt të 2022), kriza globale e rritjes galoponte të çmimeve të energjisë u kthye në realitet jo afatshkurtër. Efektet negative të rritjes së shpejtë të çmimeve, sidomos në tregjet evropiane, u multiplikuan edhe për shkak se në konflikt u përfshinë vende si Rusia dhe Ukraina, me peshë botërore në furnizimin me lëndë të para të energjisë si gaz, naftë, qymyr por edhe minerale/metale, drithëra etj., duke përvijuar një panoramë komplekse në tregjet botërore. Veçanërisht kriza e gazit e imponuar nga ky konflikt solli në vëmendje jo vetëm faktin e varësisë së Shqipërisë në kushtet e një strukture gjenerimi vendase pothuajse 100% hidro, por edhe pasigurinë e shfaqur në importin e energjisë elektrike për shkak të burimeve të munguara (pas rritjes së çmimit të gazit si shkak i mungesës së tij dhe masave për krijimin e rezervave të gazit për periudhën e ardhshme), masave lokaliste të vendeve evropiane për mbajtjen e energjisë për konsum vendas dhe në krahun tjetër të shfaqjes së fenomenit të panikut të tregjeve, çka sjell edhe elementë të qasjes spekulative nga tregtarët.

Përballë kësaj situatë, Qeveria Shqiptare reagoi në mënyrë të menjëhershme dhe energjike duke shpallur gjendjen e emergjencës në furnizimin me energji elektrike, me objektiv themelor sigurimin e energjisë për konsumatorin final nëpërmjet plotësimit me çdo kusht të detyrimit për shërbimin publik në tregun e rregulluar të energjisë dhe njëkohësisht duke marrë përsipër edhe barrën financiare, për mbrojtur konsumatorin familjar dhe biznesin, duke mbajtur të njëjtin çmim të rregulluar të pandryshuar.

Shpallja e gjendjes së emergjencës u shoqërua me ndryshime ligjore dhe rregullatore përkatëse, në përshtatje me situatën, që i jep Korporatës rol qendror dhe me përgjegjësi në sigurimin e energjisë elektrike në përmbushje të DSHP-së shoqëruar me instrumentat përkatës.

Përveç faktorit të jashtëm negativ të çmimeve të rritura ndërkombëtarisht të energjisë, viti 2022 prezantoi vështirësi të shtuara edhe nga faktorë të brendshëm, pasi ky vit u paraqit në tërësinë e vet si periudhë jo e favorshme hidrike duke e bërë edhe më sfiduese situatën për Korporatën, në arritjen e objektivit të sigurimit të volumeve të energjisë në funksion të përmbushjes së DSHP-së.

Gjithsesi, përballë kësaj situatë jo të favorshme, Korporata e mbështetur edhe nga Qeveria, arriti të reagojë më së miri duke përshtatur aktivitetin përballë kushteve të reja dhe të përmbushë objektivin primar për sigurimin e energjisë dhe përballimin me sukses të situatës së emergjencës.

Gjerësisht dhe në mënyrë më të detajuar mbi këto çështje do të flitet në vijim të këtij dokumenti.

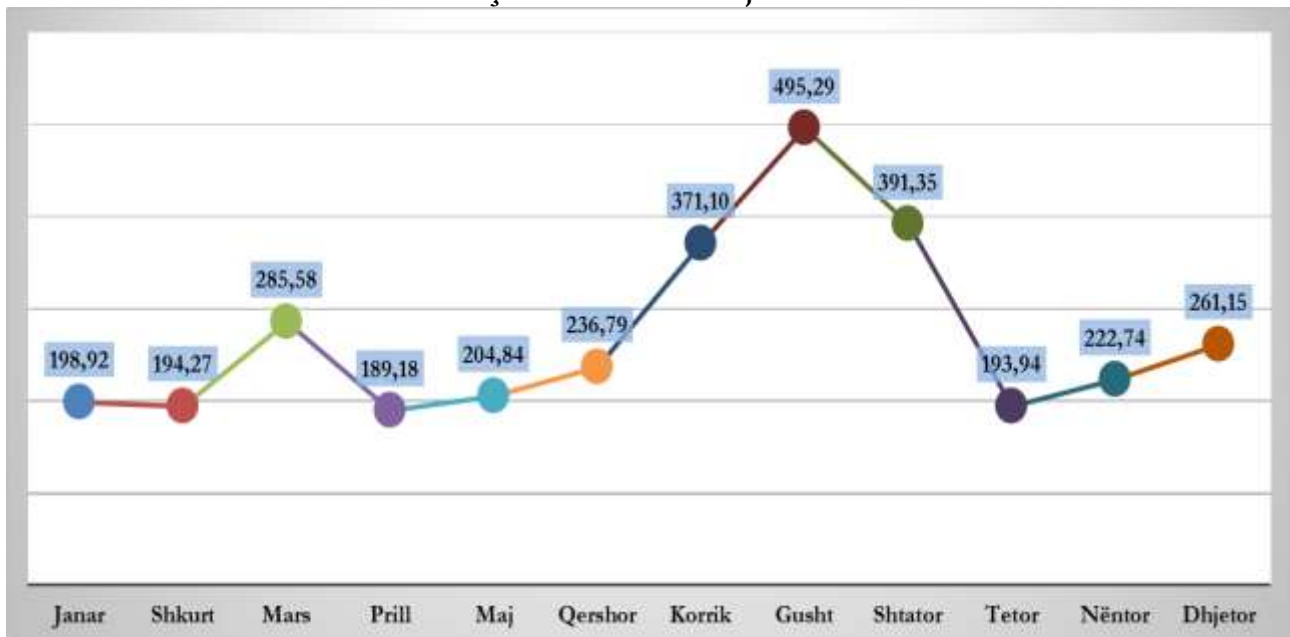
## 2. ZHVILLIMET KRYESORE TË AKTIVITETIT DHE NGJARJE TË 2022

Referuar panoramës së përgjithshme të përshkruar në paragrafin e mëparshëm, ndër zhvillimet kryesore, të cilat ndikuan në performancën e aktivitetit operacional-ekonomik të Korporatës gjatë 2022, mund të renditëm në vijim:

### 2.1 SITUATA E TREGJEVE TË ENERGJISË DHE PLANI I EMERGJENCËS

Rritja e kërkesës për energji shkaktuar si kombinim i rritjes së aktivitetit global ekonomik post-pandemik dhe situatës gjeopolitike në Evropë, shkaktuan një rritje të çmimeve të lëndëve djegëse dhe veçanërisht të gazit natyror, naftës dhe qymyrit. Kjo rritje, ndikoi në rritjen e çmimit të energjisë elektrike në bursat ndërkombëtare dhe sidomos në tregun evropian. Më poshtë paraqitet grafikisht kurba e çmimit mesatar mujor të energjisë, sipas Bursës Hungareze (HUPX) në mbyllje pozicioni (ATC-At The Close Order).

Grafiku 1. Çmimi mesatar mujor 2022-HUPX



Shenjat e para të rritjes së çmimeve u verifikuan që në Qershor 2021, duke vazhduar me rritje konstante dhe të shpejtë gjatë gjysmës së dytë të vitit 2021, për të arritur në Dhjetor në nivelin mesatar 245.81 Eur/MWh. Ndërsa gjatë vitit 2022, trendi i çmimeve mesatare mujore arriti në nivele konstante të larta, duke arritur në mesatare mujore prej 270.43 Eur/MWh ose 2.4 herë më e lartë, krahasuar me mesataren e 2021 prej 113.59 Eur/MWh.

Ashtu si paraqitet edhe në grafik, muaji Gusht ka regjistruar çmimin më të shtrenjë mesatar prej 495.29 Eur/MWh, pasi edhe kërkesa për energji është mjaft e lartë në periudhën e thatë. Pikërisht në këtë muaj rregjistrohet edhe çmimi maksimal ditor prej 748.97 Eur/MWh (30 Gusht 2022). Rritja e çmimeve në këtë periudhë, rezultoi me amplitudë maksimale orare deri në 1,047 Eur/MWh.

Në përgjigje të kësaj situate dhe ndërmarrjes së masave përkatëse, Këshilli i Ministrave, me Vendimin nr.584, datë 08.10.2021, shpalli gjendjen e emergjencës në furnizimin me energji elektrike e cila i shtrin efektet deri në dt. 15 Prill 2022, duke vendosur ngritjen e grupit ndërinstitucional për menaxhimin e emergjencës në furnizimin me energji elektrike, pezullimin e planeve të investimeve përveç atyre më të domosdoshme për ushtrimin e veprimtarisë për shoqëritë “KESH sh.a.”, “OST sh.a.” dhe “OSHEE Group sh.a.”.

Nga ana tjetër, sipas këtij vendimi, këto shoqëri do të koordinojnë ushtrimin e aktivitetit, në përputhje me udhëzimet e MIE, me qëllim garantimin e pandërprerë të energjisë elektrike.

Në vijim dhe zbatim të Vendimit nr.584, datë 08.10.2021 “Për shpalljen e emergjencës në furnizimin me energji elektrike”, Këshilli i Ministrave miratoi Vendimin nr.620, datë 22.10.2021, “Për miratimin e kushteve për vendosjen e detyrimit publik ndaj të licencuarve në sektorin e energjisë elektrike gjatë gjendjes së emergjencës në furnizimin me energji elektrike dhe përballimin e parandalimit të saj”, me ndryshimin përkatës Vendimin nr.757, datë 09.12.2021, të Këshillit të Ministrave.

Sipas këtij vendimi, FSHU-së, për të përmbushur kërkesat e klientëve që përfitojnë nga Shërbimi Universal i Furnizimit, në përputhje me parashikimet e pikës 1, të nenit 109, të ligjit nr.43/2015, “Për sektorin e energjisë elektrike”, të ndryshuar, i vendoset detyrimi i shërbimit publik për të blerë sasinë e nevojshme të energjisë elektrike, të prodhuar nga Korporata. KESH sh.a furnizon Furnizuesin e Shërbimit Universal me të gjithë sasinë e nevojshme, për qëllime të plotësimit të kërkesës së plotë të Furnizuesit të Shërbimit Universal, sipas çmimit për njësi të energjisë elektrike, të miratuar nga Asambleja e Përgjithshme e Shoqërisë.

Për qëllime të furnizimit me të gjitha sasinë e nevojshme për nevojat e FSHU-së, KESH sh.a ka të drejtë të marrë me qira asete gjeneruese termike të energjisë, të shkëmbejë/të depozitojë apo të kryejë transaksione shitblerjeje energjie në tregun e lirë.

Sipas kësaj VKM-je, KESH sh.a do të kryejë veprime shitjeje energjie dhe depozitimi/shkëmbimi vetëm pasi plotëson të gjitha nevojat e furnizimit të FSHU si edhe OSSH, për mbulimin e humbjeve në rrjetin e saj.

Po sipas këtij vendimi, sasia e tepërt e energjisë elektrike, e krijuar nga KESH sha, pas përmbushjes së kërkesës së klientëve që përfitojnë nga furnizimi universal, në përputhje me parashikimet e kontratës së rregulluar ndërmjet palëve, i shitet FTL për mbulimin e humbjeve, sipas çmimit të shitjes së prodhuesve me përparësi të energjisë elektrike nga burime hidrike, me kapacitet të instaluar deri në 15 MW, në periudhën në të cilën është kryer livrimi i energjisë, për produktin/profilin në bandë. Në këtë rast, sasia e shitur Operatorit të Sistemit të Shpërndarjes nuk duhet të tejkalojë sasinë e energjisë që është e nevojshme për mbulimin e humbjeve në rrjet.

Referuar VKM nr. 456; dt. 29.06.2022, në kuadër të gjendjes së emergjencës, KESH sh.a. depoziton volume energjie për mbulimin e humbjeve nga PVPE (privatë apo konçensionar) për llogari të FTL. Në rast të mosplotësimit të volumit të energjisë, diferencën e plotëson KESH.

KESH sh.a. për menaxhimin e kaskadës dhe sigurimit të energjisë së nevojshme për furnizimin e klientëve të rregulluar kryen procedurat sipas këtij vendimi, për depozitimin e shkëmbimin e tepërcave të energjisë elektrike, vetëm pasi ka plotësuar nevojat e FSHU. Korporata ka të drejtë të kryej procedura optimizimi financiar të kaskadës, vetëm në rastet kur nuk cënon sasinë e nevojshme të furnizimit të Furnizuesit të Shërbimit Universal dhe vetëm brenda periudhave javore ose mujore.

Nëpërmjet procesit të depozitimit/shkëmbimit, KESH sh.a depoziton/shkëmben tepërcat e energjisë të destinuara për shitje në tregun e lirë, me qëllim që:

- a) të maksimizojë prodhimin e energjisë elektrike nga kaskada dhe të optimizojë përdorimin e prurjeve për prodhim, për të evituar shkarkimet e ujit pa prodhuar energji elektrike dhe duke krijuar njëkohësisht rezervë energjie për periudhën e thatë të vitit;
- b) të garantojë në mënyrë të vazhdueshme përmbushjen e detyrimeve kontraktore;
- c) të rrisë fleksibilitetin teknik për të siguruar përmbushjen e detyrimit për shërbim publik;
- d) të minimizojë dhe/ose të parandalojë ndikimet potenciale social-mjedisore.

## **2.2 MASAT E MARRA PËR PËRBALLIMIN E SITUATËS SË EMERGJENCËS**

Gjendur në kushtet e një viti jo pozitiv hidrik dhe me energji me çmime të larta në tregje që ekspozojnë negativisht veprimtarinë e saj, Korporata e mbështetur dhe nën kujdesin e posaçëm të Qeverisë, ndërmorri hapa konkret për menaxhimin e situatës së krijuar, nëpërmjet plan-veprimit, si më poshtë:

- Blerje e energjisë në avancë, ku Shoqëria realizoi blerje në avancë të sasive të energjisë me qëllim garantimin e rezervës hidrike. Konkretisht Korporata parableu energji për muajin Mars në kapacitet prej 150 MW në profil bande, Prill-Qershor, kapacitet 50 MW, në profil bande;
- U realizua kontraktimi për qiramarrjen e aseteve gjenerues termik, në zbatim edhe të parashikimeve të VKM Nr. 620/2021, me qëllim garantimin e sigurisë në furnizimin me energji elektrike nga gjenerimi brenda vendit dhe ulje e ekspozimit në tregjet e energjisë. Në përfundim të procesit shoqëritë Exelerate Energy dhe Renco, u shpallën fituese për thirrjen e publikuar dhe vendosjen në zonën e Triportit (Vlorë) të aseteve gjenerues termik me kapacitet të instaluar prej 60 MW + 50 MW = 110 MW, duke rritur ndjeshëm kapacitetet shtesë të prodhimit të energjisë. Këto asete do të jenë të gatshëm për prodhim në periudha të thata, për të minimizuar ekspozimin ndaj importit me çmime të larta dhe ndërkohë nëpërmjet hibridizimit të burimeve gjeneruese termo-hidro, ruan rezervën hidrike të kaskadës në këto periudha;
- U përmbyll procesi i ndërtimit të impiantit gjenerues fotovoltai në Digën e Qyrasqit-HEC Vau i Dejës, me fuqi të instaluar prej 5.14 MW, i cili tashmë është aset operativ i Korporatës prej 12 Maj 2022. Ky impiant, i pari aset gjenerues i diversifikuar i energjisë për Korporatën, gjatë vitit 2022 prodhoi 4,203 MWh energji elektrike;
- U shfrytëzua, në kushtet e parablerjes së energjisë, rezervë energjitike e akumuluar në liqenin e HEC Fierzë. Përgjatë gjithë vitit, në zbatim të parashikimeve të VKM Nr. 620/2021 e ndryshuar dhe me tej VKM Nr. 456/2022, është realizuar nga ana e shoqërisë, depozitimi i energjisë tepërcë e prodhuar nga prodhuesit e vegjël hidrik në kontratë me FTL sh.a. Ky mekanizëm i ri u trajtua përgjatë vitit 2022, në veçanti në 3-mujorin e dytë, në kushtet e prurjeve mesatare ose nën mesatare në kaskadë, duke mundësuar gjenerim të shtuar në 3-mujorin e parë në raport me prurjet natyrore të këtij 3 Mujori.

- Intensifikimi i shkëmbimit marrje/dhënie të energjisë (veçanërisht me KEK), duke siguruar rezervë energjetike reciproke ndërmjet palëve në periudhat e nevojshme. Mekanizmi i depozitim/shkëmbimit u aplikua me KEK në zbatim të kontratës së shkëmbimit. Përgjatë vitit nga shoqëria KEK është tërhequr energji me qëllim kthimin duke ulur gjenerimin dhe rritur rezervën ujore në kaskadë. Një pjesë e rezervës energjetike u përdor gjatë muajit Mars 2022, me qëllim uljen e ekspozimit Korporatës në tregjet e energjisë përgjatë këtij muaji, duke qenë se muaji Mars paraqiti çmime shumë të larta të energjisë. Mjafton të përmendim që ky mekanizëm i ka siguruar rreth 4% energji KESH për plotësimin e DSHP-së.
- Pavarësisht masave të brendshme të marra, në përballimin e situatës së emergjencës, Qeveria e mbështeti Korporatën jo vetëm në përshtatjen ligjore/rregullatore por edhe në atë financiare, duke injektuar mbështetje financiare, për minimizimin e efekteve negative Konkretisht, bazuar në ligjin e buxhetit të vitit 2022, i ndryshuar, u realizua huadhënie ndaj KESH në vlerën 63 Mln. Eur dhe injektim kapitali financiar në vlerën 20 Mld. Lek (Akti Normativ Nr.3/2022). Masa këto të nevojshme dhe me ndikim në amortizimin e shpenzimeve të konsiderueshme në importin e energjisë me çmime të larta.

Si rezultat i masave të marra pavarësisht kostove të konsiderueshme por edhe me mbështetjen e Qeverisë, u arrit objektivi kryesor i përballimit të situatës së emergjencës, në plotësimin e DSHP-së, për sigurimin e energjisë për tregun e rregulluar, duke shfrytëzuar maksimalisht opsionet e parashikuara në ndryshimet e kuadrit ligjor/rregullator.

Përveç sigurimit të volumeve, duhet theksuar që KESH u përqendra fort në menaxhimin e brendshëm sa më eficient të aktivitetit operues/shfrytëzues të aseteve gjeneruese në dispozicion, për minimizimin e efekteve negative në terma afatshkurtër me objektiv uljen e ekspozimit në tregje.

Korporata u kujdes maksimalisht në planifikimin, operimin dhe shfrytëzimin sa më eficient të rezervës hidriko-energjetike, për të maksimizuar prodhimin e brendshëm, por njëkohësisht duke mbajtur këtë rezervë në nivele sa më optimale, me qëllim minimizimin sa më shumë të jetë e mundur të importit nga tregjet me çmime të larta.

Konkretisht, situata hidrike në tërësinë a saj gjatë 2022, konsiderohet e përafërsisht e ngjashme me periudhat respektive të 2019 dhe 2020. Gjatë vitit 2022 janë prodhuar 822 GWh më shumë se prodhimi mesatar për periudhat respektive 2019 dhe 2020. E netuar kjo me diferencën prej -141 GWh ndërmjet rezervës energjetike mesatare 2022 me mesataren e rezervës energjetike për periudhat përkatëse 2019 dhe 2020, rezulton një prodhim i shtuar neto për 2022 prej 681 GWh.

Duke konsideruar që diferenca ndërmjet çmimit mesatar për energjinë sipas HUPX për 2022 dhe mesatares 2019-2020 është mbi 225 Eur/MWh, atëherë rezulton që efekti neto në rast se do të ishin importuar këto 681 GWh, do të ishte mbi 150 Mln. Eur. kosto shtesë.

Pra si rezultat e planifikimit dhe shfrytëzimit në gjenerim i kombinuar me operimin tregtar eficient, janë kursyer mbi 150 Mln. Eur, duke kontribuar ndjeshëm në uljen ndaj ekspozimit nga tregjet me çmime të larta dhe njëkohësisht duke mbajtur rezervën energjetike në HEC Fierzë në vlera optimale, e cila edhe si rezultat i situatës pozitive hidrike Nëntor-Dhjetor 2022, arriti në fund të 2022 në vlerën 1,193 GWh. Kjo përbën edhe një premisë pozitive për fillimin e 2023.

Po kështu, gjatë kësaj periudhe, vlen per tu theksuar se marrëdhënia KEK dhe KESH sh.a. ka arritur nivele shumë të mira bashkëpunimi. Tepëricat e evidentuara nga shoqëria KEK sh.a. janë depozituar në KESH sh.a., në kuader të marrëveshjes shumëvjeçare të shkëmbimit të energjisë elektrike KEK-KESH. Gjatë vitit 2022, janë marrë nga KEK rreth 228 GWh, duke kontribuar në minimizimin e ekspozimit të KESH ndaj importit.

Balanca e mbetur me shoqërinë KEK sh.a. deri më 31 Dhjetor 2022 është 88,679 MWh, sasi kjo që do i kthehet shoqërisë KEK sh.a. gjatë periudhës së tepëricave të energjisë elektrike.

### 2.3 PROGRAMI EKONOMIKO-FINANCIAR I KESH SH.A. PËR VITIN 2022

Këshilli Mbikqyrës i shoqërisë KESH sh.a. me vendimin Nr. 1, datë 19.01.2022, miratoi Programin Ekonomiko-Financiar fillestar vjetor të KESH sh.a. për vitin 2022. Miratimi përfundimtar i të cilit u bë nga Asambleja e Përgjithshme e Aksionarëve (MIE) me Vendimin Nr. 1349/1 date 16.02.2022.

Këto ndryshime ligjore dhe në përgjigje të situatës së emergjencës kombëtare, fokusuan Korporatën në aktivitet prioritar në tregun e rregulluar me përgjegjësinë publike për sigurimin e energjisë elektrike dhe furnizimin për konsumatorët tarifor të ndarë në dy nivele:

- Klientët tariforë të OSHEE/FSHU, që përfaqësojnë nivelin e tensionit 0.4 KV me çmim të rregulluar 2.6 Lek/kWh (pa TVSH);
- Klientët tariforë të FMF, që përfaqësojnë nivelin e tensionit 6/10/20 kV me çmim të rregulluar prej 12 Lek/kWh (pa TVSH);

Në volume fizike, detyrimi për DSHP llogaritet në mbi 5.7 TWh/vit. Plani prej 5.7 TWh u parashikua të përmbushej me 3.95 TWh energji prodhim të brendshëm dhe 1.75 TWh energji të importuar nga tregjet e energjisë, në mënyrë që të përballohet gjendja e emergjencës në furnizim dhe të mbrohet konsumatori duke mbajtur fiks çmimin final të energjisë elektrike. Si reflektim të përgjegjësiave dhe objektivave në situatë emergjence ngarkuar për Korporatën, në vijim paraqitet përmbledhtazi PEF i Miratuar i Shoqërisë:

**Tabela 1. PEF i Miratuar 2022 i KESH sh.a.**

| <i>(Shumat janë të shprehura në mijë lekë)</i>                             |                   |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Operacionet e vijueshëm</b>                                             |                   |
| - Të ardhura nga shitja e energjisë:                                       | <b>28.679.292</b> |
| Shitjet e Energjië për klientët tariforë të OSHEE/FSHU                     | 12.040.154        |
| Shitjet e Energjië për klientët tariforë të FMF                            | 12.862.968        |
| Te ardhura nga faturim shtese FSHU                                         | 0                 |
| Shitjet e Energjië për mbulimin e humbjeve të OSHEE                        | 0                 |
| Shitjet e Energjië për humbjet e Transmetimit OST                          | 0                 |
| Shitje energjie elektrike për humbjet e Transmetimit KOSTT                 | 0                 |
| Shitjet e Energjië me çmime tregu dhe optimizim (eksport dhe tregu vendas) | 811.462           |
| Shitje Energjie për mbulimin e Disbalancave                                | 43.949            |
| Të Ardhura Shërbime ndihmëse për OST                                       | 1.646.121         |
| Të Ardhura Shërbime ndihmëse për KOSTT                                     | 1.270.242         |
| Të Ardhura te tjera energjie elektrike (Ashta+Noa)                         | 4.395             |
| - Të ardhura të tjera operacionale                                         | <b>10.500</b>     |
| <b>Shuma e të Ardhurave Operative</b>                                      | <b>28.689.792</b> |
| - Materiale të para dhe të konsumueshme                                    | <b>201.522</b>    |
| - Blerje Energjie:                                                         | <b>21.433.117</b> |
| Blerje Energjie Elektrike me çmime tregu (import dhe tregu vendas)         | 20.156.545        |
| Blerje Energjie Elektrike për optimizim (import dhe tregu vendas)          | 994.952           |
| Kompesimi financiar për OSHEE për sasinë e energjisë të munguar            | 0                 |
| Tarifë Transmetimi                                                         | 6.758             |
| Blerje Energjie për mbulimin e Disbalancave                                | 155.652           |
| Blerje Shërbime ndihmëse OST                                               | 119.211           |
| Blerje Shërbime ndihmëse KOSTT                                             | 0                 |
| Shpenzime te tjera energjie elektrike                                      | 0                 |
| - Shpenzime personeli                                                      | <b>1.382.201</b>  |
| - Shpenzime zhvlerësimi dhe amortizimi                                     | <b>3.610.810</b>  |
| - Shpenzime të tjera operacionale                                          | <b>1.152.115</b>  |
| <b>Shuma e Shpenzimeve Operative</b>                                       | <b>27.779.765</b> |
| <b>Fitimi Operativ</b>                                                     | <b>910.026</b>    |
| Të ardhura financiare                                                      | 124.508           |
| Shpenzime financiare                                                       | -678.048          |
| <b>Shpenzime Financiare Neto</b>                                           | <b>-553.540</b>   |
| <b>Fitimi para tatimit</b>                                                 | <b>356.486</b>    |
| Shpenzime tatim fitimi                                                     | -53.473           |
| <b>Fitimi neto i periudhës nga operacionet e vijueshëm</b>                 | <b>303.013</b>    |

Për vitin 2022, detyrimi për shërbim publik ndaj shoqërisë FSHU është rregulluar nga dy akte, konkretisht VKM Nr. 620/2021, i ndryshuar dhe VKM Nr. 456/2022. Referuar këtyre akteve, aktiviteti operacional i Korporatës për 2022 në kushtet e emergjencës në furnizimin me energji elektrike, përmbledhet në:

1. Mbulimi i të gjithë nevojës së FSHU sh.a. për plotësimin e DSHP-së, maksimalisht dhe me efikasitet nga prodhimi i brendshëm;
2. Nga Korrik 2022, mbulimi i energjisë për humbjet në transmetim ndaj OST sh.a. me çmimin e Prodhuesve nga burimet e rinovueshme;
3. Depozitimi i tepërave të prodhuesve nga burimet e rinovueshme dhe shkëmbimi i tyre në periudhën e thatë të vitit ku prodhimi i BRE nuk mbulon humbjet.
4. Aktiviteti komercial i blerjeve të energjisë në tregun e parregulluar, por sa më pak i mundshëm, për të minimizuar volumet hyrëse importuese të shtrenjta, me objektiv ekspozimin sa më pak i mundshëm ndaj tregjeve të energjisë.

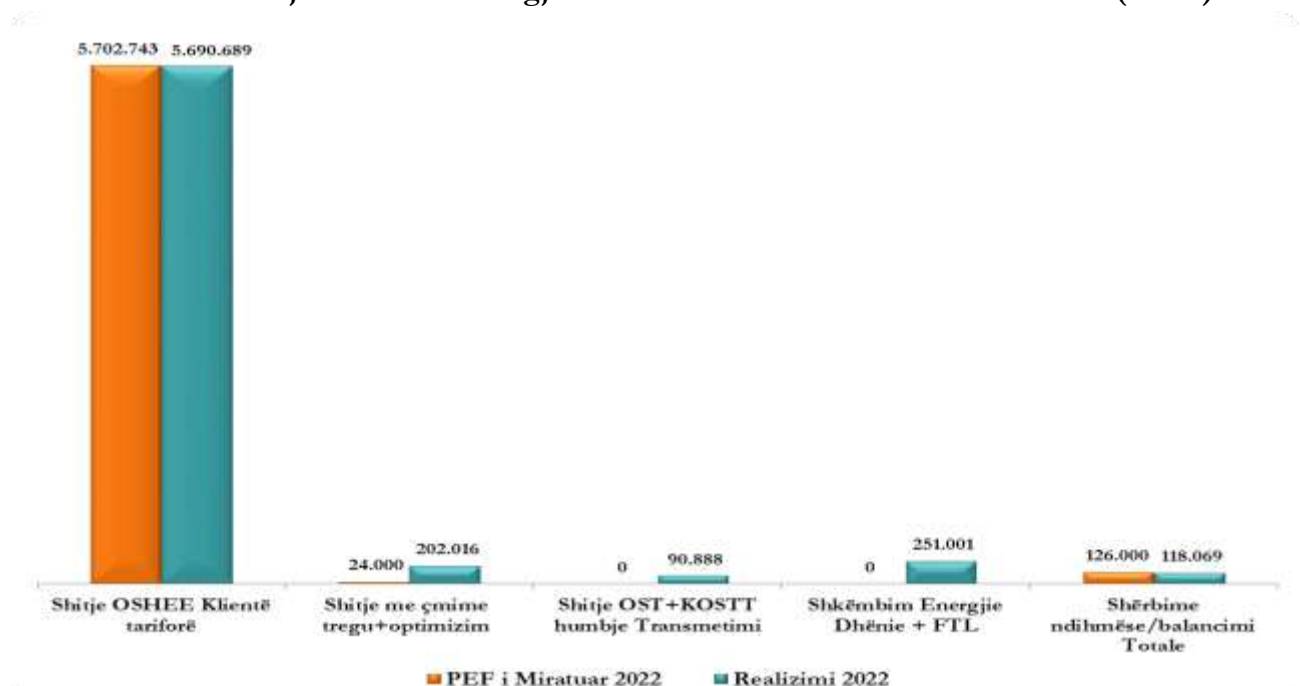
## 2.4 TË DHËNAT KRYESORE OPERATIVE TË AKTIVITETIT TREGTAR DHE EKONOMIK

Pavarësisht vështirësive si pasojë e situatës së emergjencës në furnizimin me energji elektrike gjatë vitit 2022, Korporata arriti të realizojë aktivitetin e saj operacional që konsiston në:

- Sigurimin e volumeve të energjisë energji elektrike për detyrimin për shërbimin publik;
- Ofrimin në kohë dhe me cilësinë e duhur të shërbimeve të balancimit dhe atyre ndihmëse;
- Aktivitet tregtar sa më dinamik, për të siguruar të ardhura nga aktiviteti në tregun e lirë, të cilat në kushtet e emergjencës dhe të një viti jo të mirë hidrik, të amortizojë sa më shumë efektin negativ të ekspozimit ndaj tregjeve;

Grafiku i mëposhtëm pasqyron volumet kryesore të aktivitetit të shitjes së energjisë dhe shkëmbimit, krahasuar me PEF të miratuar për 2022:

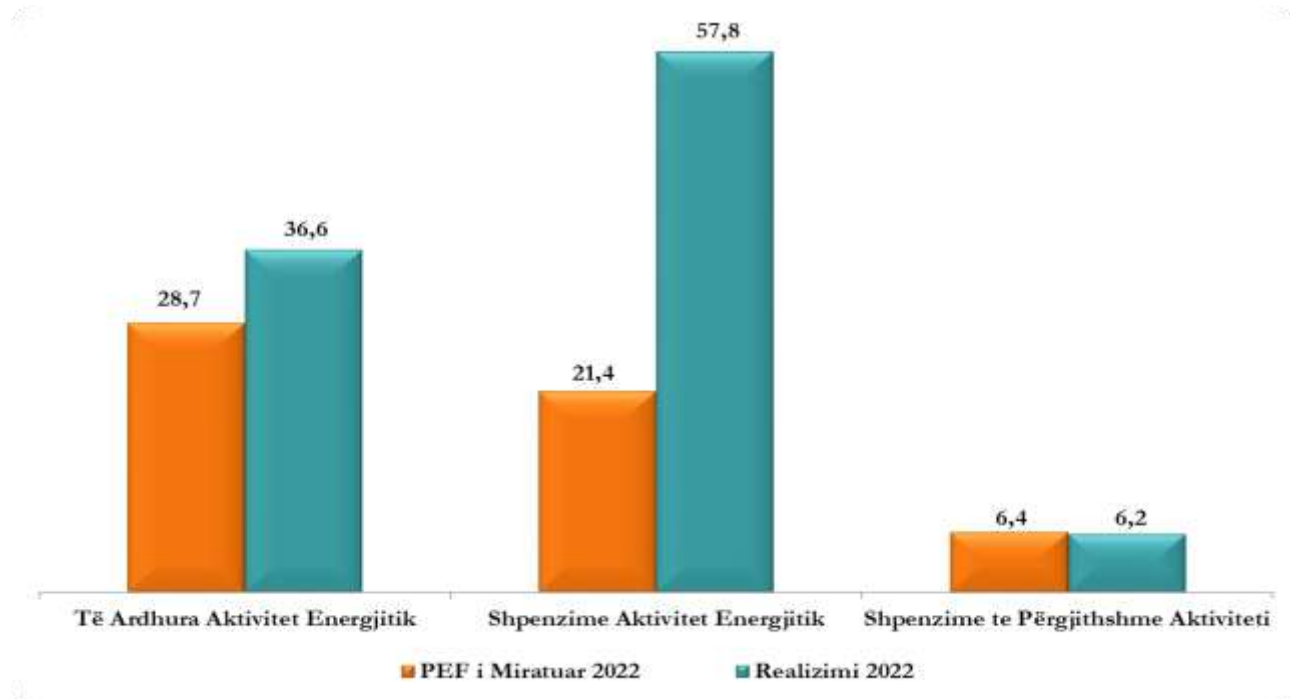
**Grafiku 2. Shitje + Dhënie Energjie - Realizim 2022 vs PEF i Miratuar 2022 (MWh)**



Referuar grafikut më lart, gjatë vitit 2022, vërehet qartësisht që fokusi i veprimtarisë operationale, në kushtet e emergjencës në furnizimin me energji, është përqëndruar në plotësimin e DSHP-së, e cila përbën 90% të aktivitetit të volumeve dalëse të energjisë. Korporata arriti plotësojë me sukses detyrimin për shërbimin publik, të zhvillojë një aktivitet tregtar për aq sa kanë lejuar kushtet hidrike, shkëmbim/dhënie energjie dhe të siguroj aktivitet thelbësor të shërbimeve ndihmëse dhe të balancimit të sistemit.

Si reflektim i situatës së emergjencës, aktiviteti operacional gjatë vitit 2022, i shprehur me shifra agregate, kishte si objektiv kryesor reagimin adekuat me qëllim plotësimin e DSHP-së, dhe minimizimin sa më shumë të jetë e mundur të ekspozimit ndaj tregjeve, për të ulur kostot e larta të importit. Realizimi i zërave kryesor të përgjithshëm agregat i krahasuar me PEF të miratuar fillestar 2022, pasqyrohet në grafikun e mëposhtëm:

**Grafiku 3. Të ardhura/Shpenzime - Realizim 2022 vs PEF i Miratuar 2022 (Mld. Lek)**



Referuar grafikut më lart, shkurtimisht evidentohet:

- Të ardhurat nga aktiviteti energjistik janë rritur me 28% krahasuar me planin, ku 21.34 Mld. Lek ose 58% e totalit e përbejnë të ardhurat nga shitjet për DSHP;
- Shpenzimet nga aktiviteti energjistik janë rritur me 170% krahasuar me planin, ku 52.5 Mld. Lek ose 91% e totalit e përbejnë shpenzimet e importit të energjisë elektrike, në një treg me çmime shumë të larta;
- Shpenzimet e Përgjithshme të Aktivitetit (Administrative + Amortizimi) janë ulur me 0.2 Mld. Lek ose -3% krahasuar me planin, duke rritur eficiencën dhe optimizimin e e kostove fikse të aktivitetit;
- Rezultati neto i operacioneve të vijueshëm të aktivitetit për 2022, është me humbje prej -25.8 Mld. Lek, imponuar plotësisht nga importi shumë i shtrenjtë si pasojë e krizës globale të energjisë.

## 2.5 KOMERCIALIZIMI I MËTEJSHËM I AKTIVITETIT

Tregu i energjisë po ndryshon me ritme të larta në krahasim me disa vite më parë. Në mbarë globin, qeveritë po vënë në zbatim politikat kundër emetimit të karbonit dhe gjatë 5 viteve të ardhshme, shumë shtete do të kenë implementuar disa politika për reduktimin e nivelit të karbonit.

Në Shqipëri po investohet kryesisht në ndërtimin e parqeve fotovoltaike si edhe është në hapat e para orientimi investues drejt prodhimit të energjisë nëpërmjet parqeve eolike. Strategjia e diversifikimit është plotësisht në përputhje me planet për zhvillimin e tregut të energjisë elektrike në Shqipëri dhe bashkimin e tregut me Kosovën. Në rrafshin afatgjatë, pas bashkimit të tregut, pritet që burimet tona të qëndrueshme të energjisë, të jenë në gjendje të jenë konkurruese në rajonin e Evropës Juglindore.

Në fokusin e strategjisë së Shqipërisë është zhvillimi i burimeve të qëndrueshme të energjisë dhe promovimi i investimeve në këtë fushë. Aktualisht Shqipëria është një vend që prodhon energji elektrike pothuaj 100 % nga burimet hidrike. Në këtë kontekst, diversifikimi i burimeve të energjisë elektrike, nëpërmjet burimeve fotovoltaike dhe ishte në fokus të strategjisë së Korporatës dhe për vitin 2022.

Me rritjen e kapaciteteve prodhuese, KESH-sh.a. do të diversifikojë portofolin e prodhimit të energjisë, i cili, deri më sot, është 100% i varuar nga burime hidrike, ndërsa në vitet e ardhshme, do të jetë një kombinim i burimeve hidrike, fotovoltaike dhe eolike.

Shtimi i diversifikuar i kapaciteteve të reja gjeneruese, duhet të ecë paralelisht me procesin e liberalizimit të tregut.

Në këtë kuadër, gjatë vitit 2022 është ecur me ritme të shpejta drejt implementimit të Bursës së Energjisë, në të cilën KESH-sh.a. do të ketë një rol kryesor përsa i përket formimit të çmimit në këtë bursë, dhe gjithashtu Shqipëria e Kosova do të bëhen një treg i përbashkët (market coupling).

Në Shqipëri do të implementohen akte e rregulla sipas standarteve Evropiane, me qëllim drejt një operimi sa më efikas në menaxhimin e flukseve të energjisë dhe konkretisht:

- OST sh.a. do të implementojë në sistemin e nominimeve programimin me 15 minuta të prodhimit e të tregtimit të energjisë elektrike;
- Rregullat REMIT, të cilat janë shumë strikte përsa i përket prodhuesve lidhur me planifikimin dhe prodhimin e energjisë elektrike.

Liberalizimi i tregut të energjisë elektrike, është një nga objektivat që qeveria shqiptare synon, duke investuar në rrjetin e transmetimit e atë të shpërndarjes, me qëllim krijimin e infrastrukturës për daljen e konsumatorëve në tregun e lirë. Në vijim të këtij procesi, shoqërisë KESH-sh.a. do t'i ulët pesha e detyrimit për shërbim publik, duke krijuar mundësi optimale Korporatës që të komercializojë më tej aktivitetin e saj të furnizimit me pakicë për këtë kategori klientësh të cilët dalin në treg të parregulluar, kjo, në funksion të optimizimit të portofolit tregtar dhe rrjedhimisht, të maksimizimit të fitimit.

Duhet theksuar se në 2022 pati një risi në zhvillimin e procedurave të tregtimit të energjisë elektrike, pasi prej datës 8 Korrik 2022, Korporata implementoi platformën elektronike të shit-blerjes së energjisë.

Sistemi elektronik i ka mundësuar KESH që procesi i vlerësimit të ofertave të jetë shumë i shpejtë dhe transparent.

### **3. ÇËSHTJE LIGJORE/RREGULLATORE TË LIDHURA ME VEPRIMTARINË**

Gjatë vitit 2022, zhvillimet kryesore të lidhura me këtë periudhë ushtrimore, fokusohen në përballimin e situatës së emergjencës në furnizimin me energji elektrike.

Situata tashmë e njohur e rritjes globale të çmimit të energjisë që prej gjysmës së dytë të 2021 shënoi edhe fillimin e krizës energjetike në Europë dhe më gjerë si rezultat i rritjes disafish të çmimeve/njësi të tregtimit me shumicë të energjisë elektrike në tregjet ndërkombëtare, duke rritur të gjitha çmimet dhe tarifat e tjera të energjisë elektrike, me influencë jo vetëm sektoriale por edhe me efekt zinxhir negativ në degët e tjera të ekonomisë, përballë një situatë ekonomike inflacioniste.

- Në përgjigje të kësaj situatë dhe ndërmarrjes së masave përkatëse, Këshilli i Ministrave, me **Vendimin nr.584, datë 08.10.2021**, shpalli gjendjen e emergjencës në furnizimin me energji elektrike e cila i shtriu efektet deri në dt. 15 Prill 2022, duke vendosur ngritjen e grupit ndërinstitucional për menaxhimin e emergjencës në furnizimin me energji elektrike, pezullimin e planeve të investimeve përveç atyre më të domosdoshme për ushtrimin e veprimtarisë për shoqëritë “KESH sh.a.”, “OST sh.a.” dhe “OSHEE Group sh.a.”.

Nga ana tjetër, sipas këtij vendimi, këto shoqëri do të koordinojnë ushtrimin e aktivitetit, në përputhje me udhëzimet e MIE, me qëllim garantimin e pandërprerë të energjisë elektrike.

Në vijim dhe zbatim të Vendimit nr.584, datë 08.10.2021 “Për shpalljen e emergjencës në furnizimin me energji elektrike”, Këshilli i Ministrave miratoi **Vendimin nr.620, datë 22.10.2021**, “Për miratimin e kushteve për vendosjen e detyrimit publik ndaj të licencuarve në sektorin e energjisë elektrike gjatë gjendjes së emergjencës në furnizimin me energji elektrike dhe përballimin e parandalimit të saj”, me ndryshimin përkatës **Vendimin nr.757, datë 09.12.2021**.

Sipas këtij vendimi, FSHU-së, për të përmbushur kërkesat e klientëve që përfitojnë nga Shërbimi Universal i Furnizimit, në përputhje me parashikimet e pikës 1, të nenit 109, të ligjit nr.43/2015, “Për

sektorin e energjisë elektrike”, të ndryshuar, i vendoset detyrimi i shërbimit publik për të blerë sasinë e nevojshme të energjisë elektrike, të prodhuar nga KESH sh.a. KESH sh.a furnizon Furnizuesin e Shërbimit Universal me të gjithë sasinë e nevojshme, për qëllime të plotësimit të kërkesës së plotë të Furnizuesit të Shërbimit Universal, sipas çmimit për njësi të energjisë elektrike, të miratuar nga Asambleja e Përgjithshme e Shoqërisë.

Për qëllime të furnizimit me të gjitha sasitë e nevojshme për nevojat e FSHU-së, KESH sh.a. ka të drejtë të marrë me qira asete gjeneruese termike të energjisë, të shkëmbejë/të depozitojë apo të kryejë transaksione shitblerjeje energjie në tregun e lirë.

Sipas kësaj VKM, KESH sh.a. do të kryejë veprime shitje energjie dhe depozitimi/shkëmbimi vetëm pasi plotëson të gjitha nevojat e furnizimit të FSHU si edhe OSSH, për mbulimin e humbjeve në rrjetin e saj.

Po sipas këtij vendimi, sasia e tepërt e energjisë elektrike, e krijuar nga KESH sha, pas përmbushjes së kërkesës së klientëve që përfitojnë nga furnizimi universal, në përputhje me parashikimet e kontratës së rregulluar ndërmjet palëve, i shitet OSSH për mbulimin e humbjeve, sipas çmimit të shitjes së prodhuesve me përparësi të energjisë elektrike nga burime hidrike, me kapacitet të instaluar deri në 15 MW, në periudhën në të cilën është kryer livrimi i energjisë, për produktin/profilin në bandë. Në këtë rast, sasia e shitur Operatorit të Sistemit të Shpërndarjes nuk duhet të tejkalojë sasinë e energjisë që është e nevojshme për mbulimin e humbjeve në rrjet.

KESH sh.a. për menaxhimin e kaskadës dhe sigurimit të energjisë së nevojshme për furnizimin e klientëve të rregulluar kryen procedurat sipas këtij vendimi, për depozitimin e shkëmbimin e tepërcave të energjisë elektrike, vetëm pasi ka plotësuar nevojat e FSHU. KESH sh.a. ka të drejtë të bëjë optimizim financiar të kaskadës, vetëm në rastet kur nuk cenon sasitë e nevojshme të furnizimit të Furnizuesit të Shërbimit Universal dhe vetëm brenda periudhave javore ose mujore.

Nëpërmjet procesit të depozitimit/shkëmbimit, KESH sh.a depoziton/shkëmbejnë tepërcat e energjisë të destinuara për shitje në tregun e lirë, me qëllim që:

- a) të maksimizojë prodhimin e energjisë elektrike nga kaskada dhe të optimizojë përdorimin e prurjeve për prodhim, për të evituar shkarkimet e ujit pa prodhuar energji elektrike dhe duke krijuar njëkohësisht rezervë energjie për periudhën e thatë të vitit;
- b) të garantojë në mënyrë të vazhdueshme përmbushjen e detyrimeve kontraktore;
- c) të rrisë fleksibilitetin teknik për të siguruar përmbushjen e detyrimit për shërbim publik;
- d) të minimizojë dhe/ose të parandalojë ndikimet potenciale social-mjedisore.

Ky vendim i Këshillit të Ministrave i shtriu efektet për 6- mujorin e parë të vitit 2022.

- **Me Vendimin nr.256, datë 29.04.2022** “Për disa ndryshime në vendimin nr.584, datë 8.10.2021, të Këshillit të Ministrave, “Për shpalljen e gjendjes së emergjencës në furnizimin me energji elektrike”, Këshilli i Ministrave vendosi të shtyjë gjendjen e emergjencës në sektorin e energjisë elektrike deri në datën 31 Dhjetor 2022 dhe në këtë mënyrë duke lënë në fuqi detyrimet e shërbimit publik dhe detyrime të tjera të përcaktuara për KESH sh.a me Vendimin nr.584/2021, me ndryshimet përkatëse. Po kështu në këtë vendim, shfuqizohet pezullimi planeve të investimeve në sektor, pasi pavarësisht situatës, zhvillimi strategjik i sektorit duhet të ecë përpara.
- **Me Vendimin nr.456, datë 29.06.2022**, Këshilli i Ministrave miratoi kushtet e reja për vendosjen e detyrimit të shërbimit publik, që do të zbatohen ndaj të licencuarve në sektorin e energjisë elektrike, të cilët ushtrojnë aktivitetin e prodhimit, transmetimit, shpërndarjes dhe furnizimit me energji elektrike duke shfuqizuar kështu Vendimet e Këshillit të Ministrave nr. 244, datë 30.3.2016, “Për miratimin e kushteve për vendosjen e detyrimit të shërbimit publik, që do të zbatohen ndaj të licencuarve në sektorin e energjisë elektrike, të cilët ushtrojnë aktivitetin e prodhimit, transmetimit, shpërndarjes dhe furnizimit me energji elektrike”, të ndryshuar, dhe nr. 620, datë 22.10.2021, “Për miratimin e kushteve, për vendosjen e detyrimit të shërbimit publik ndaj të licencuarve në sektorin e energjisë elektrike, gjatë gjendjes së emergjencës në furnizimin me energji elektrike dhe për përballimin e parandalimit e saj”, të ndryshuar.

Ky vendim sjell ndryshime të rëndësishme në rolin dhe aktivitetin e KESH-it në tregun shqiptar të energjisë elektrike, veçanërisht në atë të rregulluar, duke fuqizuar rolin, por edhe përgjegjësitë e KESH-it, pasi rrit ndryshim detyrimin për shërbim publik të Korporatës në këtë situatë emergjence, me qëllim garantimin e furnizimit me energji elektrike për operatorët/pjesëmarrësit të cilët janë ngarkuar me detyrimin e shërbimit publik dhe në këtë mënyrë për atë kategori konsumatorësh të cilët klasifikohen klientë fundorë dhe që përfitojnë nga Shërbimi Universal i Furnizimit.

Ky vendim filloi efektet për 6- mujorin e dytë të vitit 2022 e në vazhdim.

- **Me Vendimin nr.650, datë 10.10.2022** “Për disa shtesa dhe ndryshime në Vendimin nr.584, datë 08.10.2021 të Këshillit të Ministrave “Për shpalljen e gjendjes së emergjencës në furnizimin me energji elektrike”, i ndryshuar, Këshilli i Ministrave ka vendosur të zgjasë gjendjen e emergjencës në furnizimin me energji elektrike deri në datën 30 qershor 2023. Po me këtë vendim ka përcaktuar vendosjen e detyrimit të shërbimit publik ndaj prodhuesve me përparësi të energjisë elektrike, që kanë kontratë me shoqërinë FTL sh.a.. Kategorisë PPE i vendoset detyrimi i shërbimit publik për shitjen e energjisë elektrike të shoqëria FTL, në përputhje me çmimin e përcaktuar nga Enti Rregullator i Energjisë, në bazë të metodologjisë së miratuar me vendimin nr.687, datë 22.11.2017, të Këshillit të Ministrave, “Për miratimin e metodologjisë për përcaktimin e çmimit vjetor të blerjes së energjisë elektrike, që do t’u paguhet prodhuesve ekzistues me përparësi”, i ndryshuar, gjatë periudhës së gjendjes së emergjencës në furnizimin me energji elektrike. Ky ndryshim, kufizon tregun e lirë të energjisë elektrike por nga ana tjetër në këtë situatë emergjente rrit garancinë për furnizimin me energji elektrike të klientëve që përfitojnë nga shërbimi universal i furnizimit dhe mbulimin e humbjeve në rrjetin e shpërndarjes, veçanërisht në një situatë hidrologjike të karakterizuar nga reshje që sjell rritje të prodhimit të energjisë elektrike. Ky rregullim është me efekte pozitive për KESH-in pasi do të ulë detyrimin dhe peshën e Korporatës në drejtim të plotësimit të detyrimeve që i janë vendosur me Vendimin e Këshillit të Ministrave nr.456/2022.
- **Me Aktin Normativ Nr. 3, miratuar me Ligjin Nr. 31, date 31.03.2022 "Për disa ndryshime dhe shtesa në ligjin Nr. 115/2021, “Për buxhetin e shtetit të vitit 2022”**, shoqërisë KESH sh.a., ju alokua një fond mbështetje buxhetore prej 20 Mld. Lekë.
- Ndërsa me **Vendimet e Këshillit të Ministrave Nr. 498, date 10.08.2022 dhe Nr. 603, datë 14.09.2022**, u bë i mundur për KESH sh.a.-në alokimi i fondit mbështetje buxhetore prej 20 Mld. Lekë, i parashikuar në buxhet me Aktin Normativ Nr. 3.

Ndërsa Bordi i Entit Rregullator të Energjisë gjatë 6- mujorit të parë të vitit 2022, miratoi disa vendime në lidhje me veprimtarinë e Korporatës, të përmbledhura si më poshtë:

- Vendim nr. 03, datë 13.01.2022, i Bordit të ERE “Mbi fillimin e procedurës për licencimin e shoqërisë “KESH” sh.a., në veprimtarinë e prodhimit të energjisë elektrike nga centrali fotovoltaike i Digës Qyrfaq, HEC Vau i Dejës, me kapacitet të instaluar 5.143 MWp.  
Në vijim të kërkesës së KESH sh.a. për licencimin në veprimtarinë e prodhimit të energjisë elektrike, nga Impianti Fotovoltaike i digës Qyrfaq, HEC Vau i Dejës, me kapacitet të instaluar 5.143 MWp. Ky investim është kryer me fondet e veta të Korporatës në kuadër të investimeve në prodhimin e energjisë elektrike nga burimet e rinovueshme të saj. Me anë të këtij vendimi Bordi i ERE filloi procedurat në lidhje me këtë licencim.
- Vendim nr. 62, datë 11.04.2022, i Bordit të ERE “Mbi licencimin e shoqërisë KESH sh.a., në veprimtarinë e prodhimit të energjisë elektrike nga centrali fotovoltaike i Digës Qyrfaq, HEC Vau i Dejës, me kapacitet të instaluar 5.143 MWp.  
Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s përmbylli procedurën e licencimit të KESH sh.a në veprimtarinë e prodhimit të energjisë elektrike nga centrali fotovoltaike i Digës Qyrfaq, HEC Vau i Dejës, me kapacitet të instaluar 5.143 MWp dhe për një afat 25- vjeçar, procedurë kjo e nisur nga bordi i ERE-s me vendimin nr. 3, datë 13.01.2022.

- Vendim nr. 78, datë 13.04.2022, i Bordit të ERE “Mbi rregullat e tregut shqiptar të balancimit të energjisë elektrike, miratuar me vendimin nr. 106, datë 02.07.2020”.

Bordi i ERE-s, vendosi mbylljen e procedurës së nisur me Vendimin e Bordit të ERE-s nr. 255, datë 21.12.2021, “Mbi propozimin e shoqërisë OST sh.a., për rregullat e tregut shqiptar të balancimit të energjisë elektrike, miratuar me vendimin nr. 106, datë 02.07.2020”, duke vendosur gjithashtu që deri më datën 30 Shtator 2022, periudha kohore e proceseve në të cilat përfshihen edhe nominimet dhe llogaritjet respektive të disbalancave të kryhet me interval kohor prej 1 orë.

- Vendim nr. 124, datë 31.05.2022, i Bordit të ERE “Mbi llogaritjen e pagesave rregullatore për vitin 2022”

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s vendosi miratimin e pagesave rregullatore për vitin 2022 duke përcaktuar gjithashtu që diferencat që rezultojnë nga pasyrat financiare të çertifikuara për vitin 2021, të konsiderohen në llogaritjen e pagesave të rregullimit të periudhës pasardhëse ndërsa të licencuarit subjekt i këtij vendimi duhet të kryejnë pagesat rregullatore ndaj ERE, jo më vonë se 30 ditë nga botimi në fletoren zyrtare të këtij vendimi.

Në kuadër të këtij vendimi të bordit të ERE-s, detyrimi i KESH sh.a në lidhje me pagesat rregullatore për vitin 2022 sipas të 3 (tre) licensave të aktivitetit përkatësish të prodhimit, tregtimit dhe furnizimit, është në vlerën prej 29.786.124 lekë. Ndërsa TEC Vlora sh.a ka një detyrim pagese rregullatore për licensë prodhimi prej 100.000 Lek.

- Vendim nr. 187, datë 21.07.2022 i Bordit të ERE “Mbi kualifikimin e impiantit fotovoltaiik në digën e Qyrzaqit, HEC “Vau i Dejës” i shoqërisë “KESH” sh.a.

Bazuar në “Rregulloren për lëshimin, transferimin dhe anulimin e garancive të origjinës për energjinë elektrike të prodhuar nga burimet e rinovueshme”, miratuar me vendimin e Bordit të ERE nr. 229, datë 20.12.2019, KESH sh.a. aplikoi në ERE për kualifikimin e impiantit fotovoltaiik në Digën e Qyrzaqit në HEC “Vau i Dejës” si impiant gjenerues i energjisë së rinovueshme, kualifikim i cili u miratua me Vendimin në fjalë të bordit të ERE-s.

- Vendim nr. 220, datë 01.09.2022, i Bordit të ERE “Mbi miratimin e ndryshimeve në rregulloren për procedurat dhe afatet për dhënien, modifikimin, transferimin, rinovimin, njohjen dhe heqjen e licencave në sektorin e energjisë elektrike”.

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s miratoi disa ndryshime dhe shtesa në Rregulloren e licencimit, duke lehtësuar dokumentacionin përkatës për këtë qëllim si edhe ndryshoi tarifat e licencimit. Vendimi sjell efekte në veprimtarinë e KESH-it i cili është në fazën e licencimit si prodhues për disa impiante prodhimi.

- Vendim nr. 230, datë 12.09.2022, i Bordit të ERE, “Mbi miratimin e kontratës për shit-blerjen e energjisë elektrike ndërmjet KESH sh.a. dhe OST sh.a. për mbulimin e humbjeve në sistemin e transmetimit për periudhën 02.07.2022 deri më 31.12.2022”

Neni 13, pika 1, e VKM-së nr. 456, datë 29.06.2022 “Për miratimin e kushteve për vendosjen e detyrimit të shërbimit publik, që do të zbatohen ndaj të licencuarve në sektorin e energjisë elektrike, të cilët ushtrojnë aktivitetin e prodhimit, transmetimit, shpërndarjes dhe furnizimit me energji elektrike”, përcakton se: “Gjatë periudhës së gjendjes së emergjencës në furnizim, shoqëria publike e prodhimit, e ngarkuar me detyrimin e shërbimit publik/KESH sh.a, furnizon shoqërinë OST sh.a. me të gjithë sasinë e nevojshme, për mbulimin e humbjeve në sistemin e transmetimit, me çmimin e blerjes së energjisë elektrike nga prodhuesit me përparësi hidrike. Kontrata ndërmjet 2 shoqërive negociohet nga palët dhe miratohet nga ERE”, shoqëritë KESH sh.a. dhe OST sh.a. negocuan kontratën përkatëse për periudhën kohore 02.07.2022- 31.12.2022 dhe e dërguan në Bordin e ERE-s, Bord i cili e miratoi këtë kontratë me vendimin nr.230/2022.

- Vendim nr. 242, datë 23.09.2022, i Bordit të ERE, “Mbi kërkesën e shoqërisë FSHU sh.a., lidhur me kostot që duhet të përfshihen në llogaritjen e çmimit me pakicë të energjisë për klientët familjarë me konsum mbi 800 kWh në muaj”, me vendimet përkatëse ndryshuese.

Shoqëria FSHU sh.a., ka paraqitur mbi bazë mujore duke filluar nga muaji Tetor, në ERE, kërkesat për miratimin e çmimit të shitjes së energjisë elektrike për konsumin e energjisë elektrike mbi 800 kWh/muaj për klientët familjarë, për arsye të rritjes së kostos së blerjes së energjisë elektrike që prokurohet për qëllime të mbulimit të nevojës së FSHU sh.a., nga shoqëria KESH sh.a., mbështetur në vendimin e Asamblesë së Përgjithshme nr. 6645/1, datë 08.09.2022 në të cilën është vendosur që çmimi për energjinë e klientëve familjarë për konsumin mbi 800 kWh/muaj të jetë 34.3 Lekë/kWh.

Por pavarësisht këtyre aplikimeve, Bordi i ERE ka shtyrë në mënyrë të vazhdueshme aplikimin e tarifës mbi konsumin mujor 800 kWh/muaj e për rrjedhojë kjo s’ka gjetur zbatim gjatë 3-mujorit të fundit të vitit 2022.

- Vendim nr. 246, datë 29.09.2022, i Bordit të ERE “Mbi kërkesën e OST sh.a. për zgjatjen e periudhës së parashikuar në pikën 2 të vendimit të ERE nr. 78, datë 13.04.2022”.

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE vendosi që periudha kohore e proceseve në të cilat përfshihen edhe nominimet dhe llogaritjet respektive të disbalancave të kryhet me interval kohor prej 1 ore deri në datën 31 Mars 2023.

- Vendim nr. 247, datë 29.09.2022, i Bordit të ERE “Mbi licencimin e “Bursës Shqiptare të Energjisë Elektrike – ALPEX” sh.a. në veprimtarinë e operimit të tregut të energjisë elektrike”.

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s vendosi të licencojë shoqërinë “Bursa Shqiptare e Energjisë Elektrike - ALPEX” sh.a., në aktivitetin e operimit të tregut të energjisë elektrike, për një afat 5 – vjeçar.

- Vendim nr. 347, datë 27.12.2022 i Bordit të ERE “Mbi për miratimin e rregullave të tregut të energjisë elektrike (rregullat e alpeks përkufizimit, procedura e tregtimit si dhe procedura e klerimit dhe shlyerjes)

Me këtë vendim, Bordi i ERE miratoi paketën e Rregullave të Funkcionimit të Bursës Shqiptare të Energjisë Elektrike/ALPEX, paketë e cila përfshin: 1- Përkufizimet e ALPEX, 2- Procedurat e Klerimit dhe të Shlyerjes, 3- Procedurat e Tregtimit, 4- Rregullat e ALPEX – Termat e përgjithshme.

- Vendim nr. 337, datë 21.12.2022, i Bordit të ERE, “Mbi miratimin e kontratës ndërmjet shoqërive KESH sh.a. dhe FTL sh.a. për shitjen/ blerjen/ depozitimin/ shkëmbimin e energjisë elektrike”.

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s vendosi miratimin e kontratës ndërmjet shoqërive KESH sh.a. dhe FTL sh.a. për shitjen/ blerjen/ depozitimin/ shkëmbimin e energjisë elektrike ndërmjet tyre sipas përcaktimeve të vendimit nr.456, datë 29.06.2022, të Këshillit të Ministrave “Për miratimin e kushteve për vendosjen e detyrimit të shërbimit publik, që do të zbatohen ndaj të licencuarve në sektorin e energjisë elektrike, të cilët ushtrojnë aktivitetin e prodhimit, transmetimit, shpërndarjes dhe furnizimit me energji elektrike”.

Sipas kësaj kontrate, sasia e tepërt e energjisë elektrike nga prodhimi i Kaskadës së Drinit, pas ezaurimit të sasisë së energjisë së depozituar nga prodhimi i burimeve të rinovueshme të energjisë në periudhat pararendëse, i shitet shoqërisë FTL sh.a. nga KESH-i për mbulimin e humbjeve në rrjetin e shpërndarjes me çmimin e blerjes së energjisë elektrike nga Prodhuesit me Përparësi. Gjithashtu sipas kontratës transaksionet e depozitimit dhe shkëmbimit të energjisë elektrike që rezultojnë si diferencë (përkatesisht pozitive dhe negative) ndërmjet shumatores së prodhimit nga burimet e rinovueshme të energjisë dhe blerjes në treg të parregulluar për mbulimin e humbjeve, me humbjet totale mujore në rrjetin e shpërndarjes, do të realizohen pa çmim por me balance energetike dhe në raportin 1 (një) njësi e depozituar / 1 (një) njësi e kthyer.

- Vendim nr. 338, datë 21.12.2022, i Bordit të ERE-s “Mbi miratimin e “kontratës tip për shit- blerjen e energjisë elektrike ndërmjet shoqërisë së prodhimit të energjisë elektrike të ngarkuar me detyrimin e shërbimit publik, aksionet e së cilës kontrollohen plotësisht ose pjesërisht nga shteti, KESH sh.a. dhe FSHU sh.a., për furnizimin e klientëve që furnizohen nga FSHU sh.a.”.

Me anë të këtij vendimi, Bordi i ERE-s vendosi miratimin e kontratës ndërmjet shoqërive KESH sh.a. dhe FSHU sh.a. për furnizimin me energji elektrike të klientëve fundorë që furnizohen nga FSHU-ja, sipas përcaktimeve të vendimit nr.456, datë 29.06.2022, të Këshillit të Ministrave “Për miratimin e kushteve për vendosjen e detyrimit të shërbimit publik, që do të zbatohen ndaj të licencuarve në sektorin e energjisë elektrike, të cilët ushtrojnë aktivitetin e prodhimit, transmetimit, shpërndarjes dhe furnizimit me energji elektrike” dhe me çmimet e miratuara nga Asambleja e Aksionarëve të shoqërisë KESH sh.a.

- Vendim nr. 350, datë 28.12.2022, i Bordit të ERE-s, “Mbi fillimin e procedurës për licencimin e shoqërisë “KESH” sh.a., në veprimtarinë e prodhimit të energjisë elektrike nga TEC i lundruesbëm i instaluar në portin e Triportit në gjirin e Vlorës, me fuqi të instaluar 110 MW”.

Në kuadër të detyrimeve për garantimin e energjisë elektrike për përmbushjen e plotë të kërkesës së shoqërisë Furnizuesi i Shërbimit Universal, të përcaktuara me aktet nënligjore, Vendimin e Këshillit të Ministrave nr.620/2021, shoqëria KESH sh.a. lidhi një kontratë qeraje me shoqërinë “Exelerate Global Operations” Ll.C dhe shoqërinë “Renco” S.P.A, për një periudhë 2- vjeçare për prodhimin e energjisë elektrike nga impianti i gjeneruesve termik lundrues Tiger 1 dhe Tiger 3, përkatësisht me fuqi të instaluar 60 MW dhe 50 MW dhe lidhur me këtë, KESH sh.a. nisi aplikimin në ERE për licencimin për prodhimin nga ky impiant. Në këtë kuadër, Bordi i ERE-s filloi me anën e këtij vendimi procedurën përkatëse për licencimin.

#### 4. AKTIVITETI PRODHUES, MIRËMBAJTËS DHE EFIÇENCA NË SHFRYTËZIM

##### 4.1 PRODHIMI I ENERGJISË ELEKTRIKE – OPERIMI

Në lidhje me situatën hidrike, 8 mujori e parë viti 2022 u karakterizua nga një situatë jo e favorshme hidrike dhe njëkohësisht mjaft sfiduese për shkak të situatës së emergjencës në furnizimin me energji elektrike, shkaktuar nga kriza globale e çmimeve të energjisë. Në tërësi treguesit hidrikë janë më të ulët jo vetëm me vitet e lagësht 2018 dhe 2021, por edhe treguesit mesatar shumëvjeçar 1993-2021.

Sipas treguesve hidrik viti 2022, rezultoi lehtësisht më pozitiv, krahasuar me vitet e thata 2019 dhe 2020. Thatësira e zgjatur dhe mungesa e reshjeve në 8 mujorin e parë rezultuan në prurje mesatare në liqenin e Fierzës prej rreth 141 m<sup>3</sup>/s, përkatësisht 51% më pak se në 8 mujorin e parë të vitit 2021 me prurje prej 287 m<sup>3</sup>/s dhe 28% më pak se mesatarja shumëvjeçare 1993-2021 prej 195 m<sup>3</sup>/s.

Në ndryshim nga 8 mujori i parë, 4 mujori i fundit u karakterizua nga mot i lagësht me reshje dhe prurje të konsiderueshme në 3 liqenet e kaskadës. Gjatë këtij 4 mujori, prurjet në liqenin e Fierzës ishin rreth 237 m<sup>3</sup>/s në krahasim me prurjet mesatare prej 125 m<sup>3</sup>/s gjatë së njëjtës periudhë në 2021.

Në tërësi, prurjet mesatare të vitit 2022 ishin rreth 172 m<sup>3</sup>/s ose 26% më pak se në vitin 2021 me rreth 233 m<sup>3</sup>/s dhe 5% më pak se mesatarja shumëvjeçare prej 181 m<sup>3</sup>/s.

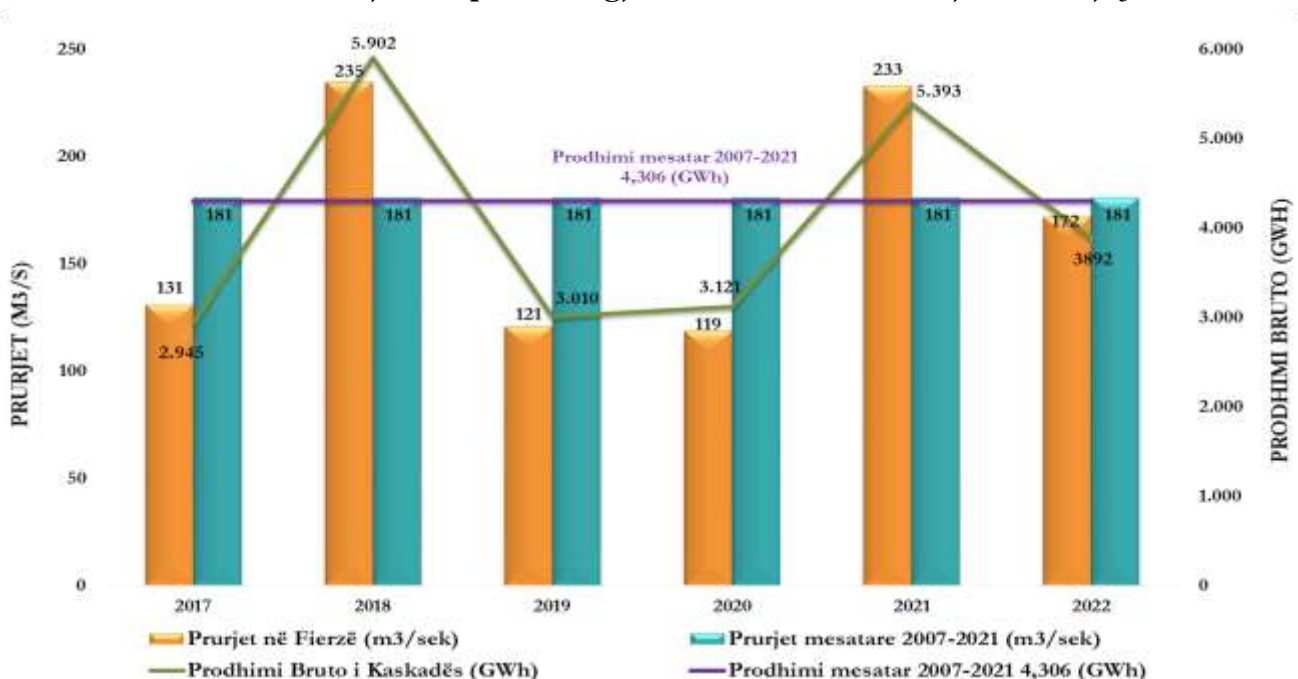
**Tabela 2. Prurjet dhe prodhimi 2022 vs Mesatarja Shumëvjeçare**

| Prurjet dhe Prodhimi                           | Viti 2022    | Viti 2021     | Viti 2020      | Viti 2019    | Viti 2018     | Viti 2017        | Mesatarja 15 vjeçare |
|------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|--------------|---------------|------------------|----------------------|
| <b>Prurjet në Fierzë (m3/sek)</b>              | <b>172</b>   | <b>233</b>    | <b>119</b>     | <b>121</b>   | <b>235</b>    | <b>131.08567</b> | <b>181</b>           |
| <i>Krahasuar me mesataren shumëvjeçare (%)</i> | <i>95.4%</i> | <i>129.0%</i> | <i>65.9%</i>   | <i>67.0%</i> | <i>130.1%</i> | <i>72.6%</i>     |                      |
| <b>Prodhimi Bruto i Kaskadës (GWh)</b>         | <b>3,892</b> | <b>5,393</b>  | <b>3,121.2</b> | <b>3,010</b> | <b>5,902</b>  | <b>2,945.0</b>   | <b>4,306</b>         |
| <i>Krahasuar me mesataren shumëvjeçare (%)</i> | <i>90.4%</i> | <i>125.2%</i> | <i>72.5%</i>   | <i>69.9%</i> | <i>137.0%</i> | <i>68.4%</i>     |                      |

*Shënim: Mes. 15 vjeçare i referohet viteve 2007-2021*

Rrjedhimisht, situata hidrike u reflektua në prodhimin bruto total prej rreth 3,892 GWh, 28% më pak se në vitin 2021 prej rreth 5,393 GWh dhe 9.6% më pak se mesatarja shumëvjeçare prej 4,306 GWh.

**Grafiku 4. Prurjet dhe prodhimi gjatë vitit 2022 vs Mesatarja Shumëvjeçare**

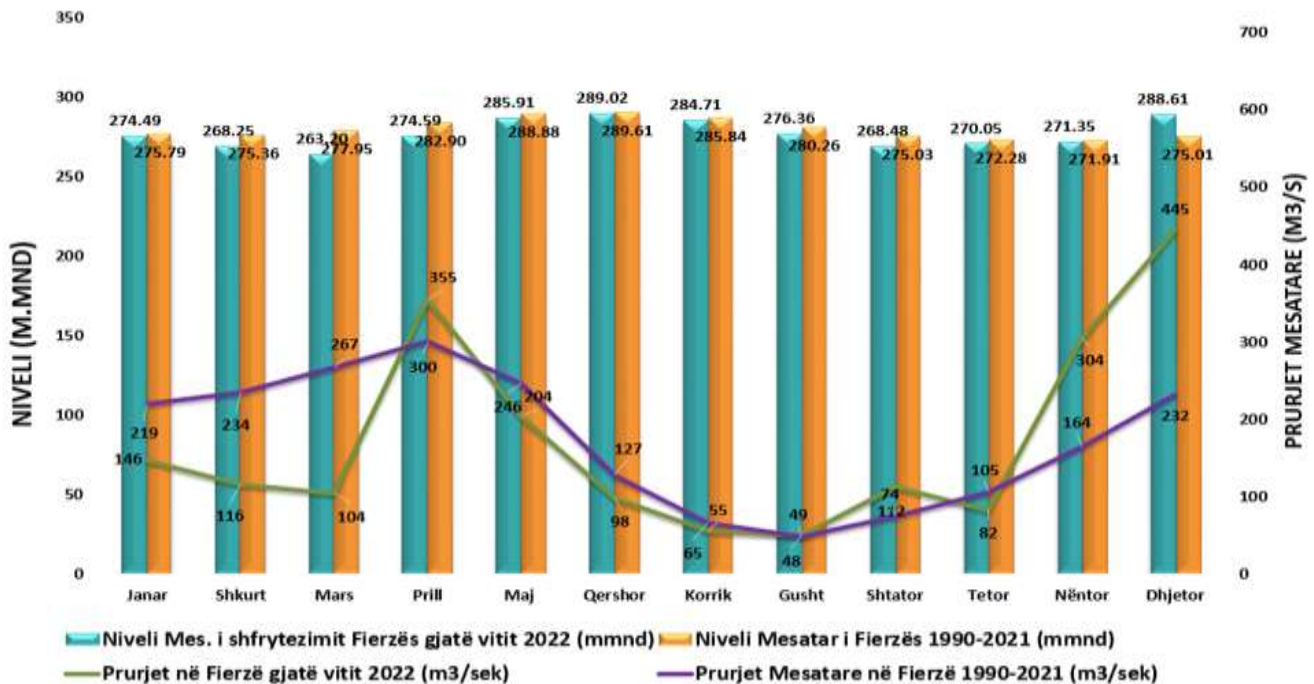


Niveli në liqenin e Fierzës me datë 21 Dhjetor rezulton në kuotën 291.92 mmnd, rreth 17.96 m më shumë se në vitin 2021 në kuotën 273.96 m dhe 14.94 m më shumë se niveli mesatar 20 vjeçar për muajin Dhjetor

në kuotën 276.98, si pasojë e reshjeve dhe rrjedhimisht prurjeve të shumta sidomos gjatë muajve Nëntor dhe Dhjetor.

- Niveli mesatar i shfrytëzimit në Fierzë gjatë vitit 2022 rezulton rreth 276 m, rreth 8 mmnd më i ulët krahasuar me vitin 2021.

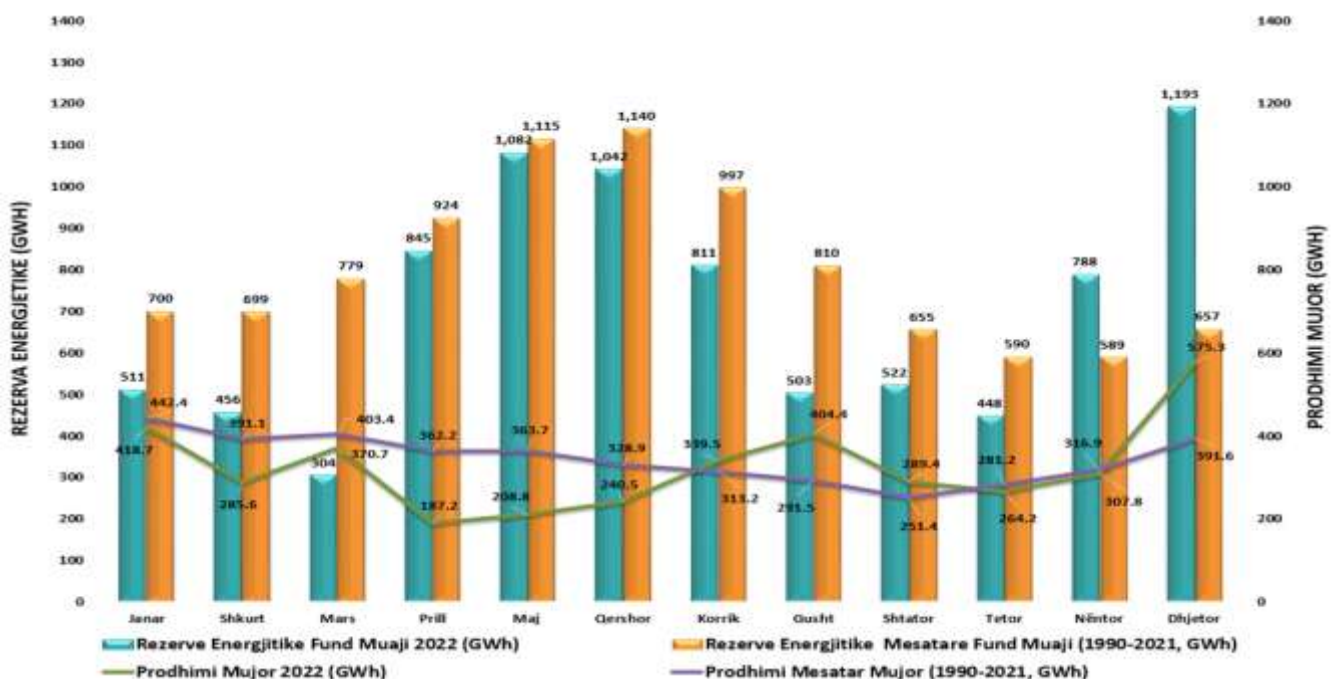
**Grafiku 5. Prurjet në Fierzë dhe Niveli Mesatar i Shfrytëzimit për 2022**



Rezerva Energjetike në fillim të vitit 2022 ishte 624 GWh, ndërsa në fund të 2022 ishte 1,193 GWh. Gjatë vitit, përveç prodhimit dhe administrimit të prurjeve, është akumuluar edhe 569 GWh rezervë energjetike. Rezerva Mesatare Energjetike gjatë vitit 2022 ishte 661 GWh ose 28% më e ulët se në vitin 2021 me rreth 922 GWh.

- Referuar Grafikut të mëposhtëm, shihet qartë se kushtet jo të favorshme meteorologjike në 8 mujorin e parë ndikuan negativisht si në Rezervën Energjetike ashtu edhe në Prodhimin Mesatar Mujor, ku në muajt Janar-Gusht Rezerva Energjetike ishte rreth 22.4% më e ulët se mesatarja shumëvjeçare (1990-2021) dhe Prodhimi Mesatar Mujor ishte 15.2% më i ulët se mesatarja shumëvjeçare (1990-2021).

**Grafiku 6. Prodhimi dhe Rezerva Energjetike gjatë vitit 2022**



- Referuar grafikut të mëposhtëm, vërejmë një ngarkesë mesatare të agregateve lehtësisht më e lartë krahasuar me vlerat shumëvjeçare dhe konsumi i ujit/kWh të prodhuar mbetet në tërësi po i njëjti. Niveli mesatar i shfrytëzimit në Fierzë ishte 276.25 m, ose 5.63 m më i ulët se mesatarja shumëvjeçare prej 281.88 m, ndërsa në HEC Koman dhe Vau i Dejës ky tregues mbetet thuajse i njëjtë me mesataren shumëvjeçare. Kjo justifikon më së miri programimin eficient të regjimit operacional të kaskadës në një vit të vështirë hidrik si 2022, ku liqeni i HEC Fierzë ka rolin parësor të rregullatorit dhe depozituesit të rezervës energjetike, ndërkohë dy HEC-et e tjerë dhe sidomos Komani si HEC me fuqinë më të madhe të instaluar, kanë rolin parësor të prodhimit të energjisë.

Tabela 3. Efienca në Gjenerim gjatë vitit 2022 krahasuar me mesataren shumëvjeçare

| Efienca në Gjenerim |                                                  | Viti 2022 | Viti 2021 | Viti 2020 | Viti 2019 | Viti 2018 | Viti 2017 | Mesatarja 15 vjeçare |
|---------------------|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------------|
| HEC Fierza          | Konsumi i ujit për Prodhim (m <sup>3</sup> /kWh) | 4.09      | 3.98      | 4.09      | 4.04      | 3.79      | 4.16      | 3.91                 |
|                     | Niveli mesatar i shfrytëzimit                    | 276.25    | 283.88    | 279.4014  | 277.03    | 285.75    | 274.83    | 281.88               |
|                     | Ngarkesa Mesatare e Agregatëve (%)               | 86%       | 86%       | 85%       | 83.5%     | 87.0%     | 86.1%     | 80%                  |
| HEC Koman           | Konsumi i ujit për Prodhim (m <sup>3</sup> /kWh) | 4.20      | 4.19      | 4.19      | 4.23      | 4.17      | 4.14      | 4.19                 |
|                     | Niveli mesatar i shfrytëzimit                    | 172.14    | 172.33    | 172.38283 | 171.65    | 172.82    | 172.95    | 172.26               |
|                     | Ngarkesa Mesatare e Agregatëve (%)               | 76%       | 79%       | 76%       | 76.4%     | 71.9%     | 65.0%     | 71%                  |
| HEC Vau i Dejës     | Konsumi i ujit për Prodhim (m <sup>3</sup> /kWh) | 8.48      | 8.49      | 8.28      | 8.45      | 8.48      | 8.52      | 8.46                 |
|                     | Niveli mesatar i shfrytëzimit                    | 73.70     | 73.90     | 73.81     | 74.04     | 74.30     | 73.91     | 74.10                |
|                     | Ngarkesa Mesatare e Agregatëve (%)               | 86%       | 77%       | 77.7%     | 84.9%     | 83.4%     | 78.9%     | 80%                  |

Shënim: Mes. 15 vjeçare i referohet viteve 2006-2021

Tabela 4. Krahasimi i prodhimit dhe efijencës në vite të ngjashme meteorologjike

| Efienca në Gjenerim       |                                                  | 2022   | 2020   | 2019   | 2017   | 2007   | 2001   |
|---------------------------|--------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| HEC Fierza                | Konsumi i ujit për Prodhim (m <sup>3</sup> /kWh) | 4.09   | 4.09   | 4.04   | 4.16   | 4.37   | 4.28   |
|                           | Niveli mesatar i shfrytëzimit                    | 276.25 | 279.40 | 277.03 | 274.83 | 268.12 | 270.25 |
|                           | Energji e Prodhuar (GWh)                         | 1,101  | 984    | 850    | 880    | 691    | 886    |
| HEC Koman                 | Konsumi i ujit për Prodhim (m <sup>3</sup> /kWh) | 4.20   | 4.19   | 4.23   | 4.14   | 4.24   | 4.25   |
|                           | Niveli mesatar i shfrytëzimit                    | 172.14 | 172.38 | 171.66 | 172.96 | 170.80 | 170.36 |
|                           | Energji e Prodhuar (GWh)                         | 1,855  | 1,429  | 1,427  | 1,376  | 1,204  | 1,525  |
| HEC Vau i Dejës           | Konsumi i ujit për Prodhim (m <sup>3</sup> /kWh) | 8.48   | 8.28   | 8.45   | 8.52   | 8.48   | 8.50   |
|                           | Niveli mesatar i shfrytëzimit                    | 73.70  | 73.81  | 74.04  | 73.91  | 74.00  | 73.91  |
|                           | Energji e Prodhuar (GWh)                         | 936    | 708    | 733    | 689    | 632    | 775    |
| Prodhimi i Kaskadës (GWh) |                                                  | 3,892  | 3,121  | 3,010  | 2,945  | 2,528  | 3,187  |

- Grafiku i mësipërm pasqyron krahasimin e efijencës dhe prodhimit në vite të ngjashme meteorologjike. Vërehet efijencë e shtuar e prodhimit të kaskadës në raport me konsumin e ujit për njësi të prodhuar. Marrë në tërësi për të 3 HEC-et, ky konsum është më i ulët në vlerë absolute me mesataren e konsumit të viteve të ngjashme meteorologjike.

Të gjithë treguesit e mësipërm tregojnë për një programim operimi racional/eficient dhe nën monitorim të kujdesshëm për të mbajtur në ekuilibër optimal variablat Prurje-Nivel- Rezervë Energjetike-Prodhim. Megjithëse në kushte jo të favorshme hidrometeorologjike, Korporata arriti të maksimizojë furnizimin me energji për detyrimin ndaj shërbimit publik, si dhe të sigurojë shërbimet ndihmëse dhe të balancimit si palë përgjegjëse për këtë shërbim, duke minimizuar sa më shumë efektet negative që sjell një vit i thatë hidrik dhe uljen e ekspozimit ndaj importit.

## 4.2 SIGURIA E VEPRAVE HIDROTEKNIKE

Në zbatim të detyrave që rrjedhin nga Rregullorja e Përgjithshme e Punës në KESH sh.a., Ligjit Nr. 8681, datë 02.11.2000, “Për Projektimin, Ndërtimin, Shfrytëzimin dhe Mirëmbajtjen e Digave dhe Dambave”, VKM-së Nr.147, datë 18.3.2004 “Për miratimin e rregullores për sigurinë e digave dhe të dambave”, KESH sh.a., edhe gjatë viti 2022 ka realizuar në mënyrë sistematike monitorimin e gjendjes teknike dhe sigurisë së 6 (gjashtë) digave të kaskadës së lumit Drin në të tre HEC-et e kësaj kaskade që janë nën administrimin e KESH sh.a.

Bazuar në kërkesat e mësipërme lidhur me sigurinë e veprave hidroteknike, janë realizuar monitorimet dhe matje në objektet përkatëse të digave, sistemeve të shkarkimit, veprave të marrjes së ujit si dhe tek masivët rrëshqitës. Në bazë të rezultateve të matjeve dhe vërtetimeve të mësipërme është realizuar përpunimi i të dhënave si dhe analiza, interpretimi dhe raportimi i tyre në mënyrë periodike (çdo muaj), si dhe pasqyruar në Raportin Vjetor të Shfrytëzimit, Monitorimit dhe Sigurisë së Digave.

Për kontrollin dhe monitorimin e digave, informacioni i përpunuar është përftuar nga sistemet e monitorimit të instaluar në kaskadë, sikurse janë:

### 1. Sistemi i Monitorimit Gjeologjik

Është bërë i mundur upgradi i Sistemeve të Monitorimit gjeologjik në HEC-et e Fierzës, Komanit dhe Vau Dejës.

### 2. Sistemi i Monitorimit Gjeodezik

Për monitorimin gjeodezik të digave të kaskadës kryhet monitorimi i rrjetit gjeodezik i përbërë nga reperë gjeodezik, monumentet gjeodezikë, pika e referimi, pika nivelacioni.

### 3. Sistemi i Monitorimit Hidrologjik

Matjet kryhen në mënyrë automatike dhe transmetimi i të dhënave kryhet në kohë reale. Sektori që kryen këtë monitorim përgjatë vitit 2021 ka qenë pjesë integrale e DOP por që ka vazhduar të mbajë me informacion edhe DVHT.

### 4. Sistemi i Monitorimit Sizmik

Transmetimi i të dhënave kryhet online nga HEC-et në Drejtorinë e Sigurisë së Digave dhe për eventet në raste tërmetesh njoftimet vijnë në kohë reale në DVHT. Është bërë i mundur upgradi i Sistemeve të Monitorimit sizmik në HEC-et e Fierzës, Komanit dhe Vau Dejës.

### 5. Sistemi i Monitorimit të Filtrimeve

Rezultatet e monitorimeve hidro-teknike kanë përcaktuar edhe aktivitetet prioritare për mirëmbajtjen dhe/ose rehabilitimin e tyre. Punimet civile për mirëmbajtjen e veprave hidroteknike konsistojnë jo vetëm në punime të zakonshme të mirëmbajtjeve dhe riparimeve, por edhe në investime themelore.

## 4.3 MIRËMBAJTJA DHE SHFRYTËZIMI I AGREGATEVE

Gjatë vitit 2022 Drejtoria e Mirëmbajtjes është përqendruar në përmirësimin e vazhdueshëm të nivelit teknik të mirëmbajtjes elektromekanike të aggregateve dhe pajisjeve në tre hidrocentralet e kaskadës së lumit Drin, duke harmonizuar mirëmbajtjen e planifikuar periodike me mirëmbajtjen e bazuar në kushtet e pajisjeve (Condition Based Maintenance) nga sistemet online të monitorimit, mbështetur me investime elektromekanike për upgrade/rinovime të plota teknologjike të sistemeve ekzistuese.

Objekti kryesor i Mirëmbajtjes gjatë vitit 2022 është mbajtja në gatishmëri e kapaciteteve gjeneruese, nëpërmjet diagnostikimit në kohë shoqëruar me shërbime efektive mirëmbajtjeje të aggregateve, investime efektive në pajisjet dhe sistemet elektro-mekanike të rëndësishme të aggregateve, duke parandaluar avaritë e defektet apo minimizuar numrin e tyre, si dhe mbajtja në gatishmëri të vazhdueshme e pajisjeve të veprave të shkarkimit të plotave.

Ndër investimet e natyrës mirëmbajtëse/ekzistuese apo rinovuese/investuese, më kryesoret përmendim:

1. Zbatimi i projektit të kontratës së rehabilitimit me rinovim teknologjik të 5 kushinetave mbështetëse HEC Vau i Dejës ku gjatë 2022 u përfunduan punimet në AG1 dhe AG3;
2. Rehabilitimi elektro-mekanik i vinçit 2x10 ton në bjeftin e poshtëm në HEC Fierzë;
3. Rinovimi i sistemit të mbrojtjeve për 2 agregate me vendosje/konfigurim të releve të reja që zëvendësojnë ato ekzistuese REG, RET në HEC Fierzë;
4. Ndërrhyrje për Mirëmbajtjen e Sistemeve të CO<sub>2</sub> në HEC Fierzë dhe HEC Koman.

**Grafiku 7. Treguesit e Mirëmbajtjes së Sistemeve Hidroenergjetike 2017-2022**


Në Hidrocentralet e kaskadës së Drinit zbatohen planet e integruara dhe të koordinuara të remonteve kapitale, remonteve të mesme dhe ato profilaktike të njësive prodhuese, të pajisjeve të veprave të shkarkimit si dhe të pajisjeve ndihmëse.

Për 2022 treguesit e mirëmbajtjes vijnë të përmirësohen krahasuar me mesataren e 10 (dhjetë) viteve të fundit. Performanca e mirëmbajtjes është përmirësuar si rrjedhojë e gatishmërisë së lartë të njësive për operim, efikasitetit të kontrolleve të vazhdueshme parandaluese, shërbimeve cilësore të mirëmbajtjes gjatë remonteve profilaktike e të mesme, si dhe investimeve për rinovime teknologjike të tyre e pajisjeve të tjera në tre HEC-et e kaskadës së Drinit.

Ndër treguesit e performancës për vitin 2022 krahasuar me 10 vjeçarin mund të përmendim:

- Orët e ndërprerjeve për shkak të anomalive kalimtare kanë qenë 100, ose 1% më shumë se mesatarja 10 vjeçare.
- Numri i avarive/defekteve ka qenë 36, ose 20% më pak se mesatarja 10 vjeçare.

- Koeficienti i gatishmërisë së agregateve është në vlerën 99.81%, afërsisht i njëjte me mesataren 10 vjeçare.
- Orët e punës ndërmjet Avari-Difekteve ishin 1,445, ose 15% më pak se mesatarja 10 vjeçare.

Për të gjitha rastet e avarive në njësitë e prodhimit të tre HEC-ve të kaskadës së Drinit, asnjëherë ndalimi i tyre nuk ka rezultuar me kohëzgjatje që imponojnë remonte të parakohshme për riparime kapitale. Është e rëndësishme të theksohet që rritja e gatishmërisë ndikon direkt edhe në shkallën e efikasitetit dhe cilësinë e prodhimit.

#### 4.4 CILËSIA E PRODHIMIT

Hidrocentralet e kaskadës mbi lumin Drin (HEC Fierzë, HEC Koman dhe HEC Vau i Dejës) kanë në funksion sistemet e rregullimit automatik të frekuencës dhe të tensionit që garantojnë cilësinë e energjisë elektrike të prodhuar, duke përmbyllur në këtë mënyrë kërkesat e kodit të rrjetit.

KESH sh.a., ka përmbyllur kërkesat e kodit të rrjetit të transmetimit dhe kushteve të licencës së prodhimit të energjisë elektrike, dhe tashmë në të gjitha njësitë gjeneruese të secilës njësi prodhimi kemi të instaluar:

1. Sistemet statike dixhitale të rregullimit automatik të tensionit të gjeneratorëve (AVR).
2. Sistemet dixhitale të rregullimit automatik të shpejtësisë së turbinave.

Të gjithë sistemet e sipërpërmendura operohen dhe mirëmbahen nga DM dhe sektorët e mirëmbajtjes në të tre njësitë gjeneruese të Korporatës duke siguruar në këtë mënyrë:

- a. cilësi dhe parametra bashkëkohorë për rregullimin e tensionit/fuqisë reaktive në dalje të njësive gjeneruese.
- b. cilësi dhe parametra bashkëkohorë për rregullimin primar dhe sekondar të frekuencës/fuqisë aktive në dalje të njësive gjeneruese.
- c. rritje të qëndrueshmërisë statike dhe dinamike të Sistemit Elektroenergjetik Shqiptar si rrjedhojë e amplifikimit të lartë dhe të stabilizimit të lëkundjeve të sistemit nga sistemet e rregullimit automatik të tensionit të gjeneratorëve me AVR dhe PSS.
- d. siguri dhe gatishmëri e lartë në operimin e njësive gjeneruese.
- e. rritje të sigurisë dhe besueshmërisë së prodhimit të energjisë/furnizimit të vendit.
- f. të ardhura më të larta për shoqërinë nga shitjet e energjisë elektrike dhe shërbimeve ndihmëse.

### 5. BILANCI ENERGJETIK DHE AKTIVITETI TREGTAR PËR VITIN 2022

Në panoramën makro, nevoja për energji elektrike në Shqipëri është rritur me një ritëm shumë të lartë krahasuar me disa vite më parë. Aktualisht Shqipërisë i nevojiten rreth 6,000,000 MWh për furnizimin e klientëve universale, krahasuar me rreth 5,000,000 MWh që nevojiteshin më parë.

Duhet theksuar që viti 2022, si pasojë e niveleve të larta të çmimeve globale të energjisë elektrike, diktoi situatën e emergjencës kombëtare në furnizimin me energji elektrike. Kjo situatë, në shumë aspekte dhe për arsye të mbrojtjes së konsumatorit nga rritja e çmimit të energjisë, frenoi ecurinë normale të liberalizimit të tregut, duke kthyer përkohësisht elementë të liberalizuar të tregut në gjendje të tregut të rregulluar dhe me prioritet absolut sigurimin e energjisë. Korporata, si lojtar kryesor i prodhimit dhe tregtimit të energjisë, bazuar edhe në ndryshimet ligjore/rregullatore, fokuso i aktivitetin në sigurimin e plotë të energjisë elektrike për konsumatorët e tregut të rregulluar. Si rezultat, viti 2022, për KESH do të konsiderohet si i vëçantë në kuptimin komercial, për shkak të këtij obligimi.

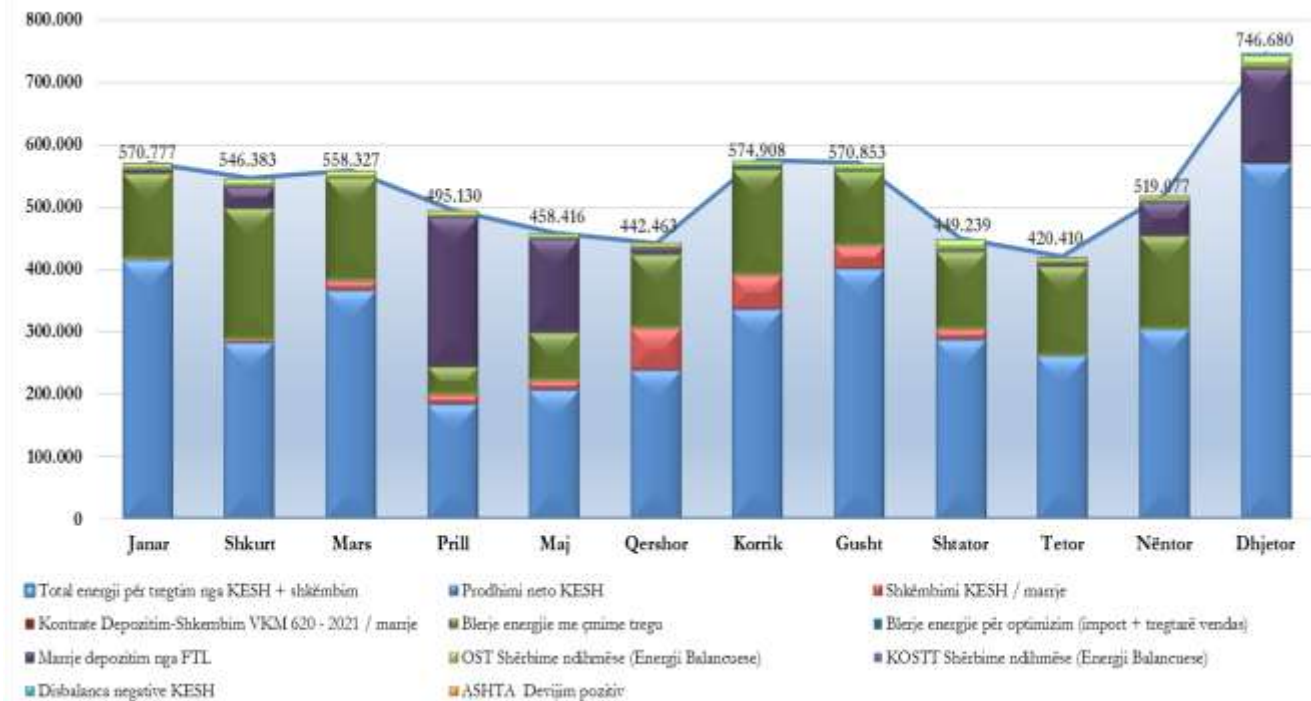
Në kushtet e mësipërme, Korporata duke shtuar edhe situatën jo të favorshme hidrike u gjend këtë vit përpara nevojës për të blerë sasi të munguara/paplotësuara nga rezerva energjitike e kaskadës së Drinit, në tregun e lirë dhe me çmime të diktuar nga Bursat e Rajonit.

## 5.1 ANALIZA E BILANCIT ENERGETIK

Në total, volumi i energjisë elektrike për tregtim nga KESH sh.a. ka rezultuar në sasinë mbi 6.35 TWh ose rreth +0.5 TWh (+8.5%) më shumë se programimi në PEF.

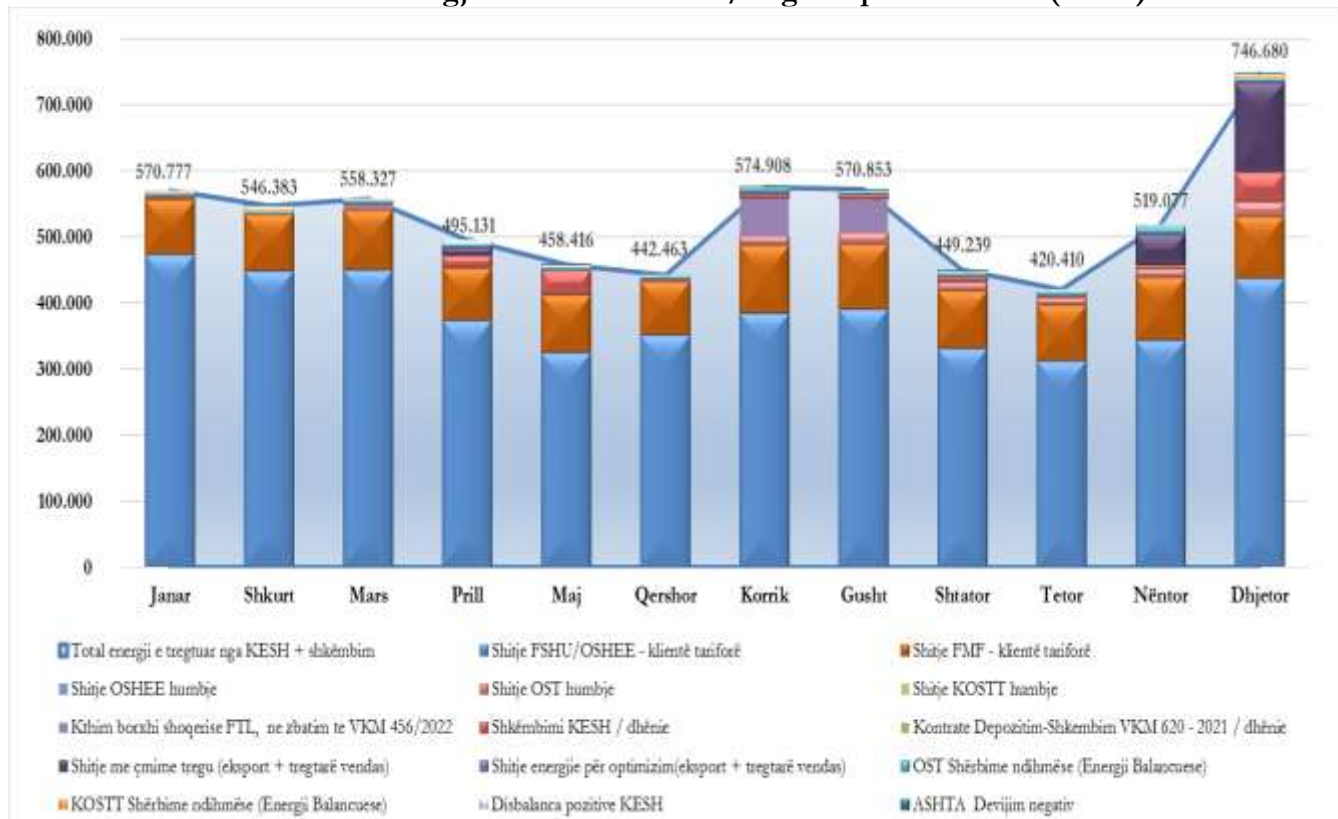
Volumet Hyrëse të energjisë elektrike për vitin 2022, grafikisht paraqiten si më poshtë:

**Grafiku 8. Energjia elektrike disponibël për shitje/tregtim për vitin 2022 (MWh)**



Grafikisht, volumet dalëse të energjisë elektrike për vitin 2022, paraqiten si më poshtë:

**Grafiku 9. Energjia elektrike e shitur/tregtuar për vitin 2022 (MWh)**



## 5.2 AKTIVITETI NË PLOTËSIMIN E DSHP

Në kushtet e emergjencës së furnizimit me energji elektrike, tregu i energjisë elektrike pësoi rikonfigurim të rëndësishëm me theks tek aktiviteti në tregun e rregulluar. Në këto kushte, prioritet absolut për Korporatën ishte siguri dhe furnizimi me energji për plotësimin e detyrimit për shërbim publik.

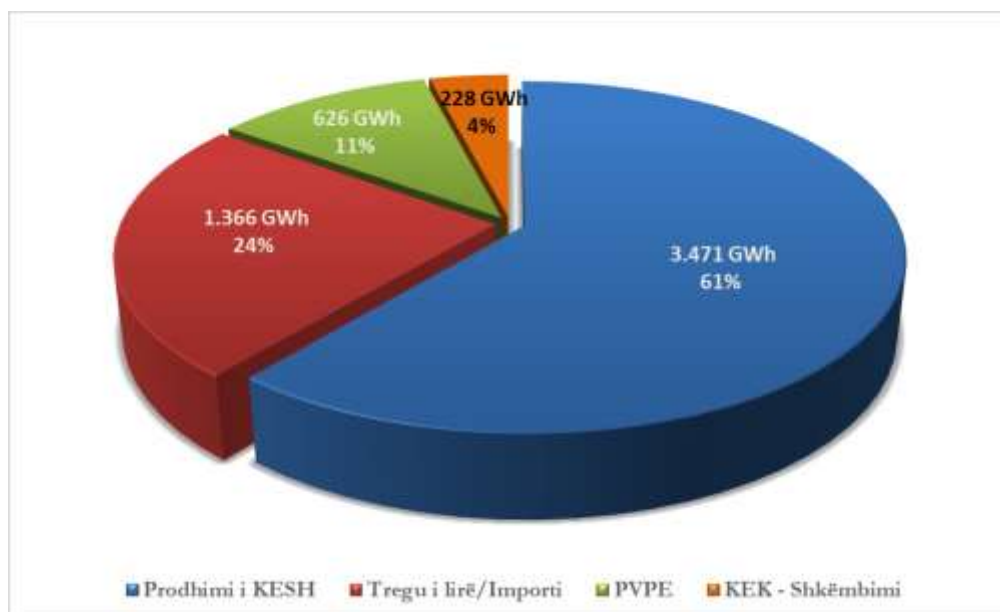
Për vitin 2022 KESH sh.a ka furnizuar shoqërinë FSHU/FTL për klientet universal në sasinë **5,690,689 MWh** sipas detyrimit të vendosur me Vendimin e Keshillit të Ministrave nr. 456, datë 29.06.2022, “Për miratimin e kushteve për vendosjen e detyrimit të shërbimit publik, që do të zbatohen ndaj të licencuarve në sektorin e energjisë elektrike, të cilët ushtrojnë aktivitetin e prodhimit, transmetimit, shpërndarjes dhe furnizimit me energji elektrike”:

**Grafiku 10. Furnizimi – Detyrimi i Shërbimit Publik 2018-2022 (GWh)**



Bazuar në kuotën e DSHP të vendosur nga aktet ligjore, nënligjore dhe rregullatore KESH sh.a. mori masa për të plotësuar kërkesën e plotë të shoqërisë FSHU sh.a. për furnizimin e klientëve universal. Struktura e burimeve nga u sigurua kjo energji paraqitet në grafikun e mëposhtëm:

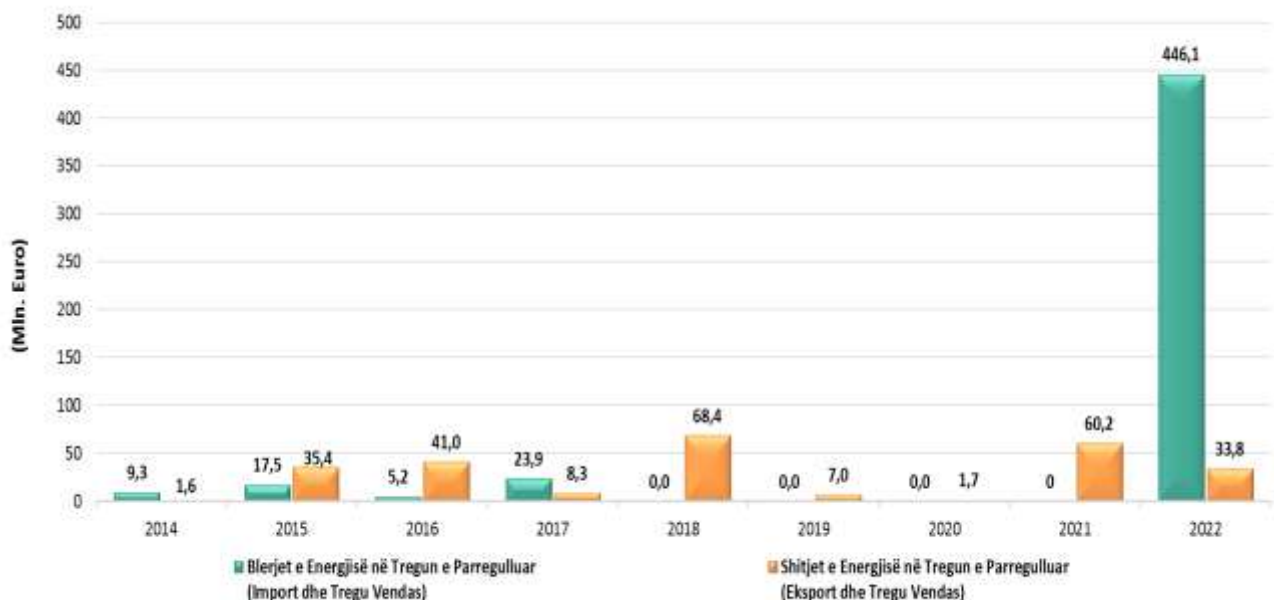
**Grafiku 11. Struktura e Sigurimit të Energjisë për DSHP 2022 (GWh)**



Për vitin 2022, Korporata e ka plotësuar 61% e kërkesës së klienteve universal nga prodhimi i brendshëm i kaskadës së Drinit, 24% nga importi në tregun e lirë, 11% marrje energji elektrike nga HEC-et e vegjël e me koncension (per atë sasi energji elektrike që tepron mbas mbulimit të humbjeve në rrjetin e shpërndarjes), si dhe 4% shkëmbim/marrje energji elektrike nga shoqëria publike KEK sh.a., në kuadër të marrëveshjes së shkëmbimit me KEK.

Duhet theksuar që aktiviteti në tregun e lirë gjatë vitit 2022, si pasojë gjendjes së emergjencës në furnizimin me energji elektrike u kthye në sfidë për Korporatën, si rezultat i plotësimit të DSHP dhe rritjes galopante të çmimit global të energjisë elektrike. Lufta Rusi-Ukrainë dhe vendosmëria e Bashkimit European për të ulur importet e gazit nga Rusia solli një rritje të mëtejshme të çmimeve, ku në muajin Gusht 2022 arriti deri në 1,000 Eur/MWh në profil orar. Shtuar këtyre rrethanave edhe faktorin negativ të kushteve hidro-meteorologjike të vështira të 2022, aktiviteti shitje-blerje në tregun e lirë, u përqendrua në sigurimin e energjisë nga importi dhe minimizimin e efektit negativ me shitje në tregun e lirë (për aq sa ishte e mundur), gjatë 3-mujorit IV me përmirësimin e situatës hidro-meteorologjike. Më poshtë jepet në mënyrë sintetike, ecuria e shit-blerjeve në tregun e parregulluar për periudhën 2014-2022.

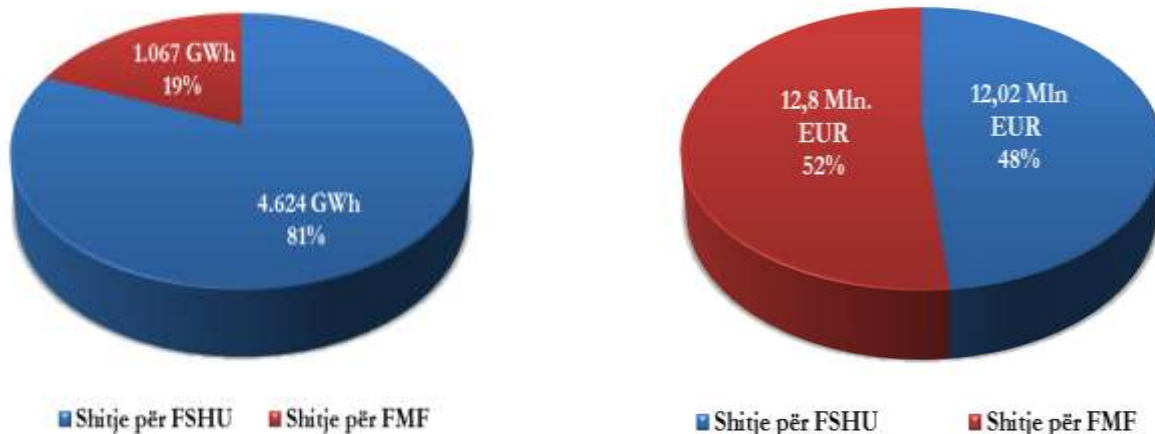
**Grafiku 12. Aktiviteti në Tregun e Lirë 2014-2022**



Veprimtaria në tregun e lirë gjatë 2022, ka rezultuar me efekt negativ neto prej rreth 412.3 Mln. Eur. pasi pavarësisht të ardhurave nga shitja në kushtet e prurjeve të mëdha prej 33.8 Mln. Eur, blerjet për sigurimin e energjisë nga importi kanë kapur vlerën 446.1 Mln. Eur. Grafikisht ky aktivitet për periudhën 2014-2022, paraqitet si më poshtë:

Referuar shitjeve në plotësimin e DSHP, për klientët tariforë të OSHEE/FSHU, që përfaqësojnë nivelin e tensionit 0.4 KV me çmim të rregulluar 2.6 Lek/kWh (pa TVSH) dhe klientët tariforë të FMF, që përfaqësojnë nivelin e tensionit 6/10/20 kV me çmim të rregulluar prej 12 Lek/kWh (pa TVSH), më poshtë pasqyrohen grafikisht pesha e sasive dhe e shitjeve përkatëse në këtë treg të rregulluar:

Grafiku 13. Shitje klientë FSHU vs Klientë FMF (sasi &amp; vlerë)

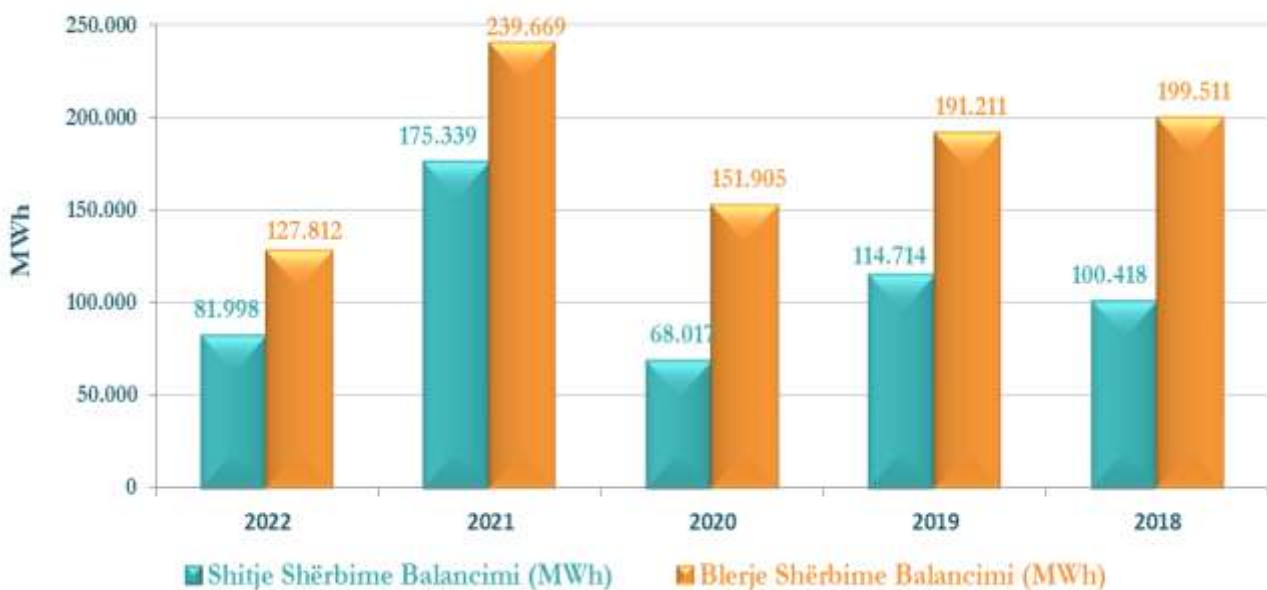


Pavarësisht se sasia e shitur për Klientët FSHU është 81% vs 19% për klientët FMF, si rezultat i ndryshimit të konsiderueshëm në çmim, shitjet në vlerë për FMF përbëjnë 52% vs 48% për FSHU.

### 5.3 AKTIVITETE TREGTARE TË TJERA

Në lidhje me Shërbimet e ndihmëse/balancimit për vitin 2022, ato kanë qenë në volume më të ulta, ku aktivizimi në zbritje është -110% më i ulët dhe aktivizimi në rritje -100 më i ulët krahasuar krahasuar me 2021. Duke qenë se këto shërbime janë, pjesë e portofolit të optimizimit, si pasojë i situatës hidrike jo të favorshme, por edhe të sjelljes më korrekte të operatorëve të tjerë, ndaj përgjegjësisë së palëve ndaj mekanizimit për balancim të sistemit ato janë më të ulta krahasuar me 2021. Gjithsesi edhe për vitin 2022 volumet e blerjeve për shërbime balancimi janë përsëri më të larta se ato të shitjeve, duke treguar përsëri rolin vendimtar që ka KESH në ofrimin e këtyre shërbimeve dhe sigurinë që jep sistemit elektroenergjitik të vendit dhe më gjerë edhe atij të Kosovës, duke ofruar këto shërbime edhe për KOSTT. Më poshtë pasqyrohet grafikisht ecuria e shërbimeve të balancimit për periudhën 2018-2022:

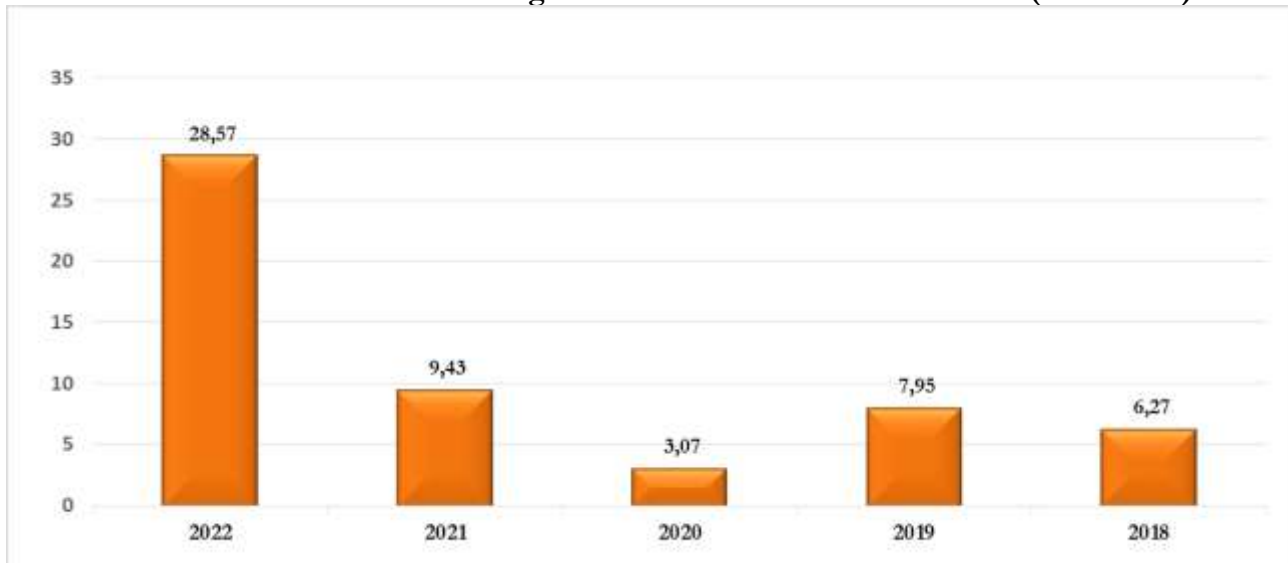
Grafiku 14. Shërbimet ndihmëse/balancimit për vitet 2018-2022



Në terma monetarë, të ardhurat neto të krijuara nga ofrimi i shërbimit të balancimit për 2022 janë shumë më të larta, kjo për faktin pasi KESH sh.a. përlogarit çmimin e energjisë balancuese që oferton me çmimin e tregut të energjisë dhe është pjesë e portofolit të optimizimit. Më poshtë pasqyrohet grafikisht dinamika

e ecursisë së aktivitetit të netuar të KESH për shërbimet e balancimit me OST dhe KOSTT gjatë periudhës 2018-2022:

**Grafiku 15. Të Ardhurat Neto nga shërbimet e Balancimit 2018-2022 (Mln. EUR)**

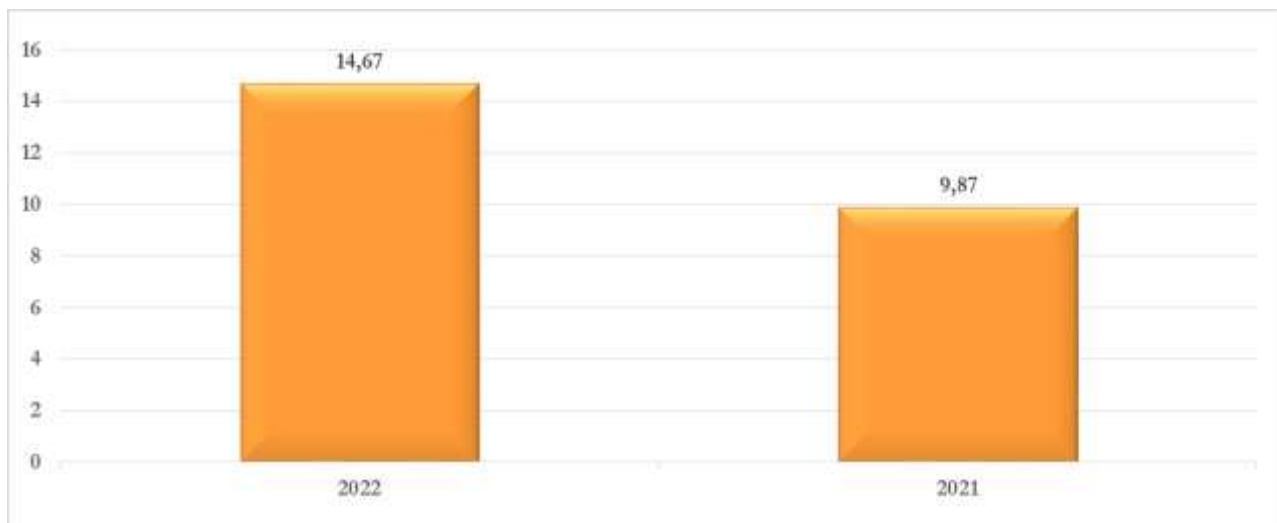


Nga grafiku më lart, qartësisht dallohet përfitueshmëria gjatë 2022 e aktivitetit të shërbimeve të balancimit si rezultat i shit-blejeve me OST dhe KOSTT, në kushtet e një tregu të lirë dhe me objektiv optimizimin. Pavarësisht se volumet e këtyre shërbimeve janë më të ulta se 2021, të ardhurat janë shumë të larta, si pasojë e çmimeve të larta të kuotimit të energjisë në tregun e lirë për 2022.

Pjesë e liberalizimit të tregut të shërbimeve të balancimit që kanë hyrë në fuqi që prej dt. 01.04.2021, janë edhe shitjet nga kapacitete rezervë, të cilat edhe për pasojë të kuotimit të lartë të çmimeve të energjisë gjatë 2022 kanë arritur vlera të konsiderueshme:

Më poshtë paraqiten të ardhurat nga shitjet për kapacitete rezervë për OST dhe KOSTT 2021-2022:

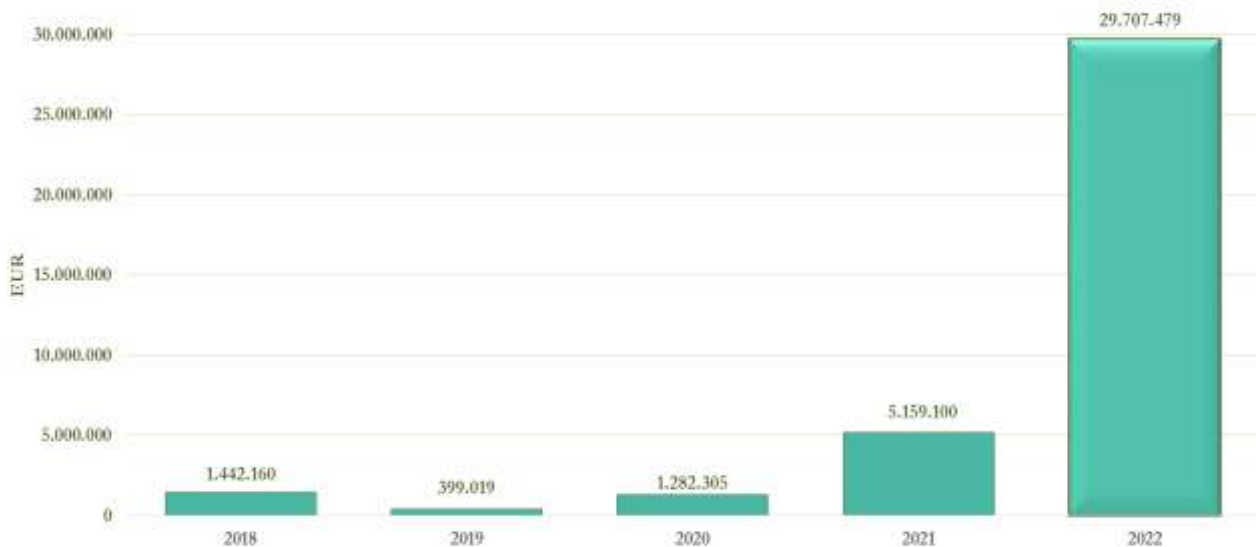
**Grafiku 16. Shitje rezervim kapaciteti 2021 – 2022 (Mln. Eur.)**



Të ardhurat për këtë shërbim në 2022 rezultojnë 14.67 Mln. Eur. ose rreth +49%, krahasuar me 2021.

Gjatë vitit 2022 është kryer një menaxhim eficient i portofolit energjetik i orientuar nga sinjalet e çmimeve të tregut, duke përmblusur detyrimin për shërbim publik si dhe duke shfrytëzuar “arbitrage” të çmimeve të ndodhura në tregjet e energjisë elektrike për shit-bleje të energjisë elektrike me qëllim optimizimin e portofolit ekonomik të shoqërisë. Pavarësisht prodhimit të kufizuar si pasojë e situatës hidrike jo të favorshme dhe prioritetit emergjent për plotësimin e DSHP-së, u arrit që të kryhej aktivitet optimizimi të portofolit energjetik.

**Grafiku 17. Efekti i Optimizimit të Portofolit për vitet 2018-2022 (EUR)**



KESH e mbylli vitin 2022 me efekt optimizimi neto prej rreth 29.7 Mln. Eur me një diferencë/marzh çmimi mesatar mjaft të kënaqshëm prej 338.3 Eur/MWh. Pothuajse i gjithë optimizimi, vjen nga aktiviteti i shit-blerjes së energjisë me shoqëritë OST e KOSTT për ofrimin e shërbimeve të balancimit.

Në lidhje me shitjet për humbjet në transmetim, VKM nr 456, datë 29.06.2022, ngarkon KESH sh.a. për të mbuluar humbjet e rrjetit të transmetimit në periudhën e gjendjes së emergjencës. Në kushtet e mësipërme, shoqëritë KESH sh.a. dhe OST sh.a. nënshkruan kontratën mes paleve, e cila u miratua nga Bordi i ERE.

Koncretisht për vitin 2022, shoqëria KESH sh.a. për periudhën Korrik-Dhjetor 2022 ka furnizuar shoqërinë OST sh.a. për sasitë e 90,888 MWh energji me një vlerë shitje prej 6.69 Mln. Eur.

Në lidhje me KOSTT gjatë vitit 2022, Korporata nuk ka patur shitje për humbjet në transmetim.

Më poshtë paraqitet grafikisht ecuria në volume dhe vlerë për periudhën 2018-2022:

**Grafiku 18. Ecuria për Shitje Humbje Transmetimi (2018-2021)**



Referuar grafikut të mësipërm, të ardhurat nga shitjet humbje transmetimi gjatë vitit 2022, ishin -42% më të ulta se viti 2021, kjo edhe për faktin që këto shitje janë kryer vetëm gjatë 6-mujorit II të vitit 2022. Por por çmimi mesatar i shitjes së humbjeve në transmetim gjatë 2022 është 73.6 Eur/MWh, duke treguar efikasitet dhe marzh përfitimi/njësi më të lartë se periudha 2018-2021.

## 6. AKTIVITETI INVESTUES 2022

### 6.1 REALIZIMI I INVESTIMEVE PËR VITIN 2022

Në lidhje me investimet gjatë vitit 2022, Korporata është treguar mjaft e kujdesshme në menaxhimin e fondeve. Kjo për arsye e gjendjes së emergjencës në sektor. Në zbatim të kushteve ligjore dhe politikave për menaxhimin me efikasitet të kostove në tërësi dhe në veçanti të investimeve, janë kryer ato më të domosdoshmet për të siguruar një aktivitet normal të shoqërisë. Kryesisht, investimet janë përqendruar në investime rinovuese kapitale të nevojshme për aktivitetin e operim/shfrytëzimit dhe në infrastrukturën kritike të teknologjisë dhe informacionit.

Në total realizimi i investimeve gjatë 2022 ka kapur vlerën e mbi 2.752 Mld. Lek.

Politika investuese e Korporatës është fokusuar në sigurinë dhe efikasitetin e veprave hidrike, të cilat përbëjnë pjesën më të madhe të investimeve pasi asetet gjeneruese aktuale, për vetë madhësinë dhe problematikat e amortizimit të tyre në vite, kanë nevojë për investime mirëmbajtëse/rinovuese dhe modernizuese periodike.

Ndërkohë, fokusi është shtuar edhe tek zhvillimi i qëndrueshëm strategjik nëpërmjet investimeve në kapacitete të reja dhe të diversifikuara të BRE, me projekte konkrete për zbatim në këtë fushë.

Referuar tabelës së mëposhtme, si pasojë e situatës së emergjencës në sektorin elektroatërgësit dhe vitit të pafavorshëm hidrik, në vitin 2022 vërehet një ulje e realizimit të investimeve prej -38%, krahasuar me realizimin në 2021.

Shpërndarja e Investimeve të realizuara për 2022, sipas njësive/qendrave të kostos, ndahet në masën përkatësisht në HEC Fierzë 149 Mln.Lek (5% e totalit); HEC Koman 288 Mln. Lek (11% e totalit); HEC Vau i Dejës 531 Mln. Lek ose 19% dhe KESH Qendër + TEC Vlora 1,791 Mln. Lek (65% e totalit).

**Grafiku 19. Realizimi i Investimeve sipas Burimit të Financimit 2016-2022**



Referuar grafikut të mësipërm, burimi i financimit të investimeve realizuara për 2022 ndahet në 84% i financimit me fondet e vetë Korporatës dhe 16% me financim të huaj. Edhe grafiku tregon se për 2022, krahasuar me vitet e mëparshme, pjesa e financimit me fonde të huaja është zvogëluar. Kjo për

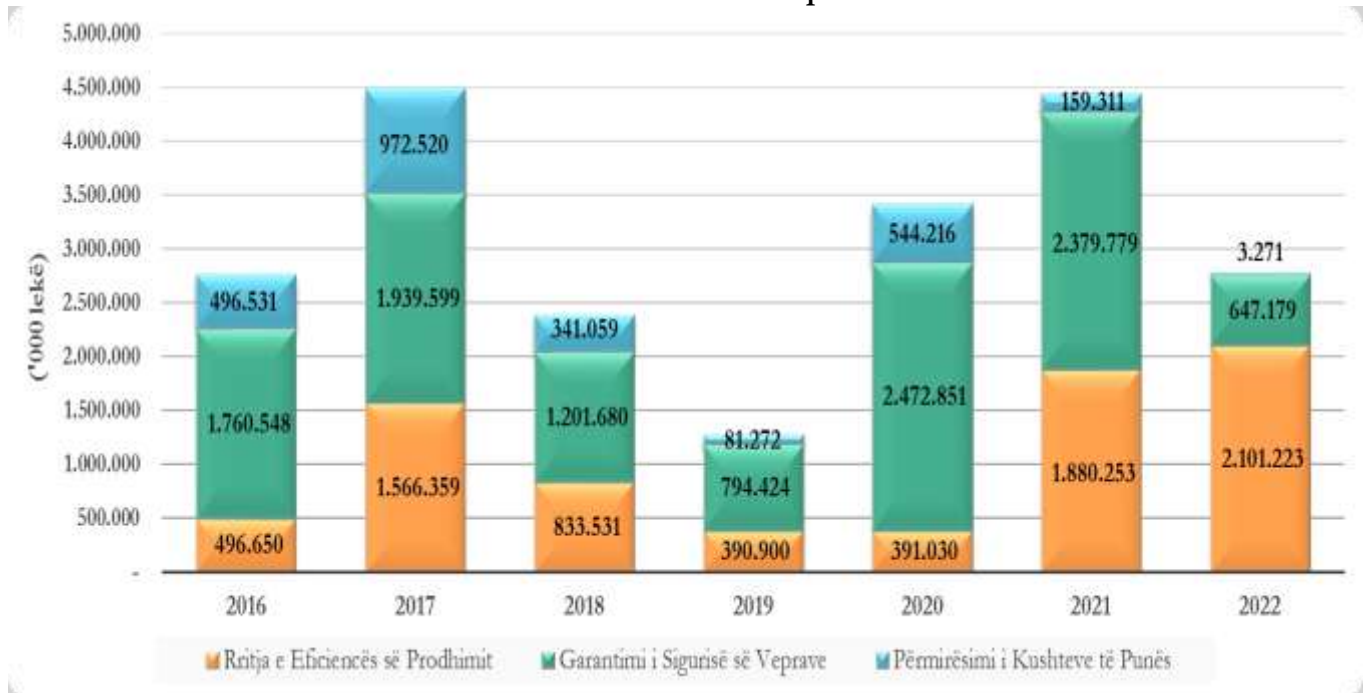
arsye se Projekti i Sigurisë së Veprave Hidrike është drejt finalizimit. Gjithsesi me fillimin e projektit të Rehabilitimit Elektro-Mekanik të HEC Fierzë, ky lloj financimi do të rritet ndjeshëm.

Në lidhje me qëllimin e realizimit të investimeve, ato ndahen në 3 drejtime kryesore si më poshtë:

- Garantimi i sigurisë së veprave;
- Rritja e efikasitetit në prodhim, ku përfshihen edhe investimet në shtimin e kapaciteteve të reja gjeneruese;
- Përmirësimi i kushteve të punës.

Më poshtë paraqitet grafiku, ndarja e investimeve të realizuara gjatë 2022 sipas këtyre kategorive:

**Grafiku 20. Realizmi i Investimeve për vitet 2016-2021**



Nga grafiku i mësipëm vërehet se ndryshe nga vitet e tjera ku volumi më i madh i fondit të investimeve është alokuar për rritjen/garantimin e sigurisë së veprave, gjatë 2022 realizimi më i madh ka kaluar tek rritja e efikasitetit të prodhimit/kapacitetet e reja me 76.4% kundrejt 23.5% për rritjen/garantimin e sigurisë së veprave. Kjo për 2 arsye kryesore:

1. Ashtu si theksuam edhe më lart, duke qenë se garantimi i sigurisë së veprave është i lidhur më së shumti me Projektin e Sigurisë së Veprave Hidrike, i cili është drejt finalizimit, prandaj edhe për vitin 2022 kjo kategori investimesh ka pasur një peshë më të vogël;
2. Objektivi i Rritjes së Efikasitetit/kapacitetet e reja ka zënë peshë më të madhe gjatë 2022, pasi pjesa më e madhe e investimeve janë të tipit investues-rinovues, investime në fushën e teknologjisë dhe informacionit dhe me rritjen e kapaciteteve të reja, veçanërisht lidhur me gjeneruesit termik lundrues dhe Fazën e I të projektit të HEC Skavica.

## 6.2 INVESTIMET E FINANCUARA NGA PARTNERËT NDËRKOMBËTAR

Investimet në Sigurinë e Digave financohen paralelisht nga disa institucione ndërkombëtare financiare si Banka Botërore (WB), Sekretariati Shtetëror i Bashkëpunimit Financiar Zviceran (SECO), Banka Europiane për Rindërtim dhe Zhvillim (EBRD) dhe Banka Gjermane për Zhvillim (KfW). Banka Botërore ka rolin e udhëheqësit ndër këto institucione të cituara më lart.

### 1. Banka Botërore (WB) – SDR 21.7 Milion

- Rehabilitimi i Portave të Shkarkimit të HEC-eve Fierzë dhe Koman

Rehabilitimi i portave të mirëmbajtjes dhe shkarkimit në HEC Koman dhe Fierze përfundoi me sukses duke realizuar objektivin 100% në muajin Nëntor 2021.

Disbursimet e pagesave janë realizuar sipas procedurave të Bankës Botërore deri në muajin Prill 2022.

## **2. SECO – CHF 6.4 Milion**

- *Projekti i Sigurisë së Digave në Kaskadat e lumenjve Drin*

I nënshkruar më 24 Maj 2011, projekti fillestar u përfundua me sukses me investimet në:

- Furnizimin dhe Instalimin i Sistemeve të Monitorimit Gjeologjik dhe Sizmik të Digave të Kaskadave Drin.
- Furnizimin dhe Instalimin i Sistemeve të Monitorimit Gjeodetik të Digave të Kaskadave Mat dhe Drin.
- Mbrojtja nga Rreziku i rënies së shkëmbinjve në HEC Fierzë.

Marrëveshja e Projektit pas amendimeve të kryera është e vlefshme deri në fund të vitit 2022. Aktualisht SECO po suporton Departamentin e Sigurisë së Digave me ekspertizë në argumentimin e të dhënave monitoruese të digave në kaskadën e Drinit.

## **3. BERZH (EBRD) – EUR 12.7 Milion**

- *Rehabilitimi i portave të shkarkimit të HEC Koman*

Marrëveshja e Financimit me BERZH në shumën e EUR 12.7 milion është bërë efektive më 15 Nëntor 2013. Kjo marrëveshje financoi rehabilitimin e Digës së Komanit e cila përfundoi me sukses në Korrik 2016. Financimi prej EUR 6.128 milion i kursyer nga kjo marrëveshje u transferua si bashkëfinancim me Bankën Botërore për rehabilitimin e portave të shkarkimit të HEC Koman dhe Fierzë. Ky transferim është ratifikuar nga parlamenti shqiptar me ligj të posaçëm. Afati i fundit të disbursimeve për këtë marrëveshje është deri në 31 Dhjetor 2021.

Kontrata ka përfunduar me sukses duke disbursuar shumën e financimit 100%.

## **4. KfW – EUR 20 Milion**

- *Rehabilitimi i Portave të Shkarkimit të HEC Vau i Dejës*

Konsulent i zbatimit të projektit është Fichtner GmbH Gjermani i cili po asiston në kontraktimin për rehabilitimin e portave të shkarkimit të HEC Vau i Dejës dhe mbikqyrjen e zbatimit të projektit. Kontrata është në proces deri në fund të vitit 2023. Gjatë 2022, investimet janë përqendruar më së shumti në rehabilitimin e portave të mirëmbajtjes dhe shkarkimit në HEC Vau i Dejës. Punimet sipas marrëveshjes, pritet të përfundojnë në muajin Tetor 2023. Gjatë vitit 2022 kanë përfunduar portat e mirëmbajtjes dhe shkarkimit në digën e Zadejës dhe puna po vazhdon në rehabilitimin e portave të digës së Qyrsaqit.

- *Implementimi i Qendrës së Kontroll-Monitorimit të Kaskadës së lumit Drin.*

Konsulenti i zbatimit të këtij aktiviteti është duke realizuar procedurat kontraktuale dhe nuk paraqet asnjë problematikë. Kontrata është duke u zbatuar sipas parashikimeve kontraktuale.

Kontraktori i zbatimit të projektit është duke zbatuar kontratën pa problematika dhe pritshmëria e realizimit të tij parashikohet deri në fund të 2023.

### **4.1. KfW – EUR 40 Milion Kredi + EUR 2 Milion Grant**

- *Projekti për rehabilitimin Elektro-Mekanik të HEC Fierzë*

Në bazë të ligjit Nr. 69/2021 datë 20.5.2021, Kuvendi i Republikës së Shqipërisë miratoi ratifikimin e marrëveshjes ndërmjet Këshillit të Ministrave të Republikës së Shqipërisë dhe Qeverisë së Republikës Federale të Gjermanisë për bashkëpunimin financiar për projektin “Rehabilitimi i HEC Fierzë”.

Marrëveshja e huasë në shumën 40 Mln. EUR ndërmjet Republikës së Shqipërisë (huamarrësi), përfaqësuar nga Ministria e Financave dhe Ekonomisë, dhe Korporatës Elektroenergjetike Shqiptare (KESH) (agjencia e zbatimit të projektit) dhe KfW Frankfurt am Main për rehabilitimin Elektro-Mekanik të HEC Fierzë ratifikuar me ligjin nr 44/2022 datë 28.04.2022 ka hyrë në fuqi më datë 28.05.2022 dhe është bërë efektive më datë 23.08.2022.

Nëpërmjet kësaj marrëveshjeje u sigurua një kredi e butë nga Banka Gjermane e Zhvillimit KfW e cila do të shkojë për rehabilitimin e plotë elektro-mekanik të HEC Fierza. Përveç kredisë nga Banka Gjermane e Zhvillimit KfW, nëpërmjet programit WBIF u akordua edhe një grant prej 8.35 Mln. EUR nga BE për këtë projekt.

Marrëveshja e Grantit shoqëruet ndërmjet Republikës së Shqipërisë, KfW Frankfurt am Main dhe KESH sh.a. për shumën 2 Mln. EUR, për masat shoqëruese rehabilitimin e hidrocentralit të Fierzës.

Në Total projekti kap vlerën e financimit *50.35 Mln. EUR = 40 Mln. EUR Kredi + 10.35 Mln. EUR Grant.*

Kontrata me konsulentin e zbatimit tashmë është realizuar dhe projekti është në fazën e hartimit të specifikimeve teknike dhe dosjes së tenderit për punimet rehabilituese. Pritshmëria për fillimin e punimeve rehabilituese përkon me muajin Tetor 2023. Aktualisht nuk paraqitet asnjë problematikë.

Ky projekt madhor ka rëndësi shumë të madhe si për mirëmbajtjen ashtu si dhe për sigurinë dhe cilësinë e prodhimit, pasi lidhet me rehabilitimin Elektro-Mekanik të hidrocentralit të sipërm të kaskadës dhe rregullator të gjithë kaskadës së Drinit, me një impakt thelbësor në menaxhimin operacional të prodhimit.

### **6.3 INVESTIMET ME FONDET E VETA**

1. Si pasojë e gjendjes së emergjencës në sektor, viti 2022 pati kufizim në realizimin e investimeve. Pavarësisht këtyre vështirësive investimet në monitorimin e veprave hidroteknike dhe disa në rritjen e sigurisë tyre u arritën të realizohen. Gjatë vitit 2022, ndër investimet më kryesore të Korporatës në funksion të sigurisë së veprave hidroteknike të përfunduara ose në proces përmendim në vijim:

- Mbrojtja e shpatit të djathtë të digës HEC Koman;
- Sistemimi dhe asfaltimi i rrugës lidhëse të galerisë së kuotës 178 mmnd në Fierzë;
- Rehabilitimi i tuneleve dhe galerive ndihmëse të digës Koman;
- Mbrojtja e kullave të ekuilibrit nga çarja e shkëmbinjve mbi to dhe sistemimi i rrëshqitjes së koluvioneve mbi rrugën e digës HEC Koman;
- Rikonstruksioni i sallës së makinerive, sallës së turbinave dhe galerive në godinën e centralit të HEC-it (Koman);
- Mbilartësimi, ndërtim/instalim i pritave malore tek përrenjtë e Salcës dhe Bugjonit (në proces);

Investimet të cilat nuk mundën të implementohen gjatë vitit 2022, janë planifikuar të fillojnë implementimin gjatë vitit 2023. Kjo është e parashikuar në Programin Ekonomik të vitit 2023.

2. Me fondet e vetë Korporatës janë kryer ose janë në vazhdimësi investime të profilit elektro-mekanike të karakterit riparues/rinovues si:

- Projekti “Rehabilitimi me Rinovim Teknologjik të Kushinetave Mbështetëse të 5 agregateve të HEC Vau Dejës”. Me rehabilitimin e AG.1 dhe AG.3 gjatë vitit 2022, kjo kontratë ka përfunduar me sukses për të vazhduar me periudhën garancisë.
- “Rehabilitimi elektro-mekanik i vinçit 2 x 10 ton në bjeftin e poshtëm në HEC Fierzë”;
- “Rinovimi i sistemit të mbrojtjeve për 2 Agregatë me vendosje/konfigurim të releve të reja që zëvendësojnë ato ekzistuese REG, RET në HEC Fierzë”;
- Projekti “Ndërhyrje për Mirëmbajtjen e Sistemeve të CO2 në HEC Fierzë dhe HEC Koman”.

Investimet të cilat nuk mundën të implementohen gjatë vitit 2022, janë planifikuar të fillojnë implementimin gjatë vitit 2023. Kjo është e parashikuar në Programin Ekonomik të vitit 2023.

3. Në fushën e Automatizimit, Teknologjisë së Informacionit dhe Komunikimit, për shkak të situatës kibernetike në rajon janë ndërmarrë një sërë masash të kombinuara edhe me investime për të akomoduar këto çështje në kuadër të rritjes së përshtatshmërisë me ligjet dhe rregulloret në fuqi. Masat organizative përmbledhen në:

- Masat e menaxhimit të sigurisë së informacionit;
- Masat e menaxhimit të rrezikut;
- Masat e politikave të sigurisë;

- Masat sigurisë organizative;
- Masat e kërkesave të sigurisë për palët e treta;
- Masat e menaxhimit të aseteve;
- Masat e sigurisë së burimeve njerëzore dhe aksesit të personave;
- Masat ndaj ngjarjeve të sigurisë dhe menaxhimit të incidenteve të sigurisë kibernetike;
- Masat e menaxhimit të vazhdimësisë së punës (Business Continuity Management);
- Masat e kontrollit dhe auditit.

Masat administrative/organizative janë shoqëruar me masat teknike si më poshtë:

- Masat e sigurisë fizike;
- Masat e mbrojtjes së integritetit të rrjeteve të komunikimit;
- Masat e menaxhimit për autorizimin e aksesit;
- Masat e veprimtarisë së administratorëve dhe të përdoruesve;
- Masat e mjeteve të gjurmimit dhe vlerësimit të ngjarjeve të sigurisë kibernetike;
- Masat e sigurisë së aplikacioneve;
- Masat e sigurisë së pajisjeve kriptografike;
- Masat e sigurisë së sistemeve industriale.

Investime kryesore në fushën e automatizimit, teknologjisë së informacionit dhe komunikimit mund të përmendim:

- Monitorimi gjeodezik i Digave të kaskades së lumit Drin dhe masiveve të paqëndrueshëm gjeodezik pranë tyre;
- Upgrade i versionit të software të sistemit SCALA 250, sistemit operativ dhe hardware për DCS SCADA në HEC Koman;
- Sistemi i sigurisë kibernetike Faza 2;
- Vazhdimi i implementimit të sistemit ERP të Menaxhimit (moduli i menaxhimit të kontratave);
- Program për menaxhimin e projekteve të shit-blerjes së energjisë;
- Sistemi i parashikimit satelitor të METEO Faza 2;
- Studimi i menaxhimit të emergjencave dhe kontrollit të sigurisë së digave Faza 1;
- Sistemi i monitorimit të infrastruktures IT dhe menaxhimi i shërbimeve të helpdesk;
- Sistemi i DMS dhe arkivës teknike;
- Blerje Licenca dhe Software për sistemet informatike;
- Konsulencë për implementimin e standartit ISO 27001 në sistemet TIK të KESH sh.a.

Objektivat për vitin 2023 është përafrimi i standarteve dhe certifikimi drejt ISO 27001 duke ndihmuar DATIK dhe KESH të ketë procedura, rregullore të qarta dhe funksionale për të siguruar të gjithë aktivitetin teknologjik, duke evidentuar çdo rrezikshmëri kibernetike si faktor kyç për infrastrukturën kritike, si dhe ngritja e qendrës së monitorimit dhe kontrollit të HEC-eve.

## **6.4 ECURIA E PROJEKTEVE BRE DHE PËRGJEGJSHMËRIA SOCIAL-MJEDISORE**

Si objektiv i rëndësishëm i zhvillimit strategjik dhe të qëndrueshëm i Korporatës është edhe rritja e kapaciteteve të reja gjeneruese, nëpërmjet burimeve të diversifikuara. Kjo strategji e ndjekur nga Korporata është në linjë me politikat kombëtare të vendosura nga Qeveria Shqiptare, dhe bazuar në dokumentin “Zhvillimi i Strategjik i Sektorit Energjetik”, përgatitur nga CMA dhe Growth Lab të Universitetit të Harvardit. Ky dokument përfaqëson një udhërrëfyes, i cili shpalos rrugët konkrete për një zhvillim të qëndrueshëm afatgjatë dhe të integruar të Sektorit Elektroenergjetik Shqiptar, ku KESH sh.a. si një aktor qendror i sektorit ka rol kryesor. Pavarësisht vështirësive si rezultat i gjendjes së emergjencës, gjatë vitit 2022, është për tu evidentuar avancimi i projekteve të Korporatës për shtimin dhe diversifikimin e kapaciteteve të reja të burimeve të rinovueshme të energjisë.

- Impianti fotovoltaik 5.14 MWp në digën e Qyrsaqit të HEC Vau i Dejës:

Fillimi i aktivitetit gjenerues i impiantit PV me fuqi të instaluar prej 5.143 MW, i instaluar në digën e Qyrsaqit-HEC Vau i Dejës, si i pari burim i diversifikuar që i shtohet portofolit gjenerues të Shoqërisë. Ndërtimi i impiantit fotovoltaiik u financua me fondet e vet Korporatës. Kjo është një arritje për Shoqërinë dhe në funksion të objektivit afatgjatë zhvillimor të rritjes së kapaciteteve gjeneruese, nëpërmjet diversifikimit. Impianti filloi zyrtarisht prodhimin më 12 Maj 2022. Gjatë vitit 2022 ky impiant prodhoi 4,203 MWh energji elektrike.

- Projekti për ndërtimin e impiantit fotovoltaiik lundrues 12.9 MWp në liqenin e Vaut të Dejës:

Zhvillimi i këtij projekti po realizohet në bashkëpunim të ngushtë me BERZH, e cila ka shprehur gatishmërinë për financimin e këtij projekti nëpërmjet një kredie tregtare. Gjatë këtij viti u nënshkrua marrëveshja e kredisë ndërmjet KESH sh.a. dhe BERZH, si dhe gjithashtu ka përfunduar procesi për përzgjedhjen e supervisorit. Aktualisht ka përfunduar procesi i tenderimit për përzgjedhjen e kontraktorit dhe është në fazë vlerësimi i aplikimeve. Po kështu projekti ka fituar një mbështetje financiare grant në kuadër të programit finansues të WBIF-EIP. Gjatë këtij viti pritet të nënshkruhet marrëveshja me kontraktorin dhe fillimi i punës për projektin e detajuar teknik dhe fillimin e punimeve.

- Projekti për ndërtimin e impiantit fotovoltaiik 8.25 MWp në digën e Zadejës të HEC Vau i Dejës:

Ky është një projekt i cili ka marrë miratimin paraprak në MIE. Aktualisht janë duke u përgatitur termat e referencës për përzgjedhjen e kontraktorit i cili do të realizojë studimet e nevojshme për fazën e miratimit për ndërtim dhe më pas ndërtimin e impiantit. Deri në fund të këtij viti synohet të përfundojnë gjithë studimet e fazës së miratimit për ndërtimin dhe marrja e të gjithë lejeve të nevojshme. Objektivat dhe rëndësia e këtij projekti janë të njëjta me projektin e impiantit fotovoltaiik në digën e Qyrsaqit.

- Projekti për impiantin fotovoltaiik 50 MWp në zonën Belsh:

Ky është një projekt në shkallë të gjerë dhe me impakt që synon diversifikimin e prodhimit të energjisë elektrike. Aktualisht projekti është në fazë fillestare ku ka përfunduar procesi i parafizibilitetit. Për zhvillimin e këtij projekti ka shfaqur interes për ta financuar BERZH, nëpërmjet një kredie me terma preferencial si dhe nëpërmjet një granti për asistencë teknike për realizimin e studimeve dhe projektit teknik. Gjithashtu projekti ka kërkuar mbështetje në programin e WBIF për një grant për investimin.

- Situata e TEC Vlorë:

Edhe gjatë vitit 2022, shoqëria TEC Vlora sh.a., ka kryer aktivitetin e saj në lidhje me konservimin e asetit gjenerues i cili nuk është në gjendje pune për shkak të problematikave të shfaqura që nga viti 2012. Gjatë vitit 2021 MIE ka nënshkruar një memorandum bashkëpunimi me Korporatën ndërkombëtare amerikane Excelerate (Exxon Mobile), e cila ka marrë përsipër vlerësimin tekniko-ekonomik për rivënien në punë të TPP Vlora. KESH sh.a. dhe MIE janë në pritje të një konkluzioneve të studimit për rivënien në punë të këtij impianti, duke konsideruar edhe alternativën furnizimin me lëndë djegëse të impiantit të llojit Gaz apo LNG.

- Përgjegjëshmëria Social-Mjedisore

Në kuadër të zhvillimit të qëndrueshëm dhe si prodhues i energjisë elektrike 100% në formën hidro (nëpërmjet HEC), një rëndësi të veçantë për Korporatën në vitin 2022 ka patur organizimi i aktivitetëve studimore (kryesisht në HEC Vau Dejës) sipas programit të edukimit dhe informimit me brezin e ri. Qëllimi këtyre aktivitetëve me shkollë të ndryshme në Tiranë ka qenë informimi në lidhje me prodhimin e energjisë së rinovueshme, mbrojtjen e mjedisit, shfrytëzimin racional të qëndrueshëm të burimeve ekzistuese si dhe synimet për të nxitur përdorimin e burimeve të reja të rinovueshme të energjisë. Veçanërisht në situatën e emergjencës gjatë vitit 2022, u zhvillua fushata sensibilizuese për kursimin e energjisë elektrike nga popullata, e cila pati efekte mjaft pozitive. Gjithashtu, në kuadër të forcimit të bashkëpunimit me institucionet ndërkombëtare të profilizuara në zhvillimin e qëndrueshëm harmonik si anëtar i IHA (International Hydropower Association), janë realizuar disa programe trajnimi për stafin e KESH në kuadër të “Capacity Building” gjatë vitit 2022. IHA ka luajtur një rol udhëheqës në zhvillimin e Standardit dhe Mjeteve të Qëndrueshmërisë së Hidroenergjisë. Standardi përdoret për certifikimin e performancës së qëndrueshmërisë së projekteve hidroenergetike në mbarë botën. Gjatë vitit 2022 KESH

sh.a me asistencën e IHA po nis procesin për standardizimin Skavicës që në fillimet e tij si Aset i Qëndrueshëm i Hidroenergjisë.

## 7. AKTIVITETI EKONOMIKO-OPERACIONAL PËR VITIN 2022

Ashtu si u evidentua edhe më lart, viti 2022, rezultoi mjaft sfidues në aktivitetin operacional, si rezultat i situatës së emergjencës në furnizimin me energji elektrike, prej çmimeve të larta të importit, duke i mbivendosur edhe situatën jo të favorshme hidro-meteorologjike të kësaj periudhe. Këta faktorë ndikuan negativisht dhe ekspozuan ndjeshëm Korporatën ndaj riskut të tregut (çmimet e larta të importit) nga njëra anë, dhe nga ana tjetër nga risku hidro-meteorologjik (volumet e kufizuara të prodhimit të brendshëm). Përballë kësaj situate, prioriteti dhe detyra kryesore ishte plotësimi i DSHP-së me çdo mundësi, në mënyrë që konsumatorit vendas, mos ti mungonte energjia dhe të mos ti rritej kostoja e energjisë. Në rrafshin ekonomik-operacional, kjo barrë financiare do të binte mbi shtetin dhe posaçërisht mbi Korporatën.

Më poshtë jepen indikatorët kryesorë të aktivitetit ekonomik për vitin 2022 dhe krahasimi i tyre me mesataren 5 vjeçare 2017-2021.

Duhet theksuar që të dhënat ekonomik-financiare të paraqitura në këtë kapitull janë të stadit operacional dhe për rrjedhojë të paçertifikuara ende nga audituesit.

**Tabela 5. Treguesit kryesorë të veprimtarisë ekonomike 2017-2022**

| Treguesit e Aktivitetit Ekonomik                             | Viti 2022          | Viti 2021  | Viti 2020  | Viti 2019  | Viti 2018  | Viti 2017  | Mesatarja 5-vjeçare (2017-2021) |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------------------------|
| Energjia Neto e Prodhuar nga KESH sh.a (GWh)                 | 3.860              | 5.346      | 3.090      | 2.979      | 5.851      | 2.915      | 4.036                           |
| <b>Të Ardhura ('000 Lekë)<sup>1</sup></b>                    | <b>36.609.329</b>  | 18.904.679 | 11.366.643 | 9.910.229  | 18.396.176 | 7.289.888  | 13.173.523                      |
| <b>Fitimi / (Humbja) neto për periudhën ('000 Lekë)</b>      | <b>-25.819.102</b> | 6.003.405  | 2.087.198  | 1.863.170  | 10.391.871 | -52.727    | 4.058.583                       |
| Llogari të Pagueshme ('000 Lekë)                             | 25.332.173         | 10.755.158 | 41.852.854 | 48.136.620 | 39.782.769 | 55.988.262 | 39.303.133                      |
| Llogari të Arkëtueshme ('000 Lekë)                           | 72.685.314         | 63.172.079 | 62.113.518 | 57.662.140 | 64.527.159 | 57.556.133 | 61.006.206                      |
| <b>Shpenzimet Fikse Operacionale ('000 Lekë)<sup>2</sup></b> | <b>2.295.441</b>   | 2.217.636  | 2.049.910  | 1.819.613  | 1.790.946  | 1.995.347  | 1.974.691                       |
| <b>Shpenzime Operative (Lekë/GWh)</b>                        | <b>595</b>         | 414,84     | 663,36     | 610,76     | 306,10     | 684,49     | 535,91                          |

1) Të ardhurat perbejnë shitjet për klientët tariforë të OSHEE, shitje në tregun e parregulluar dhe optimizim. Tek Shërbimet ndihmëse dhe të balancimit. Tek rubrika të ardhura të tjera përfshihen të ardhura ekstra bazuar në kontrata mbi energjinë elektrike (si kamatvonesa, penalitete etj.).

2) Shpenzimet operative fikse lidhen vetëm me aktivitetin operacional të shoqërisë duke zbritur zhvlerësimin/amortizimin dhe blerjet e energjisë.

Referuar të dhënave në tabelën e mësipërme, treguesit kryesorë vlerësohen shkurtimisht si më poshtë:

- Të ardhurat prej aktivitetit kryesor 36.6 Mld. Lek konsistojnë në: rreth 30 Mld. Lek nga shitja e energjisë në tregun e rregulluar për përmbushjen e DSHP, tregun e parregulluar, optimizim, shitje humbje transmetimi dhe disbalanca. Shërbimet ndihmëse energjetike janë 5.26 Mld. Lek, dhe “Të ardhurat të tjera” ku përfshihen të ardhura ekstra bazuar në kontrata mbi energjinë elektrike (si kamatvonesa, penalitete etj.) kryesisht ndaj OSHEE dhe OST në vlerën prej 1.4 Mld. Lek;
- Rezultati neto për periudhën është në vlerën rreth -25.82 Mld. Lek, ndikuar totalisht nga shpenzimet e importit të energjisë të cilat arritën në 52.52 Mld. Lek, duke dhënë impaktin negativ në rezultatin ekonomik të periudhës;
- Vlen të theksohet se indikator “Shpenzimet Operative Fikse/GWh të prodhuar” është në vlerën 595 Mijë Lek/GWh të prodhuar, duke ulur këtë tregues me vite të ngjashme prodhimi si 2020, 2019 dhe 2017, duke treguar rritje të eficiencës operationale të Korporatës.

Tabela 6. Pasqyra Operacionale e Të Ardhurave dhe Shpenzimeve 2022

| (Shumat janë të shprehura në mijë lekë)                                     | PL PEF 2022<br>(i miratuar) | PL 2022 Realizimi<br>(operacional) | Ndryshimi në vlerë<br>(Realizim 2022 vs<br>Plan 2022) | Ndryshimi në %<br>(Realizim 2022<br>vs Plan 2022) |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Operacionet e vijueshëm</b>                                              |                             |                                    |                                                       |                                                   |
| - Të ardhura nga shitja e energjisë:                                        | 28.679.292                  | 35.205.750                         | 6.526.458                                             | 22,76%                                            |
| Shitjet e Energjise për klientët tariforë të OSHEE/FSHU                     | 12.040.154                  | 10.818.307                         | -1.221.847                                            | -10,15%                                           |
| Shitjet e Energjise për klientët tariforë të FMF                            | 12.862.968                  | 10.527.948                         | -2.335.020                                            | -18,15%                                           |
| Të ardhura nga faturim shtese FSHU                                          | 0                           | 3.473.827                          | 3.473.827                                             | 100,00%                                           |
| Shitjet e Energjise për mbulimin e humbjeve të OSHEE                        | 0                           | 0                                  | 0                                                     | 0,00%                                             |
| Shitjet e Energjisë për humbjet e Transmetimit OST                          | 0                           | 778.474                            | 778.474                                               | 100,00%                                           |
| Shitje energjie elektrike për humbjet e Transmetimit KOSTT                  | 0                           | 0                                  | 0                                                     | 0,00%                                             |
| Shitjet e Energjisë me çmime tregu dhe optimizim (eksport dhe tregu vendas) | 811.462                     | 4.251.291                          | 3.439.829                                             | 423,90%                                           |
| Shitje Energjie për mbulimin e Disbalancave                                 | 43.949                      | 94.969                             | 51.020                                                | 116,09%                                           |
| Të Ardhura Shërbime ndihmëse për OST                                        | 1.646.121                   | 4.097.482                          | 2.451.360                                             | 148,92%                                           |
| Të Ardhura Shërbime ndihmëse për KOSTT                                      | 1.270.242                   | 1.159.185                          | -111.057                                              | -8,74%                                            |
| Të Ardhura te tjera energjie elektrike (Ashta+Noa)                          | 4.395                       | 4.267                              | -128                                                  | -2,91%                                            |
| - Të ardhura të tjera operationale                                          | 10.500                      | 1.403.579                          | 1.393.079                                             | 13267,42%                                         |
| <b>Shuma e të Ardhurave Operative</b>                                       | <b>28.689.792</b>           | <b>36.609.329</b>                  | <b>7.919.537</b>                                      | <b>27,60%</b>                                     |
| - Materiale të para dhe të konsumueshme                                     | 201.522                     | 102.214                            | -99.308                                               | -49,28%                                           |
| - Blerje Energjie:                                                          | 21.433.117                  | 57.779.945                         | 36.346.827                                            | 169,58%                                           |
| Blerje Energjie Elektrike me çmime tregu (import dhe tregu vendas)          | 20.156.545                  | 52.522.408                         | 32.365.863                                            | 160,57%                                           |
| Blerje Energjie Elektrike për optimizim (import dhe tregu vendas)           | 994.952                     | 240.437                            | -754.515                                              | -75,83%                                           |
| Kompesimi financiar për FTL për energjinë e pakthyer nga depozitimi         | 0                           | 4.619.689                          | 4.619.689                                             | 100,00%                                           |
| Tarifë Transmetimi                                                          | 6.758                       | 5.734                              | -1.023                                                | -15,15%                                           |
| Blerje Energjie për mbulimin e Disbalancave                                 | 155.652                     | 243.782                            | 88.130                                                | 56,62%                                            |
| Blerje Shërbime ndihmëse OST                                                | 119.211                     | 147.895                            | 28.684                                                | 24,06%                                            |
| Blerje Shërbime ndihmëse KOSTT                                              | 0                           | 0                                  | 0                                                     | 0,00%                                             |
| Shpenzime te tjera energjie elektrike                                       | 0                           | 0                                  | 0                                                     | 0,00%                                             |
| Shpenzime personeli                                                         | 1.382.201                   | 1.241.443                          | -140.758                                              | -10,18%                                           |
| Shpenzime zhvlerësimi dhe amortizimi                                        | 3.610.810                   | 3.841.114                          | 230.304                                               | 6,38%                                             |
| Shpenzime të tjera operationale                                             | 1.152.115                   | 977.056                            | -175.059                                              | -15,19%                                           |
| <b>Shuma e Shpenzimeve Operative</b>                                        | <b>27.779.765</b>           | <b>63.941.772</b>                  | <b>36.162.006</b>                                     | <b>130,17%</b>                                    |
|                                                                             |                             |                                    |                                                       |                                                   |
| <b>EBIT</b>                                                                 | <b>910.026</b>              | <b>-27.332.442</b>                 | <b>-28.242.469</b>                                    | <b>-3103,48%</b>                                  |
| Të ardhura financiare                                                       | 124.508                     | 2.597.279                          | 2.472.771                                             | 1986,03%                                          |
| Shpenzime financiare                                                        | -678.048                    | -1.082.937                         | 404.889                                               | 59,71%                                            |
| <b>Të Ardhura/Shpenzime Financiare Neto</b>                                 | <b>-553.540</b>             | <b>1.514.342</b>                   | <b>2.067.882</b>                                      | <b>373,57%</b>                                    |
|                                                                             |                             |                                    |                                                       |                                                   |
| <b>Rezultati para tatimit</b>                                               | <b>356.486</b>              | <b>-25.818.100</b>                 | <b>-26.174.587</b>                                    | <b>-7342,38%</b>                                  |
|                                                                             |                             |                                    |                                                       |                                                   |
| Kreditim i tatimit mbi fitimin                                              |                             |                                    |                                                       |                                                   |
| Shpenzime tatim fitimi                                                      | -53.473                     | 0                                  | -53.473                                               | -100,00%                                          |
| <b>Fitimi Neto i Periudhës nga operacionet e vijueshëm</b>                  | <b>303.013</b>              | <b>-25.818.100</b>                 | <b>-26.121.114</b>                                    | <b>-8620,45%</b>                                  |

Shënim: Të dhënat ekonomiko-financiare të paraqitura në këtë kapitull janë të stadit operacional, subjekt rishikimi dhe për rrjedhojë të paçertifikuara ende nga audituesit.

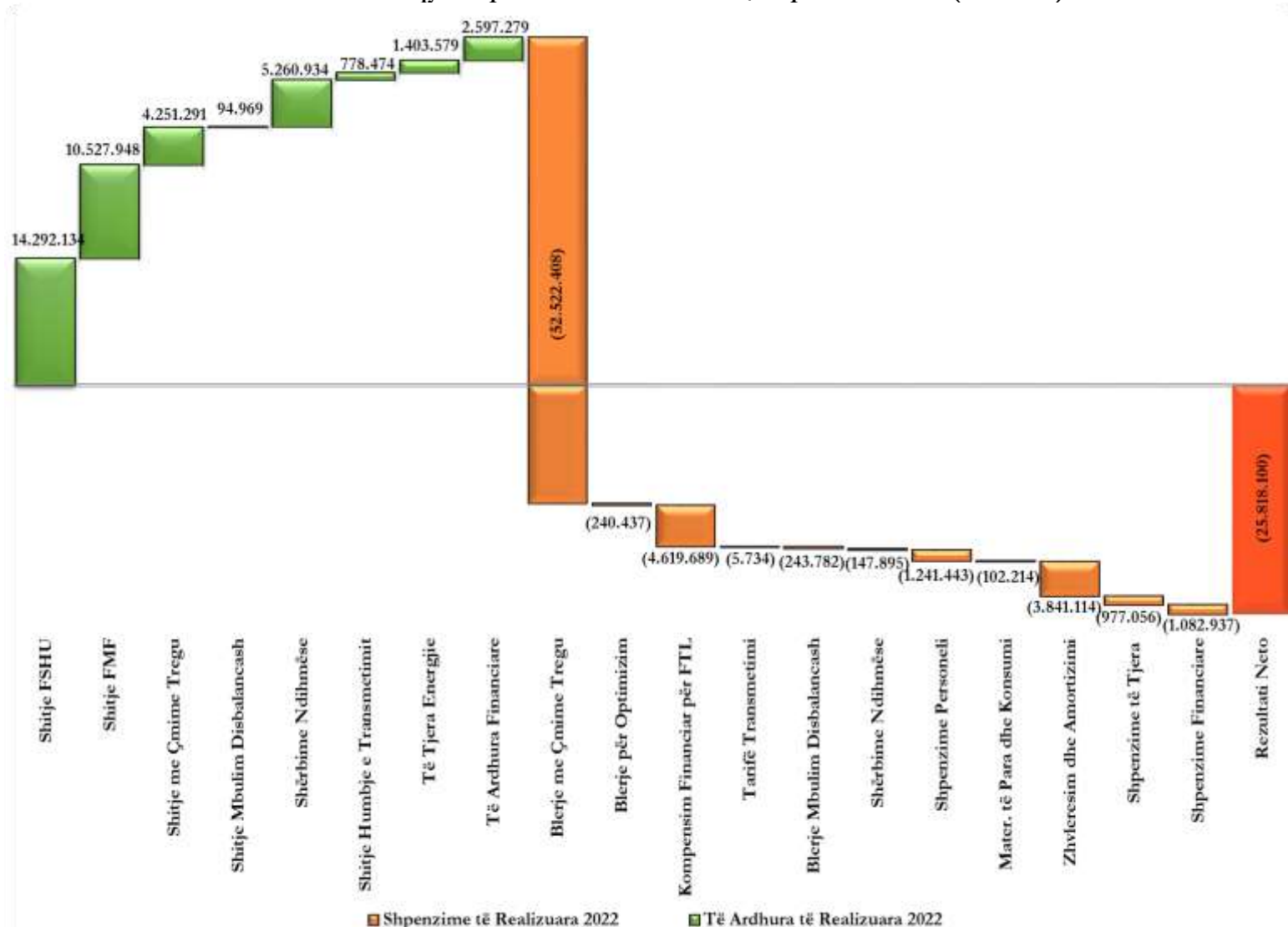
- Të ardhurat totale janë rritur me 27.6% krahasuar me PEF. Kjo rritje përbëhet nga të ardhurat nga aktiviteti korrent i shitjes së energjisë me 22.76 % dhe "Të ardhura te tjera operationale" që janë kryesisht nga penalitete per vonesa në pagesen e faturave nga OST & FSHU me 4.84%.
- Shpenzimet totale të periudhës rezultojnë 63.94 Mld. Lek me një rritje prej 36.16 Mld. Lek ose +130%, krahasuar me PEF. I gjithë efekti i rritjes së shpenzimeve vjen nga "Blerja e Energjisë në tregun e

Parregulluar/Importi”, për të përballuar furnizimin për DSHP. Ky zë shpenzimi, i cili përbën 90% të gjithë totalit të shpenzimeve, u rrit ndjeshëm me +32.37 Mld. Lek ose +161%, krahasuar me parashikimin, pasi Korporata u ekspozua ndjeshëm nga kushtet jo të favorshme hidro-meteorologjike, të cilat kufizuan prodhimin e brendshëm duke e detyruar të blejë sasi energjie të konsiderueshme.

- Veçojmë faktin që shpenzimet tjera operationale si “Shpenzime Personeli” (-10%), “Materiale të Para dhe të Konsumueshme” (-49.3%) apo “Shpenzime të tjera Operationale” (-15%), janë më të ulta se PEF, duke treguar një qasje mjaft eficiente në menaxhimin e kostove fikse operative-administrative.
- Aktiviteti operacional financiar rezultoi pozitiv me një rritje neto prej +2 Mld. Lek ose +3.7 herë më të larta se parashikimi, kryesisht nga "te ardhura nga interesat" dhe "fitim nga kursi i kembimit".
- Si pasojë e rritjes së ndjeshme të shpenzimeve operative me +130.2%, krahasuar me rritjen e të ardhurave operative me vetëm +27.6%, aktiviteti ekonomik-operacional për vitin 2022 rezultoi me - 25.82 Mld. Lek humbje neto nga operationet e vijueshëm (rezultati përfundimtar duhet çertifikuar).

Realizimi operacional i aktivitetit për 2022, praqitet grafikisht si më poshtë:

**Grafiku 21. Pasqyra Operacionale të Ardhura/Shpenzime 2022 ('000 Lek)**



Edhe grafikisht shikohet qartë shpenzimi gjatë 2022 për “Blerje energjie me çmime tregu”, për të siguruar energjinë për furnizimin në kuadër të plotësimit DSHP-së, e cila është absorbuar nga Korporata dhe sigurisht nga Buxheti i Shtetit. Kjo me objektivin madhor, të sigurimit të energjisë elektrike në këtë situatë të vështirë tregu dhe hidro-meteorologjike dhe pa ndryshuar çmimin ndaj konsumatorit final, duke e mbrojtur atë nga rritja e çmimit e këtij produkti jetik i cili ndikon drejtpërdrejt në koston e jetesës.